

浅析土建项目工程建设施工中的技术管理

李晋

河北省煤田地质局第二地质队 河北 邢台 054000

[摘要]随着土建行业的飞速发展,各建筑企业都开始发掘自身优势,来提高市场中的竞争力,其中技术管理作为土建项目工程施工中的重要内容,加强对它的创新与完善,可以大大提升工程质量与效率,促进企业获得更大的经济效益。因此,本文将围绕土建项目施工技术管理的相关内容展开详细论述,然后全面分析了当前土建项目工程建设中技术管理中存在的问题,最后深入探讨了加强土建项目施工技术管理的有效措施,以供相关人员参考。

[关键词] 土建项目; 工程建设; 技术管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1237

1. 土建项目施工技术管理的相关概述

1.1 施工技术管理的内容

施工项目技术管理,简单来说就是指对各项技术工作等要素进行科学管理的总称,而所谓的技术要素是指技术人才、技术装备、技术规程等内容。技术管理的制度包括:图纸学习和会审制度、技术交底制度、施工组织设计管理制度、工程质量检查及验收制度等等,所涉及的主要内容包括四个方面:首先是技术基础工作的管理,比如开展科学试验、交流技术情报;其次是施工过程中技术工作的管理,比如技术检查、技术核定;然后是技术开发管理,如合理化建议、技术改造、技术革新;最后是技术经济与评价。此外,施工项目技术管理的主要职责内容也不容忽视,通常包含如下几个方面:直接领导施工员、技术员及有关职能人员的技术工作、向施工项目组织内有关人员进行技术交底、参加隐蔽工程验收、领导项目组织技术学习等等。

1.2 施工技术管理的意义

就现阶段实际情况来看,建筑业对土建项目工程要求逐渐提高,以往的管理方法与模式已经无法适用,而将技术管理应用到土建项目工程当中,则可以发挥出非常大的优势作用。具体来说,主要体现在以下几个方面:其一,保证土建工程顺利施工,任何工程项目的开展与实施都需要经历非常多的环节,整个施工过程中十分复杂,土建工程项目更是如此,各工种、技术、人员之间的联系十分紧密,加强技术管理工作的开展,可以在一定程度上改善当前施工过程中的复杂情况,通过对各项技术要素的合理规划,能够大幅提升土建工程建设质量与进程;其二,提高企业效益,在土建工程施工中,任何一个安全隐患的发生都会给企业的经济效益带来影响,将技术管理融入其中,可以很好地预防不良因素的发生,确保整个项目建设都在合理时间范围内进行,从而帮助企业获得更大的经济效益。

1.3 施工技术管理的必要性

在当前时代高速发展的背景下,对土建工程项目提出了更高的要求,而将技术管理融入土建工程当中有一定的必要性。具体来说,施工进度是施工企业非常关注的指标,如果不能在规定时间内交付完工,则必然会影响到甲乙双方的合理利益,然而土建工程施工的过程十分复杂,施工专业度高、

技术含量高,很多因素都有可能地引发施工故障或问题,进而造成进度停滞不前,如果加强技术管理,则不仅可以确保各项工序之间的相互配合,而且还能最大限度地利用各种资源,从而有效提高施工进度与质量,所以说,施工技术管理在土建工程中的应用很有必要。除此之外,有效开展技术管理工作,还能够保障施工人员的安全,帮助企业树立良好的形象,从而更好地在市场竞争中站稳脚跟。

2. 土建项目工程建设中技术管理的现状

2.1 缺乏健全的技术管理体系

通常情况来看,施工技术管理工作想要达到管理活动有效性的提高,就必须严格遵循管理内容和重点来进行分层组织,在这个过程中,往往需要有一个完善的技术管理体系加以支持,才能更好地保证各层次技术管理工作的有序进行。但是,就目前实际情况来看,部分企业并不重视对技术管理体系的建立与完善,缺乏对技术管理内容的全面了解,导致管理组织无法明确,各环节频繁出现安全问题,不仅增加了经济损失,降低了管理效率,而且还会危及人员生命安全,不利于土建工程的有效完工。除此之外,由于技术管理体系不健全,相关的技术管理规范条款尚未形成,还会造成设施、资料、技术之间无法有效协调,从而进一步加重了对土建项目工程施工的影响。

2.2 缺乏施工技术的有效监管

想要保证技术管理工作质量的提高,就必须重视对施工技术的有效监管,这是最为重要的一项前提工作。然而,就目前实际情况来看,很多企业都不重视对监管工作的有效开展,导致土建项目施工过程中很难进行各项工种、技术之间的合理规划,导致施工中的安全隐患频发,不仅影响原本的工作进度,而且还存在危险因素,对施工人员的生命健康带来影响。此外,在土建工程施工技术管理过程中,部分施工企业将管理重点都放在了技术规划和应用上,未有效落实监管措施,导致材料、设备、技术的监管不到位,一些质量不过关的材料、设备进入施工现场,严重影响了整体的施工进度。总的来说,这种只停留在表面上的技术监管工作是无法取得理想施工效果的。

