

全过程工程造价管理与全生命周期工程造价管理之比较

孙红粉

青海西部矿业规划设计咨询有限公司

[摘要]工程造价管理模式随着社会经济体制的改革发生相应变化,从而实现各家切合现代经济体制。全过程工程造价管理模式在我国的发展时间较早,主要是借鉴前苏联工程造价管理模式。我国现代的全过程工程造价管理模式一直都在不断的发展,从而适应建筑的发展变化。现代的工程造价管理工作中,全过程和全生命周期工程造价管理发展不同,二者的管理重点也有很大的不同。全过程工程造价管理主要表现在数额具体化,然后进行预算工作,保障整个工程在开展的时候,能够进行有效的管理控制。而全生命周期工程造价管理是我国的经济快速发展下的产物,因为全过程工程造价管理不能够适应新的工程造价管理。在这样的背景下,全生命周期工程造价管理更加契合现代的工程管理市场。随着全生命周期工程造价管理的发展,工程造价有新的发展动力,促进我国的工程管理的健康发展。

[关键词]全过程;全生命周期;工程造价管理;比较

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.144

引言

现代社会的发展,需要新的工程造价管理来适应其相应的发展。面对全过程工程造价管理与全生命周期工程造价管理之间的管理不同特点,在不同的工程管理中选择合适的管理方法,实现工程的全程有效控制。我国社会经济的发展,需要一个良好的管理模式来维持发展的稳定,同时还要有助力作用,促进其发展。通过对全过程工程造价管理的管理特征,和全生命周期工程造价管理的分析,从而完成二者的比较。在比较中提取出更多的管理优势,为工程造价管理提供更多优质技术管理手段,促进其发展。

一、全过程工程造价管理的特征

我国的全过程工程造价管理的使用目的是,为了保障建设工程的项目施工环节,对成本进行控制,保证工程实现最大化的投资效益。这种工程造价管理模式在当今社会发展中,存在一些发展制约因素。全过程工程造价管理,在实际的建设过程中,主要是通过项目的施工前期进行初步设计,然后根据实际的工程环境扩大初步设计,合理科学的完成施工图纸设计。在施工的时候寻找工程承包方,选择合适的施工单位和施工技术完成工程施工建设工作。项目工程的调试、竣工质检、投资估成本回收和后期使用评估等都是其管理内容。当一个建设工程在开展建设的时候,全过程工程造价管理工作就已经开始了。管理人员需要组织相应的工程各个部分的业务管理人员,开展好组织工作,实现工程建设稳定发展。工程在建设过程中,实现不同的管理投资预算工作,保证工程的全过程稳定发展,有效控制各个不同的发展^[1]。在实际的工程造价管理工作中,全过程工程造价管理的应用存在的不足有如下几个方面。

1.1 欠缺科学合理的决策依据

实际的工程造价管理工作中,全过程工程造价在进行项目管理的时候,工作的重点在项目的施工环节。对项目后期使用所需要的维护成本工作没有重视,无法维护项目稳定发展中。全过程工程造价管理中,项目后期的运营及维护成本没有关键性的作用,但是工程在长期的运营中,工程运维的车本就会严重影响到工程车本。这对于工程的经济的发展有很

大的弊端。因此需要新的工程造价管理模式来完成运营成本与维护成本的占比控制工作。

并且从另一个层面分析,项目建设前期,投资的成本较高,项目中中期期的项目施工资金管理工作,在前期已经有良好的资金进行支持^[2]。因此对于项目建成以后,对项目的运营运维成本而言,投入的资金相对而言较低。在工程项目的全生命周期中,项目的前中后三个时期的成本控制工作都要落实到位,项目才能够实现最大的经济效益。但是全过程工程造价管理存在的后期维护成本工作不到位的情况,影响到项目的经济发展。

1.2 欠缺工程维护成本的计算研究工作

工程项目在建设的时候,全过程都需要进行成本维护工作的计算工作。通过合理科学的计算,将项目全过程的各个成本进行计算,才能够保障项目获得最大的经济利益。由于全过程工程造价管理中,项目后期投入使用以后的成本维护工作不到位,导致项目的成本维护工作没有顾全,影响项目整体的成本计算工作,无法保障工程造价管理的合理性和全面性。

1.3 欠缺多元化诉求

随着建筑行业的发展,社会多元化的需求,需要工程造价管理来实现全过程工程造价管理,在实际的项目管理中,对市场多元化的需求无法满足。这些多元化的欠缺表现在多个方面,如工程监理制度。我的建筑项目管理工作中,虽然广泛使用工程监理制,但是在实际的工程项目管理中,还有很多的弊端依然存在。这些弊端表现在工程项决策工作不合理、工程设计不科学等多个方面,严重影响到工程造价管理的正常开展。工程造价管理中,工程监理制存在的不足的时候,工程的投资管理和成本控制都会有很大的问题,阻碍工程项目的发展。

1.4 缺少统一的管理标准

现阶段,我国目前的工程造价的发展面临着部分发展问题,在一定程度上阻碍建筑工程的发展。这些发展问题的出现和全过程工程造价管理中管理标准不统一有关。管理的不统一,导致工程项目出现问题的时候,无法及时解决问题,

