

建筑施工造价管理控制现存问题及措施

刘晓玉

邢台向荣房地产开发有限公司

[摘要] 建筑工程是一个庞大的工程项目，一般在建设前，相关管理者、领导者等需对建筑建设成本进行有效估算，并列出具体的使用资金方向与标准，从而保证资金浪费等现象不再出现，通过设计后再展开建筑工程施工工作。以目前我国建筑行业的发展来看，通常在建筑项目接近尾声时会出现资金不够用的情况，致使整个工程运转受到较大的影响。建筑工程造价中其成本包括项目运行中所产生的花销以及建筑工人的薪资，而建设完成后的利润等不包括造价之中，对此，相关管理者需以成本为分析的核心，针对工程造价失控的主要原因拟定相关的完善计划，从而使建筑工程造价得到有效控制。

[关键词] 建筑工程；造价；控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.089

引言

在经济新常态背景下，城市化建设步伐加快，建筑企业承接较多的市政工程项目、房地产建筑项目，业务范围逐步扩大，建筑行业取得了快速发展。但是现阶段建筑企业的发展速度趋于平缓，企业的发展重心过于集中在业务拓展方面，对工程项目经济效益提升重视不足，导致项目经济效益较低，与预期目标相差较大。为保证自身稳定发展，建筑企业必须持续优化工程造价控制和施工成本控制，致力于提升工程项目经济效益，通过增加企业的盈利空间，夯实企业持续发展基础。

1 建筑施工造价管理控制现存问题

1.1 项目设计变更

建筑企业工程项目在实施过程中，工程设计方案的合理性直接影响着项目资金的投入量，在设计环节做好整体部署工作，可以有效管控项目资金投入。但目前，建筑工程企业在项目实施阶段对工程造价的重视不足，未能提前做好统筹分析工作，同时在设计环节留有较大的变更空间，导致施工阶段因项目设计变更出现工程造价管理规划失误，企业工程项目的造价和成本投入都与预期目标产生较大偏差。

1.2 施工技术问题

建筑工程施工期间往往会应用多种施工技术，如果施工技术应用不得当，则会直接影响工程质量，导致后期质量问题扩大，重复施工，进而产生不必要的工程成本。结合实际情况来看，施工技术对工程造价和施工成本的影响较大，如建筑工程施工过程中可能出现混凝土裂缝。部分工期长、规模大的建筑工程，往往会跨越多个季节施工，尤其是处于北方地区的工程项目，由于季节温度差异、昼夜温度差异明显，在日光暴晒、冷热交替等自然因素的影响下，混凝土结构表面温度增加，高于内部温度，非常容易出现混凝土裂缝。经过调查研究发现，建筑工程人员对混凝土技术的应用不当是混凝土裂缝的主要原因之一。在施工过程中，施工人员未能严格按照既定的材料配比制作混凝土配料，导致混凝土浇筑完成后因自然因素出现裂缝。施工质量与合同不一致，业主往往要求重新施工，建筑企业则需要继续投入成本

进行施工，从而导致建筑工程造价和成本明显增加。

1.3 缺乏先进的成本管控理念

随着社会经济的飞速发展，建筑工程成本管理理念也发生了明显的变化。然而，从行业实际情况来看，仍有很多建筑企业没有与时俱进，未学习先进的成本管控理念，依然沿用传统的成本管理观念，导致成本管控模式与行业发展形势相脱节，难以满足新时期建筑工程项目成本管理的要求，从而导致成本管控工作缺乏实效性。

1.4 成本管控体系不健全

很多建筑企业没有准确把握新时期建筑工程项目成本管控的基本原则，缺乏全面管理的意识，导致成本管控制度体系不健全。具体表现为：没有形成全人员、全过程、全项目的系统化管理机制；成本管理配套制度不完善，导致成本管理工作缺乏执行力和时效性等。

2 建筑施工造价管理优化措施

2.1 设计阶段工程造价的控制与设计图纸的优化

设计图纸是建筑工程施工时必不可少的一部分，通常在工程施工时，建筑工人和相关管理者会按照设计图纸进行施工，如果设计图纸出现错误，并且建筑工人和相关管理人员并未发现，那么最后会因不合格等原因造成建筑物体不得使用的情况，此种现象不仅浪费了大量时间，而且经过前期的不断更改和后期的整改，致使设计阶段的工程造价出现大量成本流失。为此，相关管理部门需以严格的审查态度对设计图纸进行管理、监督，查看设计图纸时相关管理人员务必要将图纸看得全面，为保证合格性，也可购买建模的工具进行实验，从而提高设计的准确率，进而可实时把控工程造价。在施工设计阶段，需要考虑到工程造价问题以及后续资金使用问题、资金审核问题。施工单位与施工企业则必须派遣专业设计人员，针对施工建设过程中所需耗费各类资金，进行反复多次地计算与核对。在完善施工设计方案以及相关资金审核方案的过程中，也需要参考招投标环节的具体要求，针对施工方案之中的细节问题进行全方位调整。此外，为保证工程成本可充分发挥有效的作用，管理人员需在设计阶段根据施工现场拟定多种控制成本方案，为解决突然情况奠定

