

# 如何加强行政事业单位财政预算资金管理

王艳

内蒙古自治区呼伦贝尔市乌奴耳林业局

**[摘要]**我国的行政事业单位是为社会提供各种服务的非营利性机构，在行政事业单位的发展中，财政预算资金管理工作中对其工作目标的实现以及资源的合理利用都具有最直接的影响。行政事业单位只有在财政预算管理中不断优化管理制度及流程体系，有效提升行政事业单位财政资金的管理及配置效率，才能有效的防范财务风险，更好的发挥其社会服务职能。本文针对如何加强行政事业单位财政预算资金管理进行了分析。

**[关键词]** 如何加强；行政事业单位；财政预算；资金管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1010

行政事业单位在教育、科技以及文化等方面担任着提供各项服务的艰巨任务，是我国社会公共服务工作开展中重要的一部分。财政预算资金管理工作在行政事业单位加强党风廉政建设、防范舞弊和腐败以及提高监督约束能力方面发挥着重要的作用。行政事业单位通过对财政预算管理实现对各个部门的全面动态管理及规划，通过这种管理方式对各个部门及人员进行预算管理目标的设置，有助于工作效率及工作质量的提升，同时能够让单位所以工作人员都能参与到财政预算管理中来，能够有效的保障公共资产的安全性，有效提升财政资金风险防范能力，强化行政事业单位对各项资源的有效配置及利用效率。

## 一、加强财政预算资金管理的意义

### 1. 有效提升财政资金配置效率

行政事业单位的工作主要是提供各种社会公共服务，而其单位财政资金的配置效率对社会公共服务的质量具有直接的影响。面对日益严峻的经济形势，加强财政预算提升财政资金的有效合理配置，对环节我国财政负担具有十分重要的作用。行政事业单位在财政预算资金管理中，不断健全和完善预算管理体系，能够有效的提升财政资金的配置效率，及财政的合理利用率，能提供更好的社会服务，帮助行政事业单位及时发现财务问题，并解释采取应对措施，有效降低行政事业单位的财政风险，促进行政事业单位整体管理效率的提升。行政事业单位通过健全完善预算资金管理制度，对单位各个部门的资金使用流程进行全面的控制，并能对各个部门的各项工作及行为进行有效的约束，实现对行政事业单位各部门财务资金的实际使用状况的预测及分析，从而有效提升行政事业单位财政资金的配置效率。并有利于规避财政资源出现错配的风险，为行政事业单位开展优质的社会公共服务工作提供了基础保障<sup>[1]</sup>。

### 2. 可以对贪污腐败行为进行有效的防范

行政事业单位在执行各项社会公共服务工作中，掌握着资源的分配权，一些工作人员在实际工作中，会受到各种因素的影响，经受不住各种诱惑，我出现贪污腐败的行为，这不仅影响了行政事业单位的工作质量，还会损失资源，损害国家及人民的利益。而通过建立完善的预算管理体系，可以有效提升行政事业单位内部的监督约束能力，避免一些工作

人员出现贪污腐败的行为，为国家和社会的利用提供保障。行政事业单位通过完善预算资金管理体系，构建完善的监督约束机制以及惩戒机制，并提升其财政资金使用的透明性，有效约束行政事业单位出现滥用职权及贪污腐败的行为。此外，通过完善的预算管理机制，可以让单位各部门的经营目标和单位的总体目标形成一致对接，通过全面的财政预算资金管理，增强单位各个部门在经验管理中的控制能力，加强各个部门之间的合作交流及信息的传递，强化每个员工的财政预算管理思想，促进社会效益的有效提升。

### 3. 有效提升单位内部的控制能力

通过有效的财政预算管理工作的开展，可以有效提升财政事业单位各个部门财务工作的透明度及真实性，并且能够帮助财务人员提升会计信息收集的效率。并且能够在有效的财政预算资金管理工作中提升单位内控制度的执行力，降低相关工作人员为了个人利益而占用公共资源行为的发生，使得各项公共资源都能得到高效的配置。总之，通过有效的财政预算资金管理能够有效的强化行政事业单位各个部门之间工作的联系，增强其内部控制能力。

## 二、目前行政事业单位财政预算资金管理中存在的问题

### 1. 财政预算管理意识较为缺乏

在部分行政事业单位中没有建立完善的财政预算资金管理体制，其审批程序及监督机制都缺乏完善，未能形成较强的预算管理意识，在这样的预算资金管理工作中，很可能造成不合理、不平均的财政资源分配，也会对财政资源分配工作效率造成直接的影响，也很容易出现腐败贪污行为，对国家资源造成不必要的浪费。

### 2. 预算编制工作不到位

行政事业单位的预算编制工作较为复杂，要想高质量的完成，需要各个部门之间的配合，更需要全体单位人员的参与，但在我国很多行政事业单位中，有一些资历老却缺乏相关专业知识的员工，导致在预算编制的过程中，会出现一些缺乏专业性的行为。同时，我国行政事业单位的预算编制工作周期较短，无法保障每个环节都有调查取证，导致预算编制工作不够细致，缺乏实践意义。另外，在行政事业单位的预算编制工作中，采取的方法较为简单，而且缺乏相应的科学依据及实践的支撑，其工作质量较差。其中一些单位还会

出现使用上一年的支出情况作为预算编制工作的依据，从而制定本年度的预算计划的行为，导致很多工作在实际开展中与实际情况出现较大偏差，给工作的开展带来了难度，甚至造成工作无法开展。

