

# 市政工程施工管理重点分析及应对措施

甘祖敏

金庐生态建设有限公司

**[摘要]**即便我国市政工程施工管理已经发展到一定程度,但是相较于国外施工管理发展,在制度内容、管理力度方面依然存在不足和漏洞,则市政工程施工企业或者团队除了加强市政工程施工管理中的各项重点内容以外,还要结合实际情况,不断优化市政工程施工管理结构,在流程、设备、人员和质量全面掌控施工现场,促进市政工程施工管理的进一步发展,同时也能够推动整个市政工程施工行业的快速发展,实现其社会效益的最大化。

**[关键词]**市政工程; 施工管理; 重点; 应对措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.635

## 引言

为了保证各项市政工程的顺利施工和建设,还需要对整体的工程进行专业化的监督和管理,尤其应该在工程的施工进度方面提出一定的要求,严格的控制好施工的效率才能够保质保量完成工作进度计划。通过针对各种出现的问题定制出合理的措施来改善工程的施工情况,对我国的各项基础工程的进度和施工效率方面带来了非常有效的提升。

### 1 市政工程施工管理重点分析

#### 1.1 安全管理

随着当前社会经济发展持续向好,人民生活水平逐步提高,人们对安全的需求就显得尤为迫切。习近平总书记提出的“人民至上,生命至上”的安全发展理念,对新时代、新形势下的安全管理工作提出了高标准、严要求。安全管理工作是市政工程施工管理的首要目标,不仅关系到企业信誉和社会影响,更关系到施工作业人员生命安全及周边居民的出行交通安全,所以在安全管理工作中绝不能麻痹大意,心存侥幸,要以“如履薄冰、如临深渊”的清醒态度对待安全管理工作。

#### 1.2 质量控制

工程质量是市政工程施工管理的重要目标,对市政工程的寿命和运维成本有着深远的意义和影响。市政工程质量决定了工程在使用阶段是否充分发挥了其设计性能,是否体现出了相应的社会效益和社会价值。工程质量不达标或不合格将对企业诚信及政府、城市形象造成不良影响,也会在一定程度上引发社会公共安全及交通安全等事故。

#### 1.3 进度控制

由于前期市政道路的规划不统一,市政道路之间缺少衔接,导致目前城市拥堵问题的日益凸显,政府则需要通过市政工程建设来尽快地缓解城市拥堵情况,所以对市政工程建设进度的要求也越来越紧迫。如果市政工程出现进度滞后甚至出现“烂尾”现象,如“断头路”“瓶颈路”等,则会引发社会的广泛关注和讨论,也会造成国有资产的浪费和流失。

#### 1.4 协调管理

由于市政工程的管理是一个系统性的工作,在施工过程中将与地方政府、交通管理部门、管线管理单位、环境督查部门、周边居民及其他利益相关方产生大量的沟通联系协调工作,且需要最大限度地降低对周边环境的影响和破坏。在施工过程中,如果其中任何一方的需求或诉求得不到相应或满意的回应,必将对市政工程的顺利施工造成影响。

### 2 优化市政工程施工管理的应对措施

目前,面对市政工程施工管理过程中存在着的重重问题,需要采取有效的优化措施,全面的提高市政工程施工管理的质量,使市政工程施工工作能够高效率、高质量的完成,进而实现最佳的施工管理效果,推动工程安全、高效的开展,以实现最佳的经济效益和社会效益,下面针对优化市政工程施工管理的应对措施进行如下的分析和探讨。

#### 2.1 注重相关质量管理

影响市政工程施工质量的因素众多,则为了更好的优化市政工程施工管理,可从工程结构、施工设备和质量监控

进行改善和提升,优化市政工程施工管理中施工方案水平的要求,抛弃传统施工模式,与设计者进行协商与讨论,并在施工过程中结合施工现场变化及时对施工管理不足之处进行修改,保障工程施工的质量,并从源头上对施工过程中所采用的各类施工设备进行把控,确保设备来源和制造是合法的,质量上存在一定的保障,及时对设备结构进行维护和更换,加强施工管理中施工设备使用性能的检查内容,最后,深入市政工程施工中各项流程的质量监控,在相关法律法规的基础上,严格按照施工管理进行多次质量检查,保障工程施工项目质量水平不会被影响。

#### 2.2 加强施工管理力度

加强施工管理力度是优化市政工程施工管理的必要措施,施工企业和团队要正确认识施工管理对于维护市政工程施工质量的重要性,不局限于传统施工管理理念,学习国外先进的管理制度和管理理念,完善自身企业和团队管理制度中的不足,并加大对施工管理方面的力度,从专业质量监控人员中选择具有一定实践经历的人员,组建一支专业的监督小组,明细施工管理中各个内容,细化不同施工人员的责任和义务,做好对施工管理中安全管理措施的落实监管,保障市政工程施工能够在工期内容高质量、高水平完成施工任务同时,也要保障施工人员在施工过程中的人身安全。

#### 2.3 提升施工人员技术水平

除了以上两种优化市政工程施工管理的应对措施以外,还有就是提升市政工程相关施工人员技术水平。从应聘施工人员开始,尽量少选择施工方向的短期工,即便需要选择也尽量选择有过一定经验或者接触过相关的短期工,或者选择学习过相关专业内容的应届工作生,这样有利于施工人员能够在短时间内掌握施工管理制度的相关技能知识,在接受过施工前的技能知识培训后,还要定期根据工程施工进度进行相关流程的技术技能、安全管理等培训,使得施工人员从思想意识到市政工程施工管理的重要性,注定按照相关管理制度进行施工操作,有效保障市政工程的施工质量;再者,不要给予施工人员巨大的工作负荷量,而是应当科学化安排施工人员工作,既能保障市政工程施工进度,还能避免因施工人员自身体力问题引发的施工安全事故,以确保施工的安全。

### 结束语

市政工程施工管理是市政工程建设的重要组成部分,对市政工程建设有着很大的影响。施工方必须运用有效的管理手段来确保市政工程项目的安全生产、质量管控、进度等达到前期设定的目标,确保市政工程的社会功能及社会价值得到充分体现。有关各方也应重视施工管理,关注施工管理过程中可能存在的问题,并予以协助解决或提供一定的施工保障,保证市政工程施工能有序顺利推进,尽早地为城市提供更方便、更便捷的服务。

### 参考文献

- [1]宋洋.试析市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].居舍,2019(19):135-136.
- [2]王曦.市政工程施工现场管理存在不足点及对策[J].低碳世界,2019,9(06):171-172.