阻碍工程项目的发展。许多领域都存在着自身定额引发不同价格的现象,并且工程建设具有明确的管理体系,但在建设完成后的运营维护体系方面却具有一定独立性特征^[3]。当工程项目的整体出现不同的管理方法的时候,就会导致很多管理矛盾出现,阻碍工程的施工进度。

二、全生命周期工程造价管理概述

我国现阶段在建筑项目管理中,对工程造价管理使用的管理模式是全生命周期工程造价管理。该管理模式是指,在实际的工程管理中,对全部战略资产的全生命周期中采用全面的方法完成造价管理。建设项目使用全生命周期造价管理的时候,能够高效率地完成专业化管理。该管理模式利用科学专业的技术对项目的项目技术、项目资源、工程造价、盈利和安全风险评估等进行控制管理。在项目的发展中,全生命周期工程造价管理是一种系统化的管理模式,对建筑企业、工作模式、施工技术和项目后期发展都进行全面的管 理,从工程造价的科学原理出发,将已有的管理经验进行合理的运用,使用科学管理技术来对项目全生命周期的成本进行计算,判断管理工作的最终目的是否能够实现。该管理注重于实践,运用丰富管理经验和先进的技术来解决工程经营管理存在的问题,制定出合理科学的管理技术,对工程的施工技术和施工图纸、施工管理、工程投入使用以后的维护成本进行综合的管理。这种系统化的管理方法在实际的项目管理中,能够适应我国的经济体制改革,完成建筑工程全面造价管理。在实际的管理模式中,全生命周期工程造价管理所展现出来的优势主要是表现在其管理的时间跨度大、投资方案合理性高、管理思维和方法能够高效的运用于实际的工程项目中、有效控制工程项目的成本、环保和保护生态系统等多个方面。

三、全过程工程造价管理与全生命周期工程造价管理的比较

全过程工程造价管理与全生命周期工程造价管理的不同点主要是在于工程管理的 时间跨度不同,全过程工程造价管理主要是侧重与项目建设的施工过程,而全生命周期是系统性管理,对项目的全生命周期的各个环节都进行管理,包含了全过程工程造价管理中欠缺的工程后期维护和成本控制。在这个方面而言,全生命周期的发展市场更加的广大。除此之外,在项目决策科学性和设计优化中,二者的比较优势也是非常的明显。

3.1 时间跨度差异

进行全过程及全生命周期工程造价管理的对比研究的时候,能够从二者的管理侧重点,发现二者中间存在的最大不同点在于工程时间跨度。全过程工程造价管理在实际的项目管理中,主要是更加侧重于建设施工环节,对工程项目的前期和后期的管理力度不够。而全生命周期工程造价管理,是通过对项目全生命周期下的所有环节进行系统性的管理。在管理过程中将全过程工程造价管理没有重视的工程项目前期

和后期都进行管理,其中自然也 包括后期的运维环节,时间跨度覆及设施运营阶段^[4]。通过比较二者之间的时间跨度,能够明显的发现,全过程工程造价管理存在很多的管理缺陷,无法满足现代的工程项目发展要求。而全生命周期工程造价管理在运行的时候,通过对工程全生命周期的所有环节进行成本控制,杜绝很多安全问题的出现,能够适应现代社会的发展。

3.2 决策科学性的比较

全过程工程造价管理在日常管理中,主要是对工程施工环节进行成本的决策工作,而全生命周期工程造价管理工作是对工程生命周期的所有环节进行成本决策。工程在实际的运行过程中,经济效益的获得是在工程实际投入使用以后才有,全过程工程造价管理对其后期使用成本管理工作不到位,没有科学的决策依据支持。而全生命周期工程造价管理对工程后期使用的维护成本和管理成本进行控制,因此决策科学性更高,能够在实际的工程管理中,获得更好的经济利益。

3.3 设计优化难易性

工程在施工之前都需要进行设计工作,从而更好地完成造价管理。全过程工程造价管理中,缺乏对工程基础性工作的成本控制工作,过于侧重施工建设过程。在后期的工程管理中,会出现质量问题和管理问题。而全生命周期的管理则是将工程生命周期的所有环节都进行管理,提高管理的科学性和设计工作的合理性,从而保障工程顺利进行。

总结

工程管理中,选择合适的管理模式,能够将工程在实际管理中存在的问题进行有效的解决,与此同时,还能够放大管理的优势,将管理效率提升,获得更多的经济效益和社会效益。全生命周期在发展的时候,是我国现有的工程造价管理所发展出来的产物,和全国过程工程造价管理有很大的区别,但是而者的管理实施都是同一个目的。我国现代经济体制的改革,在未来的发展中还会有新的发展方向,不同时期的工程造价发展使用不同的管理模式。合理科学的管理是保障被管理事物健康稳定发展的必要前提,全生命周期造价管理在未来会有更大的发展延伸方向,如全过程工程造价到全生命周期工程造价管理的发展。

参考文献

- [1]胡学武.全过程工程造价管理与全生命周期工程造价管理比较分析[J].住宅与房地产,2021(15):40-41.
- [2]张伟.全过程工程造价管理与全生命周期工程造价管理之比较[J].居舍,2020(25):149-150+126.
- [3]王刚.全过程工程造价管理与全生命周期工程造价管理之比较[J].中国住宅设施,2019(03):80-81.
- [4]张辉.全过程工程造价管理与全生命周期工程造价管理分析[J].现代物业(中旬刊),2018(12):122.