

土木工程房屋建筑施工管理问题与对策探索

朱林清 刘方琨

青岛城阳开发投资有限公司；青岛大悦城房地产开发有限公司

[摘要]如今社会经济的快速发展，建筑行业的发展也在稳步提升，为人们带来了生活质量的提升，土木工程提供的房屋建筑管理问题也被人们重视了起来。土木房屋建筑工程建设的工程质量问题受到了广泛的关注，同时管理问题与工程质量相互挂钩，工程管理必不可少。结合现阶段的实际情况而言，建筑工程管理仍然做的不够到位，也使得管理的作用没有得到充分的发挥，在当前科技飞速发展的年代，工程管理并没有跟上时代的脚步，出现了许多的问题。基于此，本文根据工程房屋建筑施工工程管理的一些问题提出自己的见解，并且举出一些相应的措施。

[关键词]土木工程；房屋建筑施工管理问题；对策探索

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2196

随着社会快速的发展城市建设也在不断进步，同时推动了建筑的飞速发展，对于建筑的管理工作得到了更大的重视，随着我国市场不断地扩大，企业如果想要获得更大的利益，就需要提高工程管理水平，促进自身稳定发展^[1]。也正是因为如此，当前工程管理问题备受关注，但是仍然存在一些不足，如果对于这些问题不够重视，放任其发展，对于建筑行业的长远健康发展是非常不利的^[2]。因此，对当前的工程管理提出相应的举措，找到相应的有利条件，具有积极的现实意义。

一、土木工程施工的特点简述

从很早以前我国土木工程就已经存在了，并且运用在了很多领域上，列如房屋建筑、道路建设方面都可以看得到，大一点的方面农业、工业等都能使用到，随着社会的不断进步，土木工程技术也在创新^[3]，加快了我国房屋建设的步伐，提高了我国居民生活质量，但是对之而来迎来了许多难题，由于土木工程涉及的量越来越大，施工人员以及施工的地方发生了重大改变，受到了很多因素的制约，一些施工队伍的策略或是环境都对施工造成了很严重的影响，加上房屋建筑施工因为技术的影响下逐渐变得复杂，是施工产生了很大的阻碍，因此主要一套完善的管理方案来应对出现的问题。

二、土木工程房屋建筑施工管理的现状以及存在的一些问题

（一）施工管理不到位

随着建筑行业的发展，建筑工程的规模不断增加，安全事故经常可能会发生，尤其是土木工程房屋的建设经常会涉及到一些露天工程作业，可能会放生一些高空坠物等风险，严重影响人的生命安全，而究其原因，就是因为工程管理制度没有落实每个人头上，并且施工地点缺乏一些警示标识，施工单位对安全防护落实的不到位造成的。当前施工队伍很多管理人员在管理的过程中更加重视经济效益，把主要的精力放在了质量和进度管理方面。事实上，保证建筑工程的整体质量与工程进度虽然很重要，但是安全同样是建筑工程管理中的关键问题。如果安全问题没有落实到每个人，施工人员不具备安全知识，施工当中会经常不按照施工规范进行操作，会威胁人员的整体生命安全，发生一些不必要的安全事故。对于建筑工程管理而言，安全问题是第一要务，只有保

证安全生产，才能够推动施工顺利有序进行，切实保障施工质量。当前建筑行业管理人员要重视相应的工程管理制度，创造一个安全的工作环境，利于建筑工程行业健康发展。

（二）管理模式较为落后

近年来，建筑工程的规模不断加大，随着建筑使用功能的不断增加，建设的难度也不断增强，建筑行业也在越来越向着现代化的方向发展。而在这样的形势下，想要促进建筑行业的健康发展，需要有与之相适应的管理手段，这样才能够切实保障工程的质量。在现阶段的建筑工程管理中，仍然存在管理不够规范的现象，虽然管理制度有了一定的提升，但是在实际施工中很难落实，并且已经逐渐难以适应现代化的建筑工程，这也导致建筑工程管理的作用很难发挥出来。正是由建筑工程管理难以落实到施工的每一个环节当中，在施工的过程中可能会留下一些安全隐患，不仅影响到了建筑工程整体的质量，同时还有可能会威胁到施工人员的生命安全。因此，应当结合建筑行业发展的现状，对于管理模式进行优化和完善，只有这样，才能够推动建筑工程施工顺利高效地进行，并且从根本上保证施工的质量。

（三）专业人员较为缺乏

从建筑行业本身的特点来看，其不仅工作量大，施工环境较为复杂，同时，对于人员的技术要求较高。而在实际施工的过程中，往往会存在为了节约成本，而采用廉价劳动力的情况。这些施工人员虽然比较吃苦耐劳，也能够适应复杂的施工环境，但是往往缺乏专业的知识和技能，专业素质不高。这种情况直接导致的后果就是在施工中遇到一些突发的情况时，施工人员很难及时采取有效的措施进行解决。并且当有一些先进的设备或者技术应用到施工当中时，施工人员也很难科学合理的应用。为此，想要提升建筑工程的建设水平，就应当从人员管理入手，提升人员的专业能力和素养，这也是推动建筑行业发展的根本保证。

（四）施工管理当中对技术控制不够重视

当前对土木建筑工程有一定的制约方式，这些规范要求在施工当中需要人员去遵守，只有遵守了才能达到相应的要求，因此必须根据实际情况加强对管理的重视程度，让施工达到相应的标准，但是在实际建设当中施工单位建设比较随意，大部分人员不按照实际要求进行，按照经验进行的比较多，由于土

