

提高建筑施工管理水平及施工质量的有效策略

葛永静

吕梁市城市管理综合行政执法队

[摘要] 建筑业施工过程中, 应保证建筑工程总体质量, 并保证其能满足快速发展的社会要求。施工中应加强施工质量管理, 保证施工管理制度的完善性, 从而提高工程总体质量。良好的建筑工程会促使我国经济效益显著提升, 并增加城市活力, 同时提升我国综合国力, 促使我国建筑业实现长远发展。

[关键词] 建筑施工管理; 施工质量; 有效策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1152

1 建筑工程管理及施工质量控制现状

1.1 缺乏完善的管理体系

管理工作属于一个建筑工程项目开展的核心内容, 只有在完善管理工作的基础上, 才可以确保项目的后续内容能够更好的开展下去。而在近年来的发展进程中, 由于群众需求的不断提升, 在我国的各大地区都开展了大量的建筑工程, 但是在建筑工程项目的实际施工建设阶段中, 其内部普遍缺乏完善的管理制度, 这样不仅会对施工进度产生影响, 也无法有效解决在施工中出现的各类突发问题, 严重耽误了整体工期。同时, 引发这些问题出现的主要原因, 就在于目前建筑工程的开展进程中缺少专业化的管理队伍, 大多数建筑工程当中的管理人员并没有对建筑工程的各个内容进行全面管理。而站在实际调查的角度上来看, 在建筑团队当中, 仅仅只有一小部分具备着专业化的项目管理团队, 那些缺乏项目管理团队的管理队伍在施工方面就会落后于这部分队伍, 甚至还会对整体建筑工程企业的经济效益产生严重影响。

1.2 施工安全隐患问题

在建筑工程施工过程中, 会触及到很多方面的内容, 而就是因为这些内容可以对之后的建筑施工带来麻烦, 其中以安全隐患问题最为严重, 只要触及到安全问题, 都是大事。在实际开展建筑施工的时候, 若是管理不正确的话, 就会极大地出现安全问题, 其不仅会对建筑经济造成影响之外, 还会直接延缓建筑工程的完成时间, 而发生安全问题最主要的因素就在于开展施工时, 原料或者工具随处乱放, 作业人员的整体的安全水平低, 并且相应的安全教学工作进行得也不到位, 在实际进行施工的过程中, 部分人员也没有根据规范进行施工, 因此就会出现安全事故, 造成不必要的麻烦。

1.3 材料管理问题

材料管理是建筑工程管理过程中存在的最明显的问题, 项目工程建设是一项规模庞大、环节众多、涉及人数非常多的工程, 且建设时间也非常长。因为项目庞大以及建设时间长等原因, 工程建设过程中发生问题的现象十分常见, 而材料管理是出现问题的重灾区。材料质量不符合国家规定标准, 材料性价比不高以及材料质量好坏无法判断等, 都是

材料管理过程中最容易发生的问题, 因为材料问题造成的损失, 在后期是很难进行弥补的。

2 建筑工程管理及施工质量控制有效策略

2.1 创新建筑工程的管理体系

首先, 为了稳步提升建筑工程内部的管理水平以及管理质量, 涉及的施工单位以及施工企业就必须充分意识到建筑工程管理工作开展的重要性, 明确建筑工程管理工作所起到的关键作用, 这样不仅能够对建筑工程的施工成本进行科学合理的控制, 获取更加优异的经济效益, 还可以为后续建筑工程的开展质量与安全性提供保障, 为企业的发展起到良好的促进作用。同时, 在意识到管理工作的重要性过后, 就要构建出与之对应的建筑工程管理制度与管理体系, 从而实现对于建筑工程施工前期、中期以及后期的管理控制, 在前期阶段, 需要对施工的资金情况进行预估, 并构建出紧急预案, 针对那些施工阶段中可能出现的问题进行控制, 在最大程度上降低损失; 而施工中期的管理, 主要就在于施工材料的选择方面, 绝对不能出现为了降低施工成本而选择劣质建筑材料的问题, 为了保证施工质量不受影响, 可以采用那些更加先进的施工设备, 针对设备的操作行为进行规范处理, 防止其中出现安全事故。由此可以看出, 必须要创新建筑工程的管理体系, 并建立起更加明确的责任, 确保责任可以落实到人, 从而在根本上保证建筑工程的质量以及安全。

2.2 精细化管理施工质量

若是想有效增强项目质量安全性, 减少之后维修成本、以及打造安全系数高度现场施工环境, 企业方面就应借助精细化管理模式。首先应遵循相关标准, 明确计划出项目质量的验收内容, 进而充分保障质量验收工作的合理有效性, 如此一来, 就能够使每个施工工序都可以遵循标准进行自检。就目前来看, 在建筑工程项目开展阶段, 对其质量影响最大的便是施工材料, 所以在实际管理期间, 必须强化对这一方面的重视, 对施工材料的质量进行严格管理和控制, 加大检查力度, 保证材料的规格、型号等都能满足国家既定的标准。在材料检测过程中, 制定一套健全的质量验收标准, 做好施工材料的检测工作, 只有检测合格的材料才能应用到施