2.3 技术管理人员专业性不强

施工技术管理与常规管理施工管理有所不同,其对管

理者的专业素质及能力要求更高,除了负责对整个土建工程项目的管理之外,还要从技术角度对施工人员进行监督和指导,因此必须要确保管理者有一定的专业技术能力,这样才能更好地保证技术管理工作水平。然而,就目前实际情况来看,在很多土建项目工程施工中,技术管理人员的专业素养都不高,在面对未经过专业技术培训、只是凭借自身多年工作经验的施工人员时,他们往往不知道如何进行正确指导,使得一些复杂工艺难以落实技术细节,进而影响了整体施工效果。除此之外,技术管理人员自身的综合素养也将影响到整体的管理质量,比如缺乏细致严谨的工作态度、缺乏安全意识与责任意识、不严格按照相关规定进行监督管理等等,都会给整个土建项目工程施工带来非常不利的影响。

2.4 施工材料质量管理不到位

在土建项目工程建设施工过程中,材料质量问题的管理尤为重要,建筑行业只有确保材料质量达标,才能避免因材料质量问题而引发的安全事故产生,从而更好地实现建筑主体的高效率,并提高企业在市场中的良好形象。然而就目前实际情况来看,部分技术管理人员对材料管理工作并不重视,认为材料质量管理不在技术管理范畴,应当直接交由相关的质检人员进行,这种片面的管理思想,必然会导致一些质量不达标的材料进入施工现场,并被施工人员加以使用,最终造成土建项目工程的整体建设质量受到影响,安全隐患显著增多,不仅危及企业的建设成效与积极收益,而且还危及人员安全。除此之外,尽管有些技术管理人员注重对材料质量的管理,但由于缺乏相关的质量管理制度,也使得这项工作难以高效进行下去,进而影响土建工程项目的整体建设水平。

3. 加强土建项目施工技术管理的有效措施

3.1 构建完善的技术管理体系

想要促进土建项目施工技术管理水平的提高,更好的保障工程整体质量,则首先需要重视对技术管理体系的完善与优化,只有这样,才能更好地明确技术管理的主要职责,促使管理人员的各项工作都有章可循、有据可依,从而增强技术管理的约束力。基于此,在具体的实施过程中,相关负责人应当严格按照国家规定的相关管理条例来进行技术管理体系的构建,确保管理制度及条例内容都符合施工企业实际需求,如此方可发挥出施工技术管理的真正优势作用。此外,还应当对各级管理人员的权利和职责加以明确,将责任制度落实到位,以便在出现管理上的漏洞或不足时,能够第一时间找到对应责任人,从而提高技术管理工作整体效率与质量。另外,在构建施工技术管理体系过程中,还应当充分考虑到员工的诉求,可以利用单位平台广泛收集员工的建议,促使技术管理各项内容更有针对性。

3.2 加强施工技术的有效监管

为了确保施工技术管理工作更好地得到落实,还必须加强对其的有效监管,使其贯穿整个技术管理工作的全过

程,如此才能更好地保障土建工程施工质量。基于此,在具体的实施过程中,首先需要和技术责任制度加以完善,落实各级管理人员的责任和权利,使他们可以更加严格按照相关制度要求进行监督管理,提升技术监管效果。其次需要加强对全体人员的相关知识培训,使他们每一个人都能清楚当前的技术管理规则,然后严于律己,并与其他工作人员建立相互监督、相互制约的模式,从而更好地保障技术管理工作的充分落实。另外,还需要结合国家土建工程的相关规章制度,来进一步改进当前的技术监管制度,并在实践过程中加以完善,使其可以更好地发挥作用,促进土建项目工程整体质量的提升。最后还应当提高施工技术人员的监管意识,使他们可以更好地约束自己,并不断学习和了解最新的监管知识,促进企业监管水平的有效提高。

3.3 加强技术管理团队的建设

技术管理人员是构成管理团队的核心,提高管理团队的整体素质及专业水平,能够有效增强施工技术管理工作的整体效能。因此,在具体的实施过程中,应当优先加强对管理人员的理论知识培训,使他们可以全面掌握技术管理的主要内容、工作职责等等,直至具备基本的上岗资质。与此同时,为了提高技术管理团队的专业技术能力,还应当建立老带新团队建设机制,也就是在技术管理过程中,由老员工和技术经理带着新员工一起开展技术管理工作,通过他们的亲自指导来帮助新员工更快地地上手工作,并积累一定的技术管理经验,从而为后续的管理工作打下坚实的基础。除此之外,施工单位还应当加强岗位管理培训,充分利用好单位内部资源,促使技术人员与其他施工部门之间形成相互协作的管理模式,更好地保障技术管理工作水平。

结束语

总而言之,在新时期社会高速发展的背景下,想要提升土建项目工程的整体质量与效率,就必须重视技术管理工作的创新与优化。目前我国在这方面工作上存在的问题还比较多,相关负责人务必要提高重视,充分意识到技术管理的重要作用,并积极采取一系列措施来改善当前的管理现状,通过构建完善的技术管理体系、加强施工技术的有效监管、加大技术管理资金的投入、加强技术管理团队的建设等措施,切实提高技术管理工作的整体水平。只有这样,才能更好地发挥技术管理的优势作用,促进土建项目工程建设质量的提升,并进一步推动建筑行业的快速发展。

参考文献

- [1]郝翼德,高雄建.简谈土建项目工程建设施工中的技术管理[J].中国建筑金属结构,2021(06):28-29.
- [2]顾烽.土建施工技术管理现状及措施[J].建材与装饰,2020(21):24+27.
- [3]陈健益.建筑土建施工中常见技术管理问题与对策分析[J].住宅与房地产,2019(04):177.