木工程体系不够成熟，所设计的技术方面内容比较多，工程的实际还是受到了一些影响。虽然工程会受到监理人员的改善，但是施工现场还是存在众多问题，都是管理不成熟的表现。

三、建筑工程管理的控制措施

(一) 落实安全管理，保障安全施工

在当前建筑工程当中安全是一个重要话题，在施工的过程中，建筑企业应当将安全管理工作落实，并且在施工的过程中加强监督管理。首先，建筑企业应当转变以往的观念，将安全施工放在与质量同等重要的位置上，避免盲目追求进度，达到安全、质量与进度之间的协调。其次，为了保证安全管理工作的落实，建筑企业可以安排专业的管理人员组成监督小组，针对施工安全制定科学合理的监督管理方案，确保方案能够涵盖到施工的每一个细节当中，能够在安全管理工作中发挥出应有的作用。针对在施工中容易出现问题的关键阶段应当有专门的人员负责，并且将安全管理情况进行全面细致的记录，确保安全指标能够有效落实。最后，还应当重视安全防护意识的培养，让施工人员都能够了解到安全规范，在施工当中按照相应的计划进行施工，减少可能出现的的安全问题，健全施工管理条例。

(二) 完善管理制度，提供制度保障

建筑行业在我国有着长久的发展历史，有着丰富的底蕴，但是也正是因为如此，现阶段在建筑行业中，一些传统的观念仍然难以转变。在当前的工程管理中，往往是以粗放式的方式进行管理，不够细致的管理会导致管理难以落实到每一个施工环节中，容易留下一些漏洞。而为了改变这一现状，体现出工程管理的重要性，建筑行业首先要明确工程管理制度，对现有的制度进行改变，让工程管理符合当前建筑行业的发展需要，并通过实际发展结合现有的需求，建立一个现代化管理部门，配备专业型的管理人员，同时提升它们的管理水平，对当前工程管理进行整体改革，落实责任制，确保每一个环节都有专门的人员负责，以此来带动建筑行业的整体发展，对建筑工程当中的行为规范进行严格管理，为建筑工程管理提供明确的保障。

(三) 重视培训教育，提升人员素质

建筑工程管理师一项复杂的工作，里面的内容涵盖了太多的东西，并且会遇到许多的行业问题，并且工作内容复杂，需要完成的任务量大，给整个建筑行业的管理人员带来了全新挑战，建筑企业应当重视建筑工程管理人员的专业素质，除了要选拔具有专业知识和技能的人员，开展培训员工的具体工作，提升管理人员的创新理念，让管理者更加积极有效的进行工作，以此来推动工程管理的整体建设质量，完成工程所需的一系列要求，同时提升企业的竞争能力，顺应当前建筑行业的发展需求。

(四) 从工程的源头抓起，加强工程管理

土木工程房屋的设计图是施工的依据，相关管理人员必须能够明白图纸的意思，知道图纸上都要做些什么，同时要知道

设计地想要表达的含义，并且能够发现其中存在的问题，能够与设计单位进行有效沟通，探讨图纸当中存在的一些问题，并且做好解决方案，设计人员要根据问题对图纸进行及时更改，确保施工以前解决掉施工难题，然后管理人员把变更的方案进行汇报，同时通知相关的人员，统一上下的意见，然后确定图纸需要完成的目标，然后购入相应的材料，材料入场以后施工人员按照管理人员要求按照图纸进行施工，对工程一些关键部分，管理人员要与监理人员同时在场进行，避免后续出现问题造成不必要的麻烦，保障工程的质量。

(五) 做好土木工程房屋建筑的施工管理工作

施工开始以前相关的项目人员要做好质量管理监督责任制度，监督人员要确保工程队伍的工作质量，督促施工队伍提高当前的工程质量问题，同时做好和施工队之间的磨合，在具体施工当中施工队容易出现矛盾，需要提前帮助施工队进行磨合，划分相应的工作区域，提前进行有效的管理，并督促施工人员要完成施工任务，管理人员要及时解决现场的问题，确保工程稳定进行。

结束语：

土木工程房屋的工程管理占据了很重要的地位，关系到建设的整体质量问题，需要管理人员重视工程的建设进度，同时要把控建设当中可能出现的安全问题。简单来说，在当前的土木工程建筑施工当中，工程管理非常重要，工程管理影响着整个工程的质量问题，同时还能提供良好的保障。目前工程管理还存在着一定的问题，例如一些安全管理问题和管理问题，管理模式较为落后、专业人员较为缺乏等问题，这两种问题时刻影响着工程行业的健康发展，为此，建筑企业应当提升重视程度，并且从落实安全管理、完善管理制度、加强培训教育等方面入手，切实保障施工质量，以此来推动建筑行业的健康有序发展，实现企业可持续发展的目标，为我国工程行业带来相应的保障。

参考文献：

- [1] 孙建华. 铁路运输房建设备管理及日常维护工作的研究[J]. 价值工程, 2021, 40(1): 34-35.
- [2] 郭聪. 房建施工项目安全管理的难点和对策探究[J]. 四川建材, 2021, 47(3): 228-229.
- [3] 闵辉. 房建施工中深基坑技术及其管理分析[J]. 工程建设与设计, 2021(5): 192-194.

作者简介：姓名：朱林清，出生年月：1987年9月，籍贯：山东省新泰市，民族：汉，性别：男，学历：本科，中级工程师，毕业于青岛理工大学琴岛学院，研究方向：建设工程。

刘方琨，出生于1988年2月，山东青岛，汉，男，硕士研究生，中级工程师，毕业于青岛理工大学，研究方向：土木工程。