工中，确保能从根源为施工质量提供保障。对于出现在施工现场的材料和设备，应该规范管理，结合材料的性能、规格等，有针对性地制定管理对策，确保施工材料在应用过程中不会出现任何质量问题。比如：如果施工材料是木质，那么在保存期间，一定要做好防火处理；若是钢筋材料，在需要制定好防潮措施，以便钢筋不会有锈蚀等问题出现。其次，工程管理工作还应创建跟踪机制，借助一些信息技术来建立起动态的跟踪机制，不但要密切注意施工进度，还要重视每个工序的施工状况，企业通过精细化管理，对建筑工程的施工角度、质量等进行密切监督，不管是什么样的工作都要精细化到负责人身上，这样一来，就可以使项目达到预期标准。此外，在精细化管理视域下，对于施工前期和中期的质量控制管理板块，计划出一个专门的管理侧重，对于施工前期的质量控制，应对建设设计内容进行全面分析，以企业具体状况为基础，找出设计内容和具体状况不一样的地方，再加以改正，最后再确认相应的施工工艺技术和机械设备维护管理规范。对于施工后期的质量控制来说，应根据精细化管理的内容，来优化每个工序的流程，在保障上一道工序合格的基础上开展下一道工序，进而使建筑质量安全性更高。

2.3 构建出工程质量责任制度

为了确保能够对建筑工程项目进行全方位的管理控制，制度属于管理措施能够全面实现的基础所在，但也要构建出与之对应的工程质量责任制度，对建筑工程的质量管理体制以及管理体系加以创新。因此，涉及的施工单位以及建筑企业，必须要深入分析目前所采用的管理体系，针对其中不符合现代化社会与市场发展的制度体系，则要及时进行修改与完善，然而，由于大部分企业内部的管理制度与管理体系，是根据几年前市场经济条件以及社会形态所制定出来的内容，导致其已经很难适应当前社会经济的发展，这就在潜移默化之间对建筑工程的施工建设产生阻碍，必须要对其进行必要的创新优化。而在不断创新工程管理制度体系的过程中，应当重点关注招投标管理以及施工单位等工作内容的监督与管理，还要根据实际情况来设置出与之对应的奖惩措施，定期对工作内容的执行情况进行检查，及时惩罚那些存在的违规行为，还要严格执行制度体系，保证这些管理内容都可以在真正意义上得到落实。

2.4 加强材料管理

建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的基础，建筑材料如果出现问题，工程建筑质量自然很难把控，建筑企业为了节省成本，获取更多利益，选择质量低劣或是不符合规定标准的材料，这种行为是完全不可取的，劣质材料会对项目工程质量造成非常严重的威胁，也会对人民群众的生命财产安全构成威胁，因为材料问题导致安全事故发生，也

会对建筑企业的声誉造成十分严重的负面影响。因此，建筑企业做好建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的第一步，就是要做好材料管理工作，确保材料质量符合项目工程建设规定的标准，要做到这一点，建筑企业需要做到以下这几个方面。首先，材料选购人员在进行材料购买的时候需要从材料质量以及材料价格两方面考虑，既要确保材料质量与国家规定的建筑材料标准相符合，还要货比三家，有效控制节约成本，在这个过程中材料选购人员需要特别注意，现在市场上有很多非正规渠道的材料购买途径，尽管这些厂商给出的价格相对来讲会比市面上稍微低一些，但是材料质量很难得到保障。因此采购人员购买材料时需要通过正规渠道，查看厂商的营业资质以及材料的检查报告，最大限度确保材料质量，同时尽量减少售后可能出现问题的情况发生。其次，在材料进场之前以及材料具体投入使用之前，建筑企业都需要对材料进行抽检以及复检，通过多次检查，保证材料质量是与建筑标准是相符合的。质量监督人员在这个过程中也要充分发挥自身作用，全程监督材料检查，在检查过程中发现材料出现问题，不能为了节省人力物力等资源仍旧使用这些不合格的材料，而是需要马上将材料返回厂家，由相关人员跟厂家进行协商，最终要确保用在工程商的材料是完全符合国家标准的。最后，在项目工程建设过程中，监督人员也需要进行材料监测，在发现材料出现问题的时候要马上进行检测，做好质量管理工作。

3 结语

在近年来的发展进程中，我国的社会经济水平呈现出一种不断提升的状态，这些为群众日常生活水平的提升起到了良好的促进作用，这也使得群众对于建筑工程的需求呈现出一种不断提升的状态，为了更好的满足群众的基本需求，建筑工程当中涉及的施工人员就必须要进一步改变传统的施工模式，并将那些现代化的施工模式有效应用在整体建筑工程当中，但这也在潜移默化之间为建筑工程管理工作的开展带来了全新的挑战。

参考文献

- [1] 刘延伟. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017, (13): 41-42.
- [2] 吴志泉. 建筑工程管理与施工质量提高的有效策略[J]. 建筑知识, 2017, 37(08): 125.
- [3] 郝慧鹏. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 建材与装饰, 2017, (05): 109-110.
- [4] 田骏, 李刚. 提高建筑工程管理水平及施工质量的有效策略[J]. 江西建材, 2016, (24): 285+288.