有力的基础,进而保证工程施工中所遇到的问题及时得到解决。施工方案主要内容之中,不仅仅需要包含各类资金使用流程,也需要针对可能会出现各类造价预估问题、成本控制问题进行预测与分析。在相关施工单位正式开展施工建设工作之时,极有可能会遇到突发情况,这就意味着,在施工设计方案之中,需要针对可能发生的各类问题,提出相应的问题解决方案以及应急处理对策。除此之外,在初步确定工程建设造价金额之后,尽量不要修改施工设计方案之中的相关内容,以避免在后续施工建设、施工管理、后续验收以及成本控制工作之中,出现更加复杂的资金审核问题。

2.2 在采购时最大限度地减少差价

材料虽然是工程施工中不可缺少的物品,但采购的材料质量、价格等也极为重要,一般造成造价成本失控的原因皆与采购材料价格有着直接联系。对此,在采购过程中相关人员需以适用、实用为基础,既能保证材料价格低又可保证材料的质量,对于同一类材料的选择,为保证成本可得到把控,采购人员需多家对比的方式进行选择,减少差价的大量产生,在质量的基础上尽量选择材料价格低的进行购买。此外,采购人员应在采购前进入市场进行调研,了解市场价格是否发生变化,针对价格变动幅度较大的一部分原材料需要进行详细记录,随后认真分析原材料价格大幅度变化的具体原因与根本原因。只有抓住市场,才会选择出价格低、品质好的材料,才会使得建筑工程造价得到有效的控制,进而为工程后期留下充足的资金。在相关采购人员正式采购诸多原材料之前,要针对原材料生产厂家以及供货商进行全方位分析,要考察原材料生产厂家以及供货商的相关从业资质与经营资质,也需要对生产厂家与供货商的信誉问题进行充分调查。

2.3 加强施工技术管理

在建筑工程施工过程中,施工人员必须严格按照施工方案中的技术要求,合理运用技术,保证建筑工程质量,以避免重复施工的情况出现。以上文提到的混凝土裂缝问题为例,为解决混凝土裂缝问题,一方面,建筑企业需要严格要求施工团队科学调配混凝土配料,施工人员需要综合考虑工程所在地区的季节、温度等自然因素,改进混凝土配料比例。比如,可以在原配料基础上加入引气剂、塑化剂等,或者减少混凝土中的水泥比例,在混凝土搅拌期间少量多次加入冰块,搅拌碎石时则要注意冷却工作。另一方面,考虑到温度的因素,施工人员在夏季高温浇筑时可对混凝土先进行冷却处理,然后再浇灌,在冬季低温时则可以对混凝土表面结构进行保温。此外,建筑企业不应一味地缩减工程成本投入,而是要采取多样化的成本控制方式,保证工程质量,提高建筑工程经济效益,按照工程合同要求如期且保质保量地完成工程建设。

2.4 使用合理的工程控制方法

建筑企业需要使用合理的工程控制方法,对建筑工程项目造价与施工成本进行全方位的管控,以此强化全体员工的成本意识。首先,建筑企业可以通过价值工程控制方法,促使参与工程实施的人员有效建立功能与成本的关系,并基于价值系数处理工程成本控制中出现的问题。比如,在工程实施期间,施工人员若对设计变更存在争议,可通过价值工程控制方法对工程功能和成本进行计算和分析,进一步确定变更目的,处理设计争议部分,以此减去设计中不必要的工程功能,控制工程成本。在实际工作中使用价值工程控制方法的步骤如下:一是计算工程施工方案的价值系数,选择其中最合理的方案;二是根据施工方案确定施工材料,在材料质量和功能一定的前提下,通过改变材料配比、使用添加剂等方式控制材料损耗,以此降低材料成本;三是继续按照施工方案选定施工机械设备,明确设备进场顺序,并且根据机械设备的功能、成本和损耗等制订设备使用计划;四是基于工程施工团队和工程现场环境,优化采购方案和运输方案,并妥善保管材料。

2.5 建立健全企业成本管理机制

目前,建设工程造价管理过程存在诸多问题,因此,企业造价部门必须根据工程建设计划,不断优化和完善工程成本控制体系,以确保项目资金管理以及成本管理水平的不断提升。建筑行业要不断完善工程造价管理体系,推进成本管理向标准化、规范化的方向发展。如某住宅项目在建设,施工企业的成本管理人员首先分析项目投资金额,根据建设项目的合理性、盈利水平以及项目建设的可行性研究报告进行全面的评估。在项目实施过程中,设计部门需根据工程概算进行工程设计,确保施工过程的可行性。在项目施工中,施工人员要对施工环境、地形等情况进行全面的了解,在综合评价的基础上,确保施工成本计划目标和企业效益的实现。

结束语

综上所述,成本管理与控制对于建筑企业的生存与发展具有重要意义。新时期背景下,建筑企业应在明确成本管理与控制内容、原则、问题的基础上,通过提升管理人员的经济意识、加强成本控制工作效率、健全成本管理制度等策略,提高成本管理与控制水平,实现工程项目建设经济效益的最大化,推动企业持续、健康发展。

参考文献

- [1]周永华.建筑企业成本管理和控制措施分析[J].商讯,2021(9):146-147.
- [2]曹冬梅.建设工程项目成本管理与控制措施分析[J].砖瓦,2020(5):117-118.
- [3]姜繁任.如何实现高效的工程建设企业成本管理与控制[J].商讯,2019(23):114.