

# 浅议建筑工程管理的现代化和精细化

柴文龙

河北省邢台市桥东区柴家庄村西街45号

[摘要]与当前工程项目的实际状态不同,传统的工程管理理念不仅应用效率较低,也不可避免地降低了施工管理的综合性,无法保证项目建设质量,应与时代发展相结合,积极推广和应用现代化的管理理念。

[关键词]建筑工程管理;现代化;精细化

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.088

## 引言

建筑行业的整体竞争情况越来越残酷,业主单位对工程投资的把控逐渐变得严格,对建筑工程项目的施工质量以及施工要求有了更高的标准,对工程回访服务品质也逐渐提升了标准。“包工头靠工人做工程”来获得经济效益的时代已经过去。建筑企业想要在激烈的行业竞争中生存,必须在现有资源的基础上提升经济效益,采用精细化的管理模式,从根源上改变在经营发展过程中的现有情况,进一步提升企业的利润率,从而在市场环境中始终立于不败之地。

### 1 当前建筑企业管理存在的问题

#### 1.1 成本控制观念不强

目前,在实际工程建设过程中展开对工程造价的成本管理是企业实现稳定发展和在市场中生存的重要基础条件,只有把控好成本才能达到预期的经济效益,是整体企业经营活动中最为重要的工作内容。虽然我国大多数建筑企业对成本把控的重要性具备深刻的认知,同时具备自身的管理手段,但是对精细化成本把控以及全员参与、全面控制、全过程监督的管理理念认知并不强,目前还停留在成本把控的堵漏阶段,也就是对施工材料、工程分包、劳务分包以及设备采购等相关支出上进行漏洞的补充,对于一些建筑工程项目施工过程中可能会影响工程成本把控的因素并没有具备深刻的认知,也没有较强的措施和手段进行更加精细化的管理。

#### 1.2 拖欠工程款严重

垫资开工和拖欠工程款已经成为整体建筑行业的市场潜规则,导致建筑企业在自身的经营管理和施工建设中存在着严重的资金不足现象,只能选择向银行贷款,需要偿还高额的利息,也最终降低了建筑企业在实际施工建设中获得的经济利润,若是碰到了特殊工程的建设,还需要东拼西凑建筑材料,以此满足建筑工程项目的施工进度,也需要承担由于材料涨价所带来的经济损失。目前对工程款的拖欠已经不是建筑企业和建设单位两者之间的单一矛盾,而是逐渐形成了建筑单位、业主单位、分包商、材料商之间非常复杂的三角债务,不管是躲债还是讨债,对于建筑企业来说都需要耗费大量的精力,严重影响建筑企业自身在经营管理过程中的发展状况。

#### 1.3 创新意识不足

目前我国很多建筑企业已经开始逐渐转变自身的管理意

识,想要做到与时俱进,将自身的发展和战略目标的实施与整体国家的宏观发展趋势保持一致。但是仍有个别建筑企业沿用传统的生产经营理念,缺乏创新意识,对建筑市场的认知定位存在一定的偏差,没有对市场的整体发展情况展开更加深入的调查分析,长时间下来,建筑企业会与行业的发展趋势逐渐脱节,丧失在行业内的竞争力,经济效益也会逐渐降低,最终入不敷出。

## 2 建筑工程管理的现代化和精细化策略

### 2.1 强化现代化、精细化的管理认知

建设项目的建设活动是一项非常繁琐的工作,这项工作的开展包括多个层面,持续时间长,耗费大量的人力物力,项目管理高效,把管理理念现代化、精细化在实际施工过程中实施。注重培养管理人员的自我现代化、精细化管理意识,强化相应意识,定期开展相应培训活动,帮助管理人员正确认识现代化、精细化管理工作,认识施工企业的重要性本身。企业可以建立比较完善的新型管理机制,使得其工程管理者活动行为更加的严谨,项目管理工作更加顺利。此外,施工企业的管理人员需要与一线施工人员进行交流,让施工人员了解现代化、精细化管理等各类知识内容,促进施工人员与管理人员更好的合作,提升其实际管理的效果。

### 2.2 专门管理组织的组成,以改善管理机制

建筑公司需要加强项目管理的重要性,并在此处纳入改进的管理机制。首先,有必要细分建设项目中的各个部门,为了明确每个管理者的职责,成立了一个专门的管理组织。例如,一个建设项目通常包括物料管理、设备管理、技能管理等,将这些部门分开并设置相应的经理进行管理。同时,建立监督部门,以监督这些经理在管理工作中的细节。其次,为了提高诸如某些技术管理的管理人员的管理质量,可以聘请熟练的技术人员作为高级工程师参与管理并提高管理质量。最后,为了使所有经理人都清楚高级管理的概念和方法,需要了解高级管理的重要性,建立资金审查系统、合同管理标准等,以保障整个管理的利益,因此管理工作可以科学合理。

