

# 如何提高建筑工程施工技术管理水平的探索

王勇

河北建设集团股份有限公司

**[摘要]** 伴随着我国经济的迅猛发展,我国和谐稳定的社会局面为建筑工程行业提供了发展的机遇,建筑工程行业成为我国经济发展的重要动力,创造了丰厚的经济财富,为人们提供了广大的就业机会。在新时代形势下,建筑工程行业如果要获得更好的发展前景,建筑工程施工技术管理必须得到行业的重视。本文对如何加强建筑工程施工技术管理水平进行了探索,仅供参考。

**[关键词]** 建筑工程; 施工技术; 管理水平

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.660

## 引言

在当今国际国内的严峻形势下,建筑业的市场竞争也日趋激烈。为此,建筑业要在市场竞争中立于不败之地,就必须运用科学的方法加强建筑工程施工技术管理,培养技术过硬的优秀人才,从而提高企业的经济效益和市场竞争能力。建筑工程项目从立项、规划、设计到施工,以及竣工验收等,整个流程中的各个环节都紧密相扣,任何一个环节出现问题都将会影响到施工的进度甚至工程的质量,从而造成无法估量的经济损失。因此,加强建筑工程施工技术管理,提高管理效率,不仅是新阶段提高工程质量的必然要求,同时也是创新管理模式的客观需要。提高工程项目的技术管理,促进建筑技术的不断进步,对于降低成本、提高劳动生产率以及保证工程质量等均具有重大而深远的现实意义。

### 一、建筑工程施工技术管理的内容

在建筑工程的施工过程中必须要首先建立好完善的技术管理施工体系,保证现场各项施工工作均可以得以科学有序的运行,在管理体系的制定过程中应该充分考虑到人员因素,人员因素应该包括工程师、工程技术人员、现场施工人员等。此外,在现阶段总分包的制度下,很多建筑工程的施工技术管理工作还会涉及与下级单位的技术沟通等工作,因此,在制定管理体制时,必须要以总包为核心,并以总包指导分包,开展一种联合工作的机制,在实践的过程中要做好事前控制工作与事后总结工作,明确相关的施工操作流程与技术管理标准,对现场施工作业进行全程指导,保证各项活动均可以安全有序地开展,设备能够及时得到检修。对于涵盖到建筑工程施工,生产材料的各项用品,要按照相关的规定做好测定和记录工作,对于设计交底图纸会审以及设计的变更要进行实时记录,就安全事故和工程质量资料的分析 and 处理进行整理归档,以便真实有效的反映出建筑工程施工过程的各项数据。

### 二、提高建筑工程施工技术管理水平的措施

#### (一) 建立健全的建筑工程施工技术管理体系

完善健全的管理制度体系是保障工程管理工作有效开展的基础,是实现工程施工技术管理的重要保障。健全的建筑工程施工技术管理体系的构建需要明确多方面的制度规定。首先,建筑工程施工单位必须建立专门的现场监督管理小组,统筹分配各小组的管理任务,将管理责任更细化的深入到分配到每一位施工人员上。其次,建立合理的奖惩制度,对施工人员不依据规章制度的操作行为进行适度的惩罚,将施工人员的绩效考核与技术管理结合起来,提高施工人员对施工技术管理的意识。健全的施工技术管理体系保障了建筑工程的规范进行,提高了建筑工程的安全性,保证了建筑工程能够依据合同达成工程进度,满足合同的质量要求,提高了建筑企业在整体行业里的竞争力。

#### (二) 做好对施工设计图纸的研究和审核

施工设计图纸是对整个项目的施工意图以及施工目标的完整反映,通过对建筑项目设计图纸的研究和审核,可以做好

对整体项目施工质量把握,促进项目施工技术管理工作的开展。对设计图纸的研究和审核需要相关人员在施工开始之前进行,结合具体的施工情况,对图纸的设计内容进行仔细的研究和分析,确保图纸设计准确无误,确保图纸设计对施工技术的有效反映。对施工图纸的审核还需要从保证建筑工程的质量出发,对图纸中存在的问题进行及时的指出,并使用一定的技术手段对项目设计环节中遇到的问题进行妥善的解决,确保项目设计的科学性合理性。

#### (三) 实现施工技术管理信息化

信息网络的快速发展,在各个领域中都得到了广泛的应用,当然在建筑施工技术管理上也无例外,实现施工技术的信息化是必然趋势,同时这也是提高施工企业竞争力的必然途径。对于施工组织管理上,应该充分使用计算机技术以及多媒体技术,减少人的劳动力度,实现信息化;同时在工程的预算以及其他方面的管理上,也需要应用此种技术,提高工作效率。在施工工艺上,采用计算机进行辅助,例如:CAD图纸的方案的设计、大量数据的采集以及整理、模板以及脚手架的设计等,在这些方面充分计算机的优势;尤其是在施工过程中的监督,通过利用互联网技术能够实现远程监控以及全程监控,就能够确保工程的施工质量,将施工监督管理发展到另一个新的方向,增强建筑企业在国际上的竞争力。

#### (四) 工程竣工后提高技术管理水平措施

很多施工单位更多重视施工中的技术管理,忽视了施工竣工后,对整个工程项目和建设的管理。工程结束后,项目成功管理的经验可以在此过程中记录下来,尤其是重要的技术方面的数据处理,项目设计和技术管理的资料可以在这里进行电脑系统的存储和整理。在竣工后,用妥善和科学的措施对已经竣工的工程和材料、施工项目的质量进行严格的把关和检查。观察是否与预期的建设要求出现偏差,项目质量是否合格。在整个建筑施工技术管理上,竣工中的质量检查包括比较、度量 and 判断三方面,对出现技术和质量问题的部分运用应急手段进行处理,杜绝安全隐患和质量问题的发生。

### 结束语

建筑工程施工技术管理是建筑工程项目中的重要环节,施工技术的管理直接影响着施工质量。随着我国经济的发展,建筑行业也面临着巨大的发展机遇,建筑施工技术和质量指标也面临着更高的要求。施工企业必须要采用科学合理的措施提升施工技术管理水平,注重建筑施工的工程质量,不断降低整个工程的施工成本,全面提升施工企业的经济效益和社会效益。

### 参考文献

- [1] 王博,李志光,赵彬.如何提高建筑工程施工技术管理水平[J].建筑工程技术与设计,2018,000(015):1696.
- [2] 金燕.新时期下如何提高建筑工程施工技术管理水平[J].建筑·建材·装饰,2019,000(003):144.