

精益化管理在煤矿企业成本管理中的应用

崔子健

山西焦煤西山煤电斜沟矿 山西 吕梁 033600

[摘要]随着我国对煤炭资源需求量的不断提升,使煤矿企业有了更大的发展空间,为了更好地实现煤炭企业的长远发展,可以通过加强对成本的控制从而实现提高企业竞争优势的目的,目前成本控制也逐渐成了大部分企业经营的管理核心。在强调管理的环境下,精益化管理随之出现,企业的精益化管理也成为企业提高竞争力的有力方式。本文将在论述精细化管理在煤炭企业成本控制中的重要作用的基础上,研究精益化管理在煤矿企业成本管理中的应用措施,希望可以为煤炭行业的健康发展提供一定的帮助。

[关键词]精益化管理;煤矿企业;成本管理;应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.143

引言

提升煤矿企业成本管理水平是做好各项工作的关键。没有一流的成本管理就不会有一流的企业。煤矿企业应在扎实做好各项工作的同时,加强管理、提升生产成本管理,只有形成企业科学发展的良性机制,才能在挑战中抓住机遇,保持良好发展势头。

1 精细化管理在煤炭企业成本控制中的重要作用

①有利于加强成本管控。煤炭企业大多数是大中型企业,所以企业运营需要购买大量的设备和原材料,这也是煤炭企业自身的鲜明特色。如果煤炭企业前期预算制定工作没有做好,企业原材料和设备的采购就无法得到有效的控制,就会给企业造成较大的经济损失,如果预算没有得到很好的落实,就会导致资金投入出现浪费,企业运行成本就会显著提升。因此,没有做好预算或预算得不到有效的落实,都会造成煤炭企业利润下滑。企业管理成本的精细化可以对企业运行各个环节的成本实施有效的管控,企业的盈利空间也可以因此得到较大的拓展,同时避免资金浪费,企业成本管控的效率也可以因此得到有效的提高。②有利于提高工作效率。目前,粗放化经营模式在我国煤炭企业管理中依旧存在,具体表现为事前没有做好预测,事中缺乏有效的管控,事后无法有效监督,这不利于煤炭企业实现自身的可持续发展。在煤炭企业成本管理中运用精细化管控手段,有利于企业制定好自己的预算,也能有利于预算执行中取得更好的效果。因此,精细化成本管控可以做好企业成本的预测,并有利于对企业成本进行动态调整,企业损失可以被降到最低,同时经济效益会明显提升。

2 我国煤炭企业成本管理中存在的问题

2.1 企业成本管理精细化、全面化不足

煤炭企业成本管理是一项繁杂的工作。成本管理的有效实施,离不开成本的精细化核算和管理。作为一种新兴的管理模式,精细化的成本管理可以提升企业的成本管理水平。然而遗憾的是,部分煤炭企业早已习惯粗放式的成本管理方式,成本管理意识的淡薄让精细管理流于表面,变成一句口号。精细化管理作为一种新型管理模式,对于部分企业可能显得些许陌生,于是在没有参照自身实际情况的条

件下,生搬硬套其他企业的管理模式,浪费了时间的同时更没能发挥成本管理的作用。另外,部分煤炭企业在管理成本时,只关注到生产成本或人工成本等有限的成本消耗,照顾不到全面,这会让成本管理过于片面化,同时降低了煤炭企业自身的精细化管理工作的水平和质量。

2.2 成本管控手段有待创新

部分煤炭企业的管理方式,已经跟不上目前社会经济发展的需求。第一,一些企业营业没有制定出有效的成本管控措施,没有进行准确的成本考核,多数企业依旧运用传统手段对运行成本进行管控,或者没有关注可能对成本产生影响的因素,造成企业预算形同虚设,无法起到应有的作用。第二,很多企业没有充分运用信息化手段进行成本管理,这使得自身的成本管理落后于时代的发展步伐,沿用传统的管理手段必将耗费更多的人力物力和财力,这直接造成了企业成本费用的巨大浪费。由上可知,传统的粗放式成本管理已经落后于时代的发展,特别是信息化管理严重滞后,造成企业的成本管理信息系统不能建立起来,这都对企业成本精细化管理带来了不利的影响。

2.3 采用的经济管理制度和模式落后

通过对现阶段部分煤炭企业经济管理的调查和分析后发现,部分企业在经济管理中采用的管理制度和管理方式落后,甚至一些企业的经济管理模式已经多年没有更换,这就导致煤炭企业经济管理不能满足当今企业的发展需求。经济管理中经常出现浪费的问题和现象,这是因为随着社会经济模式的发展,煤炭企业的经营模式和理念发生了变化,所以传统的管理制度和管理方式已经无法适应当今经济模式的发展特点,最终导致管理效率较低,影响了煤炭企业的发展和经济效益的提升。此外,一些煤炭企业在经济管理中并没有结合企业的实际发展需求进行管理,如没有在经济管理中做好预算管理,往往是按照临时决策开展经济管理,这种管理现象在一些企业中虽然偶尔出现,但是这种管理现象很容易为企业造成经济上的损失,影响了煤炭企业的发展。