### 3. 财政预算工作人员专业素质水平较低

就当前而言，有很多行政事业单位的财政预算工作都是由年龄较长、资历较老的员工担任的，这些员工在思想上缺乏创新，对新事物的接受能力较差，很难积极的掌握最新的先进技术，也很难在第一时间对国家最新的财政政策进行领会，这就会造成其制定的预算方案与实际不符，缺乏可行性。同时，行政事业单位由于其工作职能决定了财政资金的公益性，这和员工的个人利益联系不大，因此有很多员工在财政预算资金管理中的参与积极性较低。另外，由于财政预算体制缺乏完善性，导致很多漏洞的存在，这也给一些思想觉悟不高的员工提供了谋取私利的机会<sup>[2]</sup>。

### 4. 缺乏完善的财政预算资金监督机制

在我国很多行政事业单位的财政预算资金管理工作中，基层行政事业单位对此后在哪个预算工作缺乏重视，对国家财政资源的运用存在不科学性及随意性，对财政资源的运用反馈工作更是不到位。而相关财政部门及上级管理部门，在监督的过程中，缺乏完善的监督机制，一般情况下是采用抽查的方式进行，其监督工作缺乏连续性和整体性，无法实现对下级行政事业单位财政资金相关工作的准确掌握，也无法实现及时发现其预算管理工作中存在的问题，更无法及时纠正，这样的监督管理促使了行政事业单位财政预算资金管理中各种不当行为的形成。

## 三、如何加强行政事业单位财政预算资金管理的措施

### 1. 加强财务工作人员专业素质的提升

行政事业单位针对财政工作人员要严格审核其专业素质水平，要高度秉持我国财政法规和税收政策的精神，针对专业素质水平不符合要求的人员禁止其参与财政工作，给予安排其他的工作岗位。针对在岗的财务人员，行政事业单位要极强对其专业知识的培训学习，定期举行学习培训，不定期开展交流学习，让财务人员能够及时接触和掌握到各种新技术。还要定期举行业务考核，促进财务人员专业素质水平的提升。同时，行政事业单位还要加强财务人员思想作风方面的重视，对于具备加强专业素质，但思想作风存在问题的人员有慎用。对于财政负责人的委任，要进行专业素质及思想作风各方面的考核。另外，行政事业单位还要强化财务人员以及全体员税收方面的内容，了解国家税收政策、个人所得税现行政策等，提升行政事业单位的纳税意识，明确纳税责任，规范行政事业单位的纳税行为。

### 2. 加强单位全体人员财政预算资金管理重要性的认识

首先，行政事业单位无论是领导干部还是基层工作人员，都要在思想上进行转变，要充分认识到财政预算资金管理的重要性，要认识到财政预算资金管理是单位各项工

作开展的基础制度及保障机制。其次，行政事业单位的全体人员都要对加强自身的财政预算管理意识，要认识到财政预算管理是每个人工作中的一部分，只有全体单位员工齐心协力，才能有效的完成此项工作。因此而言，只有让行政事业单位全体人员都树立财政预算管理意识，实现各个部门之间的配合协作，才能建立完善的预算管理体系，从而更好地发挥其在资源分配中的作用。

### 3. 建立完善的预算资金编制体系

财政预算编制工作是开展财政预算资金管理工作的基础。在行政预算编制工作开展中，需要好单位各部门之间的参与配合，为预算编制工作提供各类数据，进行可行性讨论，从而为预算编制的可行性、科学性以及合理性提供保障。同时，在进行预算编制的过程中，要积极运用信息技术，实现预算管理的数字化及智能化发展，不仅能够有效的提升工作效率，还能节省人力物力的投入，同时也能为后期的工作提供更多的便利。另外，在预算编制的过程中，还要结合国家宏观调控的相关政策、经济法规以及规划引导等内容，从而进一步提升预算编制的可行性<sup>[3]</sup>。

### 4. 建立完善的财政预算资金管理监督机制

首先，行政事业单位不仅要建立完善的财政预算资金管理体系，还要建立完善的预算管理监督体系，监督体系在建立中不仅要有原则及方法，还要有针对性的监督对象以及惩罚方法等内容，只有这样才能为行政事业单位的监督工作有据可依。其次，行政事业单位其他相关部门也要参与进来，配合财政部门开展监督工作，实现更加全面的监督。第三，监督部门要做好相关重点工作人员的监督工作，通过严格的考核机制，对财务人员进行奖惩。另外，政府相关财政部门也要加强对行政事业单位财政资金预算管理各阶段工作的监督，在检查方式上也要避免以抽查的方式进行，要以更具持续性及全面性的检查方式进行，以此提升行政事业单位预算资金管理效率。

## 四、结束语

总而言之，行政事业单位财政预算管理工作对其单位工作的开展及社会服务职能的发挥都具有直接的影响。行政事业单位要充分提升财政预算管理意识，认识到财政预算管理的重要性，以科学的方法开展科学合理的财政预算管理工作。同时还要加强财务人员专业素质的提升，优化预算编制工作方法，强化资金管理监督工作，为国家财政资源的合理利用提供保障。

## 参考文献

- [1]徐庆.新常态下强化行政事业单位财政预算资金管理的策略探讨[J].时代金融,2020(08):98-99.
- [2]王秀花.基层财政部门加强行政事业单位项目预算资金内控管理[J].行政事业资产与财务,2018(18):39-40.
- [3]李艳.试论强化行政事业单位财政预算资金管理的策略[J].行政事业资产与财务,2017(04):26+25.