### 2.3 制定严格详细的管理制度

建筑企业内部管理制度的制定方案需要综合考虑企业自身的实际发展目标和当前所处市场环境的变化趋势,通过建立健全科学合理的管理制度提升建筑企业和市场环境两者

之间的紧密联系。建筑企业应定期更新管理制度，跟市场的发展状况实现紧密结合，建立明确的管理目标，将企业员工的自身管理与企业整体的发展规划管理实现共同促进和平行进行，建筑企业在激烈的市场环境中想要找准自身的定位和提升影响力，需要逐渐形成能够影响市场环境的建筑水平和决策能力，企业内部管理制度一旦形成，必须采取科学合理的措施将其有效落实。同时在建筑企业内部发展过程中建立自身的监管体系，若是发现违背企业管理制度的状况，要严肃处理，以此优化管理制度在建筑企业发展过程中的警示作用。管理计划制定的初始阶段可能会在企业内部存在落实艰难的状况，在精细化管理模式中，可以针对企业内部的不同管理模块制定出具备更强针对性的管理制度，各个岗位以及部门员工在企业内部的管理体系中也能渐渐感受到建筑企业在管理制度建设上的专业水平，在管理制度的长期影响下逐渐转变由传统工作理念带来的影响，以一种更加与时俱进的工作理念投入到工作中去，建立出效率更高、质量更强的工作模式。

### 2.4 加强监督管理

为了加强对建设项目的监督管理，建筑公司应制定完善的施工管理计划，并在计划中规定如何处理的问题。另外，必须在管理计划中制定应急管理计划，并且在施工期间发生紧急情况或发生安全事故时，建筑公司必须根据应急管理计划执行管理工作。例如，在施工过程中发生安全事故时，建筑公司必须在短时间内处理事故，将事故保持在一定可控范围内，并立即将受伤的施工人员送到医院救治。在管理计划中，为使施工人员进入施工现场，应强调施工安全管理标准，如佩戴安全防护装置，在不同区域安装安全警告标志，消防安全通道标志等。现场施工作业时，始终提醒施工人员安全的重要性在于确保施工期间不会发生安全事故。

### 2.5 施工过程精细化管理

首先，根据建设项目的规模和需要，设立不同的部门或部门，由其他部门负责项目的具体衔接，由骨干人员牵头，准备开展相关工作。所有工作均由相关部门和专家推动，具有帮助按期完成建设工作的优势。其次是各部门核心人员制定行动计划并完成目标，而执行这项工作的基础是建设项目的最终目标。这种方法是将建筑目标细化，以促进全面控制和对细节的严格关注。对既定的计划和目标必须定期跟踪和执行，对未能按期完成的责任人，要按照项目管理制度进行处罚。再次，建设企业应设立专门的质量检验机构，主要任务是对建设工程的施工质量是否符合标准，是否按有关规范执行进行检查监督。另一个重要的任务是在移动操作建设项目的各个环节时，要定时排查安全隐患，及时制止和纠正潜在的危害和不安全行为，确保建设项目始终处于安全、可控状态。

### 2.6 建立施工图会审制度

在项目建设过程中，设计是整个项目建设的基础。因此，应建立建筑设计会审制度，在收到图纸后，应组织相关技术和专业人员了解图纸。在可能的情况下，充分理解设计意图并遵守适用的规范和标准。建筑说明与结构不一致，所有图纸的平面和标高是否相同，建筑设计方法是否全面，预留和嵌入是否有遗漏，所选标准图是否与详图一致；详细复杂的结构尺寸齐全，选用的材料和设备合理，专业图纸存在矛盾和冲突，如水、电、暖、气等设备安装专业图纸是否存在矛盾和冲突。在项目提供书面答复并形成会审记录后，应将其视为施工图纸的组成部分，以避免变更和重新制定施工流程，加快项目进度，提高项目质量，确保施工安全，降低工程成本，为现场和谐施工提供坚实基础。

### 2.7 加强建筑工程项目管理队伍培育

在建筑工程项目管理活动开展过程中，最重要的因素还是人。项目的设计、施工组织以及竣工验收每一个环节都需要项目管理人员的支持、参与。所以应当全面加强队伍培训，要严格考核管理体系，将项目管理人员的培训工作纳入考核机制，对项目管理人员的责任履行、工作内容、工作绩效等进行全方位考核，找出短板，进行针对性培训和提升，从而不断提高项目管理人员的综合素养。另外，还应当加强建筑工程项目风险管理。在建筑工程项目施工活动开展过程中，针对常规情况要强化精细化管理，针对突发情况要提前分析和研判，强化风险管控，方可确保万无一失。为此施工管理人员要树立全面风险管理意识，结合建筑工程项目的特点，从风险的识别、研判、预警和防控等视角出发全方位进行风险管控，从而及时发现潜在风险或者问题，并制定完善的应对机制。加强突发情况的处置，完善应急预案，开展安全演练等，从而保证建筑工程项目施工管理活动安全有序开展。施工管理人员除了要关注日常管理内容完成情况以外，还需要密切关注环境的变化，对施工环境科学分析，从而保证施工活动的科学有序开展。

### 结束语

当前，建筑业务发展较快，如果管理不善，容易出现建筑质量和安全问题。因此，在建筑工程企业运营过程中，必须制定专业的管理体系，完善管理机制，在建筑工程的各个方面实行管理机制，实现现代化与精细化管理，提高施工项目质量，确保施工企业可持续发展。

### 参考文献

- [1] 王维俊. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 山西建筑, 2018, 44(35): 235-236.
- [2] 王翠红. 浅析信息化背景下的建筑工程管理[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(23): 55.
- [3] 胡彩彬. 浅析建筑工程管理过程中的创新模式[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2016(24): 61-62.