3 精益化管理在煤矿企业成本管理中的应用措施

3.1 提高对企业成本精益化管理的意识

全面推行煤矿企业成本精益化管理理念,离不开成本

管理观念的灌输。成本管理从来不是某一个人或者某一个部门的事情，它需要企业上下每一个人认真对待，需要每位员工树立市场化成本管理的新理念。由于煤矿企业体制的特殊性，煤矿企业部分员工对成本节约管控没有感觉，这是很危险的。这就需要平时加大成本管理重要性的宣传，定期对企业员工进行成本管理的相关培训。通过深入了解和学习，让员工认识到成本管理的重要性，从思想上彻底扭转事不关己的态度；同时，管理层要认识到成本管理不是一味地减少资金流出，虽然这是最有效的降低成本的方法，但不是企业经营发展最有效的途径。成本管理最终目的是用最优的成本支出达成最大的利润。除此之外，煤矿企业要培养员工的主人翁意识，让每一位员工认识到自己的岗位在生产经营中的作用。成本管控与企业员工息息相关，只有大家都愿参与其中，才能为成本管理下的降本增效提供前提保障。

3.2 对物资供应管理引起重视

在各项管理制度得到完善的前提下，物资供应控制也必须引起我们应有的重视。第一，制定严格的材料使用指标，煤矿企业财务部门要定额对材料的消耗进行管理，并提前做好下一个周期的材料购买预算。煤矿企业材料消耗成本控制必须与煤矿企业自身条件相结合，这样才能把合适的成本预算制定出来。另外，煤矿企业在采购设备的过程中，必须充分征求技术人员的意见，只有技术人员才会对设备的性能、质量有一个全面系统的了解，并对设备的采购提出自己合理的意见和建议。最后，煤炭煤矿企业的资金投入必须结合市场行情来进行，采购人员必须对物资的市场价格有一个全面准确的了解，特别是对物资的市场行情更要做到有效的掌控，在新材料的购买预算制定过程中必须充分参考市场行情，实现煤矿企业设备材料购买成本的精细化管理。同时也要采购那些价位不高的有效的替代品，使得煤矿企业物资采购花费处于较低的水平。

3.3 合理利用信息分析平台，让额外成本有据可依

如今的经济竞争，是信息的竞争。在这样的背景下，煤矿企业必须紧跟时代的步伐，尽早进行信息化建设与管理，其中最重要的就是进行财务成本管理信息化建设。虽然前期需要投入一定的资金成本，但长远来看，此部分成本的投入在后期会为煤矿企业带来相当可观的经济效益，这同时也是煤矿企业进行长期战略规划的一项建设性的工作。所以，煤矿企业在进行经营管理的同时，应该顺应时代的发展，用战略的眼光看待财务成本管理信息化所带来的价值和贡献，并能够结合煤矿企业的实际情况，制定一套具有重要意义的煤矿企业财务管理信息化系统。对于这套系统，煤矿企业应和业务系统一样重视。需要聘请专业的系统管理人才进行专门的维护，还要加强对相关管理人员的培训和教育，使其能够胜任岗位要求，提升其专业知识以及信息化水平，从而提高煤矿企业总体财务管理水平。有了便捷全面的管理系统，煤

矿企业便可设置多个参考样本，例如成本预警机制、额外成本管理机制等。利用数据系统的强大核算功能，可以对煤矿企业的成本管理进行细化的同时，还可以对成本的控制进行科学的划分。面对突发情况时，要及时、准确地做出应急预案，最大程度降低突发事件对煤矿企业造成的影响。

3.4 实现成本精细化管理的智能化

目前，各行各业的信息化管理大势所趋，煤炭企业成本精细化管理也不例外，企业必须建立起自己的成本管理信息化系统，把信息技术的优势充分发挥出来，并实现自身成本管理的智能化。煤炭企业要在成本管控方面充分利用数据软件展开工作，使得成本控制管理的效果可以有有效的提升。因此，信息化管理方法是煤炭企业成本精细化管理的重要手段，其运用效果也是比较显著的，煤炭企业应针对成本管理信息化要求，对自身成本管理信息系统的功能做进一步的完善和强化，及时跟踪监督各个环节的成本运行情况，一旦发现预算制定和执行出现问题，及时反馈到企业高层，并及时进行处置。

3.5 企业成本管理实现精细化管理

煤矿企业成本管理精细化是成本管控实施的前提之一。煤矿企业往往涉及国家重要领域，各项成本纷乱繁杂，成本的精细化更有必要。煤矿企业应当从成本预算、财务数据等方面，结果自身实际经营发展需要，将涉及成本费用支出的细节贯穿全程，并尽可能将成本细化到最小单位，确保数据收集的准确性和科学性。另外，财务人员可以根据企业的自身实际，做好财务风险预判，制定一套精细化的管理机制，精细化管理成本的同时确保成本管理有章可循，有法可依。通过先进的科学技术，对数据和资源进行整合，方便管控者参考，并及时采取对煤矿企业有利的成本措施。通过成本管理的多样性管控，更加有效地进行成本管理和减低运营风险。

结语

随着我国经济开始转型，煤炭企业的发展也面临着挑战，在煤炭企业成本控制上实现精益化管理，满足当前企业发展的需要。在煤炭企业实行精益化管理可以更好地进行资源的分配，实现资源价值的最大化，使煤炭企业可以更好地持续发展。煤炭企业要完善相关的精益化管理制度，并加强对于制度实施的监督，相关工作人员也要端正自己的工作态度，从各方面保证煤炭企业的长远发展。

参考文献

- [1] 李成. 煤炭企业成本控制中对于精益化管理的应用分析[J]. 经营管理者, 2014(31): 213-214.
- [2] 王子蕃. 精细化管理在煤炭企业成本管理中的运用[J]. 中国乡镇企业会计, 2012(08): 120-121.
- [3] 郭凌可. 精益化管理在地面生产系统的推广与应用[J]. 露天采矿技术, 2017(08): 82-86.