

生物医药企业加强内部控制的有效措施探讨

王静

烟台通御中医世家医药有限公司

[摘要]在越来越激烈的市场环境下,生物医药企业期望长期良好的发展,就需要提高自身内部控制管理的效率。

[关键词]生物医药企业;内部控制;有效;措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.650

1 生物医药企业加强内部控制的动因

第一,随着我国医疗卫生体制改革的不断深入和社会医疗保障体制的逐步完善,我国生物医药行业相关的监管政策仍在不断完善、加强。生物医药行业的业务范围涵盖了药品、医疗器械、体外诊断、医疗检测、医疗服务等。生物医药企业接受各级卫生和计划生育委员会、食品药品监督管理局的管理监督。在2017年1月9日,卫健委印发《关于在公立医疗机构药品采购中推行“两票制”的实施意见(试行)》,宣告全国“两票制”的正式启动。“两票制”将促使药品的流通扁平化,药品的流通过程以及中间价格将变得透明可追溯。“两票制”的实施也将改变生物医药企业的业务逻辑和财务结构。合理有效地进行内部控制管理,才能够在最大程度上规避相应的风险。生物医药企业加强内部控制以降低政策风险,也越来越重要。

第二,市场竞争加剧,生物医药企业需要加强内控,提升运营能力。由于市场环境在不断地变化,医药行业之间的竞争也愈来愈激烈,在这种时代大背景之下,生物医药企业需要提高自身的内部控制管理效率,才能够在最大程度上提高自身的核心竞争力。生物医药企业通过对服务质量、技术水平、销售模式、营销网络、人才培养等各方面的内部控制管理持续提升,从而加强竞争力,对未来业绩的持续发展带来源源不断的动力。让监督及反馈职能在内部管理控制中体现,才能够让生物医药企业生产经营的有效运转。所以生物医药企业需要构建科学合理的内部管理系统,是必要的趋势。

2 生物医药企业加强内部控制的应对措施

2.1 优化内部控制环境

首先,企业应该转变自身的观念,摒弃传统落后的理念和方法,真正认识到内部控制对于企业发展的重要性,推动内部控制管理制度的优化和完善,将观念深入到相应的岗位中,借助高效的内部控制,促进企业文化的形成。其次,生物医药企业应该依照相关法律法规的要求,做好组织机构设置以及人员安排,对相关规章制度进行明确。比如,应该在企业内部建立起良好的信息传递渠道,确保在面对重大事项时,各部门的职责分工和配合可以及时做出调整。一些关键岗位的员工,需要具备足够的胜任能力,关键岗位需要采用轮换制度或者强制休假制度。应该在现有监督管理制度的基础上,增加激励机制,对在出现问题时能够迅速做出反应的内控人员进行奖励。最后,生物医药企业需要结合自身内部控制的需求,建立起相应的信息化管理系统,强化信息系统在供应链各个环节的对接,确保药品信息化追溯系统可以实现对于药品生产及流动所有环节的有效覆盖,帮助财务部门更好地掌控药品终端销售收入,以此提升经销收入的可验证性,确保财务核算工作的顺利实施。

2.2 做好风险管理工作

市场经济环境下,企业在经营管理中,必然会面临各种各样的风险和问题,例如:战略风险、财务风险、市场风险、运营风险等。绝大多数生物医药企业都可以归入高新技术企业的范畴,对外必然存在一定的技术壁垒,同时也会受到政府部门的严格监管,技术投入风险相对较大。从提高经

营效率,实现企业长远发展的角度,生物医药企业在实施内部控制的过程中,需要做好相应的风险管理工作,在准确识别风险的同时,需要建立起相应的风险评估机制和风险控制体系。从实际操作的角度,一是应该对企业内部及外部环境的变化情况进行分析,结合事实信息分析,做好风险管理初始信息的收集和整理工作,针对各自业务单位的风险进行分析、确认以及监督管理,形成完善的风险评估管理组织体系。生物医药企业应该结合自身在经营过程中存在的各种风险事件,做出合理的数据评估及整理工作,尽可能规避风险的同时,做好风险应对措施的设置。二是在企业运营中,需要及时准确地识别风险,对风险进行分析评估,依照评估结果以及企业自身的风险偏好、风险承受能力等,制定风险控制措施,将风险带来的影响控制在可以接受的范围内。

2.3 加大资金管理力度

生物医药企业在研发、生产等环节需要投入大量的资金,做好资金管理是内部控制的一个重要环节。具体来讲,一是应该积极引入全面预算管理理念,保证资金及时到位,提高资金运用的效率,以全面预算管理为支撑,对业务、资金、信息和资源等进行整合,做好相应的分权授权工作,组织好企业各项生产经营活动,确保既定经营目标的顺利实现。二是应该加强对于资金流的控制,建立起良性的资金循环体系,以融资为例,需要将融资的成本和风险考虑在内,做好准备工作,推动融资活动的顺利实施。三是应该提高资金管理效率,在强调事前预算和事中管控的情况下,事后也必须及时对资金管理情况进行分析,对于存在的异常及时做出调整,减低经营风险发生的概率。

2.4 做好信息系统建设

一是应该对企业内部控制制度进行完善,明确相关岗位的职责,做好管理人员的授权工作。同时,企业应该关注各岗位控制节点,对关键控制点进行明确,做好相应的权限设置,确定好监督机制,避免系统受到无权限人员的恶意修改,或者操作失误引发的损失。系统中使用的软件必须是正版,定期对防护软件进行升级,提升系统本身的安全性能。二是生物医药企业应该推动信息系统在供应链各个环节的有效对接,使得药品信息化追溯能够实现对于药品生产及流通各个环节的全面覆盖,能够满足医药监管部门的相关要求。

结束语

随着生活水平的不断提高,人们对于自身的健康问题越发关注,在此背景下,我国医疗卫生事业得到了快速发展。医疗体制改革的深化以及“两票制”的推广,要求生物医药企业需对自身内部控制进行调整优化,明确当前内部控制中存在的问题,做好有效应对,以此推动生物医药行业的健康发展。

参考文献

- [1]郑楷娜.生物医药企业全面预算管理的困境及对策研究[J].大众投资指南,2021(8):156-157.
- [2]雷俏婷,曾允.医药企业社会责任内部控制研究——以长春长生生物科技有限责任公司为例[J].投资与合作,2021(1):17-18.