

对市政工程施工项目管理方法的分析

田金地

新疆生产建设兵团第三师图木舒克市城市管理服务中心

[摘要] 施工管理是市政工程施工企业管理的重要组成部分，市政工程施工的科学合理有效管理及施工品质的有效提升是城市发展的保证。该文经验总结及参考了市政工程建设项目管理的几个方面的实践经验，包括组织管理、品质管理、成本管理及安全文化建设项目管理。

[关键词] 市政工程；施工项目管理；方法；分析

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1559

引言

市政工程的建设和市政建设企业的基本任务。迅速显现投资效果其目的是确保市政项目实现其短工期、高质量、低成本及安全生产的目的，而是保障投资经济效益迅速促成。

一、施工项目组织管理

建设项目的组织管理与企业的组织管理具备局部以及整体的关系，构建合理的项目管理组织结构是实施项目管理的重要技术难题，构建高效的组织指标体系及框架结构是一个它们是成功的建筑设计项目管理的组织保障。为了构建组织，应当构建一个项目管理职能部门，以完成管理具体任务，并使项目经理能够领导、运作和有效工作。

二、施工项目现场管理

(一) 按照计划组织综合施工

一体化施工需要一个紧密的施工组织，而施工组织的紧密性取决于彻底的规划。为了成功地进行综合建设，需要开展以下工作：1. 提高规划的可靠性建设规划应以可靠的材料为基础，一直提升规划的精确性以及严谨性。2. 保证建设合理的组织指挥工作组织指挥必须契合发展总体规划以及部署，突出重点，抓住关键。工程建设应当有针对性，应把握难施工组织指挥的主导权，确保工程建设实现连续性和均衡性。4. 做好技术及物资保障工作。技术及物质保证在建设非常重要，没有技术和物质保障，建设将是一纸空文。要想组织好全面建设，首先要保证技术资料的安全。

(二) 施工过程的全面管理

1. 施工调度工作施工调度应当是及时平衡、化解矛盾、正常施工的伎俩，应当是催生出企业领导层意图的桥梁。施工调度必须构建在总体规划控制、施工组织设计及指挥的根底上，围绕其余国民经济和技术设备档案文件的工作。调度工作必须准确、及时和果断。组织及管理现场施工，及对于专业业务管理活动开展深入分析。把各种专业业务剖析的结论、讯息及时揭示给现场施工指挥和运维业务部门。2. 建设总计划的管理。施工总平面图管理应是合理充分利用场地，确保交通道路和排水系统顺畅，文明施工的重要措施。所有的施工现场都应按照总体施工时间表的施工组织设计进行定期管理。

三、施工项目过程管理

(一) 人、材、机的控制

人是品质的创造者，质量管理应当以人为本，促使人成为管理的动力，调动人的积极性以及开拓性，增强人的责任感，树立质量第一的思想观念。任何人建筑设计商品的主体是建筑材料。不言而喻，材料的质量控制在建筑项目中是最重要的。建筑设备是建筑机械化的一个重要标志，也是任何现代建筑项目的组成部分。他们对建筑项目的进度和质量有直接影响。出于这个原因，选择和使用好机器和设备是很重要的。

(二) 严格施工工序

工程质量的形成有赖于工作过程，必须增强对于工作过程的工程质量控制，才能使工程质量从事之前检查迈向事后控制，促成“预防为主”的战略目标。工作过程的品质控制应当选用语文及统计办法，通过部分过程的数据检查。依据统计及剖析，为了断定整个过程的品质是否稳定及正常，咱们采用以下步骤：实际测量→剖析→判别。为了更有效地事先控制质量：严格遵守流程该过程是保证质量的前提过程，是操作和规范建设的基础，任何操作者都必须严格执行。控制前提之下的过程的活动前提。主要的活动前提是建筑工人、建筑材料、建筑机

械、建筑设计办法及建筑设计环境。只有对于它展开有效控制，才能促使它处在受控状态，进而促使每个过程的品质正常及稳定。过程活动的有效性被及时检查。设置必然时期的工程质量控制点，在必然前提下加强管理，让之始终处在良好的管理状态。

四、施工项目成本管理

随着建筑业广泛使用建筑设计项目管理，建设项目成本费用管理都开始被重视起来。可以说，建设项目成本管理应当是深化工程项目管理正规化的主要标识及不可缺少的要素。

(一) 制定施工项目成本管理的措施

施工建设项目成本的控制，依据自身的业务角色来承担责任。当作生产及经营的中心点。为了构建以项目经理为核心思想的工程项目成本管理机制，项目经理负责项目管理经济指标的施行，全面负责工程进度、品质、成本、安全及现场管理的标准化，尤其应当是对成本的控制。尤其应当是，成本控制必须应当是一个首要考虑。

(二) 对施工队实行分包成本控制

项目经理有权对施工队的进度、风格、安全及现场管理规范展开监督及控制，而是依照合同规定支付培训费。施工队的成本控制应当由施工队自身管理，项目经理不应有过多干涉。

五、施工项目安全管理

(一) 坚持安全管理原则

秉持安全与生产同步，生产人员应当在生产中抓安全、保安全，对生产起到推进以及保证作用；秉承全程“动态管理”，安全工作并非几个人的事情，而是关系到生产的普通事没有全民参与，安全管理就没有活力，效果也不明显。在安全管理方面，生产现场的组织者也非常重要。因此，生产活动中的安全工作应该由所有员工在各个环节、各个方向、一天24小时进行动态管理。

(二) 制定安全管理措施

为了加强市政工程的安全管理，必须制定切实可行的安全管理控制以及措施。它们是管理的形式及伎俩，对于生产状态的各种因素展开束缚及控制，依据建筑设计生产的特点，安全管理还显著具备行业特点。应该落实安全法律责任，负责管理，增强安全培训，做好日常安全检查。

结束语

总而言之，不论是市政工程还是其余项目，对于建设工程的管理也是整体性的，项目经营管理者应该促使建设工程的各项工作能够有序展开。因此，作为一名项目经理，只要你把创新、经验和不断探索放在一起，在项目实践中，就能创造出一条成功的建设工程管理之路。

参考文献：

- [1] 张召杰. 市政工程项目施工阶段质量管理研究[J]. 城市建设理论研究(电子版). 2015, (26). 2782.
- [2] 乐卓杰. 市政工程的施工质量管理控制要点分析[J]. 城市建设理论研究(电子版). 2015, (29). 2077-2078.
- [3] 郭玉波. 探讨市政工程项目管理的质量控制[J]. 中小企业管理与科技, 2010, (21). 131.
- [4] 吴柄毅, 王韶东. 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建材与装饰, 2018, (12). 123-124.
- [5] 翟红星. 市政工程项目管理中存在的问题及解决措施初探[J]. 建筑工程技术与设计, 2014, (34). 535-535.