

# 试论建筑工程管理的重要性与创新方法

王硕

河北建设集团股份有限公司衡水分公司

**[摘要]**建筑工程管理对企业的发展具有十分重要的意义,不仅可以提升企业的经济效益,还可以保障施工安全,提升建筑的施工效率和质量。因此企业应重视建筑工程管理工作,结合时代的变化以及自身的发展目标,不断对管理工程工作进行创新,提升管理工作的效率和质量,从而促进企业的快速健康发展。

**[关键词]**建筑工程管理;重要性;创新方法

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.648

## 1 建筑工程管理的重要性

### 1.1 成本管理

企业要想在生产竞争中获得生存,就需要对建筑企业进行成本管理。在工程成本中,主要包括实际成本、计划成本和预算成本。要想使企业在成本中降低,就需要对这三个成本进行有效的管控,在管控中,要采用科学的管理方法。在一般的情况下,在对工程进行成本管理时,其主要管理人员是经理,以生产作为管理目标,再进行分工管理,这就是成本管理的过程。

### 1.2 质量管理

在对工程进行质量管理中,是施工的重要的一环,整个施工周期内,都会有有关这个方面的工作。在要如何管理好质量问题中,要实行科学的管理方法,在管理时要使用动态的管理。工程质量的问题,关系到企业的未来发展,也关系到本工程是否能够顺利完工,因此,对项目进行质量管理是非常重要的。在质量管理中,要对施工的材料进行管理,还要对施工的工艺进行管理,除了对这两个进行管理以外,还要对施工的安全进行管理。

### 1.3 安全管理

在建筑行业,安全施工是前提,因此在施工中,要保证好施工的安全。在安全管理中,要采用培训加监督的方法进行管理,在培训中,要保证每一个工人在上岗前都经过岗前培训,要采取持证上岗,没有上岗证的员工,坚决不能让其上岗。在安全意识培训中,要使工人在培训时,明白安全的重要性,在领导的职责中,要重视安全,要和员工一起培训,表现出领导对安全的关注。

## 2 建筑工程管理的创新方法

企业需要结合新时代的发展特点,不断对工程管理工作进行创新,提升企业的建筑施工水平,促进企业与时俱进。以下从四方面具体论述建筑工程管理的创新方法。

### 2.1 创新工程管理理念

工程管理工作中比较重要的因素是管理理念,管理理念和工程管理体系之间有非常重要的关系,并且也会影响到管理的技术以及方法的实施。为了工程管理工作能够有效开展,并且提高工程的管理水平,需要对工程的管理理念进行不断创新,并且选择具有较强的专业能力以及高素质的管理人才,组建具有专业化的水平的工程管理队伍,从各种人力物力财力加大了对管理工作支持力度。管理人员在管理观念上存在着不同的看法,需要对管理观念进行变革工作,摒弃传统管理理念的弊端,以方便管理人员准确的掌握工程的管理。并且在这个基础上,把握工程管理的要点,使用比较合适的技术对建筑工程加强管理工作,从而提高管理水平。

### 2.2 创新管理方式

随着城市化水平的不断提升,建筑行业迎来了发展的机遇,这使得建筑企业的数量逐年增加,行业内的竞争也越来越激烈。在这一背景下,社会对工程管理的要求也在逐渐发生变化。企业工程管理水平的高低直接影响了企业在市场中的竞争力,而建筑企业进行工程管理的方式,将会影响到企业的管理水平。因此建筑企业要想在竞争中脱颖而出就要创新其工程管理的方式提高自身的管理水平。企业可以将工程

管理的方式和现代化信息管理模式结合起来,创建一个符合时代发展同时又符合企业发展的工程管理方式,通过信息化管理的模式加强工程管理,这样才可以不断的提高工程管理质量及效率,同时也顺应了时代的发展需求,完成了企业的信息化改革,一举多得。

### 2.3 创新管理技术

在建筑工程管理中,管理技术是比较重要的因素之一,企业如何选择管理技术,将会直接影响到建筑工程管理工作的开展。在当今社会中,信息技术已经被应用于各个行业之中,要想提升建筑工程的管理水平,企业不可以一味的使用传统的管理模式,需要对工程管理技术进行创新,将工程管理技术与信息技术进行相融合,实现对建筑项目信息化管理。管理人员在对建筑工程进行管理的过程中,通过使用先进的管理软件和技术,可以实现智能化、全面化的控制建筑工程的各个部分,在很大程度上提高工程管理质量以及效率。通过使用先进的管理软件,工作人员能够及时发现施工中遇到的问题,并找出问题的相应位置,促进了问题的技术解决,避免安全事故的发生,提高了工程的经济效益。

### 2.4 加强绿色施工管理

绿色施工是指在建造的过程中所应用的材料和产品的类型都具有节能环保的性能,在此类建筑物中部分或全部利用可再生能源。绿色施工是贯彻国家节约能源法和可持续发展战略的大事,发展绿色施工将成为一种趋势。企业在绿色施工管理过程中首先要具备绿色的管理理念,并将此理念贯穿于整个建筑项目。绿色施工管理的主要内容如下:第一,绿色能源管理。在建筑施工过程中不仅要节约能源,还要注意选择绿色无污染的能源,同时还需要对能源使用过程中的污染进行降低,从根本上去进行绿色施工;第二,对建筑施工的材料进行绿色管理。企业在进行建筑材料选取的过程中,要注意使用低碳环保的材料,还要注意其使用性能,尤其是水的应用,需要根据要求及时处理废水,然后进行合理的选择水源,从而可以避免水资源的浪费。

### 结束语

建筑领域的快速发展,促使建筑单位开始意识到提升工程建设质量的重要性。在具体建设施工中,更加重视改进和优化施工方式及施工技术,使其机械化程度更高,技术更具科学性,这样才能提升整个建筑施工的效率和质量。而建筑单位要在激烈的竞争中赢得发展,就必须对施工管理予以创新,不断提高整个工程管理的效率与质量。

### 参考文献

- [1] 张文君. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 住宅与房地产, 2018(24): 149.
- [2] 李华星. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 南方农机, 2018, 49(5): 185+190.
- [3] 赵奕博. 建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J]. 居业, 2018(04): 162+164.

### 作者简介:

王硕, 1993年9月12日, 男, 河北省衡水市, 本科, 职称: 助理工程, 研究方向建筑工程。