

建筑工程施工成本管理与控制探究

张军

(山东省单县房产服务中心 山东 单县 274300)

[摘要]为了提升市场竞争优势,很多建筑施工企业都将目光放在了项目成本控制上,期望通过有效核算和控制来降低工程成本费用支出。但是在实际中,由于传统施工理念的影响,给建筑施工企业项目成本核算与控制带来了阻碍。基于此,对建筑工程施工成本管理与控制进行研究,仅供参考。

[关键词]建筑工程;施工成本;管理与控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2029

建筑材料费用作为建安工程费的重要组成部分,占比达55%左右,建筑材料价格波动对建筑业企业的成本影响很大。如果建筑材料整体涨幅超过一定幅度,施工企业原有的预期利润就有可能被建筑材料上涨抵消。要化解建筑材料价格波动给装配式建筑产业链企业带来的影响,关键还得靠企业自身加快提高综合实力。谁能在竞争中生存下来,谁就能获得更大的发展空间和更多的机会。

一、成本核算及控制的意义

建筑施工企业项目成本核算就是通过对工程施工中产生的费用进行确认与计算,然后按照成本核算对象进行有效整理和归集,从而计算出工程实际所消耗的成本费用。在建筑工程建设中,加强项目成本核算与控制具有重要的意义,其具体表现就是通过成本核算,反映自身企业实际施工管理水平,保证施工过程中各项成本费用有效支出,避免浪费。这样就能大幅提升工程项目的经济效益,为建筑企业赢得更大的市场竞争优势。

二、建筑工程施工项目成本管理问题分析

(一) 全员经济意识差

建筑工程施工过程中,各种材料费用是项目直接费用的重要组成部分,约占项目建设成本的65%~75%。施工中的大量材料浪费,扩大了项目建设的基础成本。有些施工人员只注重项目的产量、质量,而忽视了成本管理。在项目施工中,大量的材料应用浪费、部分物资失窃情况时有发生,在项目建设中无法科学地精细控制材料成本。有些项目设计部门、施工部门将项目施工成本控制的责任归咎于财务。设计部门在设计中没有注重成本的控制,后续施工中的耗资较大;有些施工部门为了在预定工期内完成项目建设,在施工中不合理地投入各种施工机械设备,随意增补施工人员,导致项目施工成本增加。

(二) 成本管理步骤严重脱节

成本管理实施过程中,存在各步骤脱节的问题,施工部门、设计部门、管理部门之间的协作有待提高,迫切需要加强彼此间的联系。受此影响,成本管理工作在施工过程中难以得到有效实施。如果施工部门与设计部门不能进行深入沟通,最终所得成本管理结构就会出现较大偏差,影响企业的经济收益。

(三) 管理方式问题

在对项目工程进行成本管控时,如果没有采用先进的管理方式,会影响项目成本控制的效果。比如成本管控在信息化程度上不高,会给后续工程成本费用管控带来影响,施工项目成本管理的内容非常多,具体包括了施工前期的成本预算、施工过程中成本费用控制和工程竣工后成本核算等三个

方面。面对这么多内容,保证成本核算规范性和专业性就显得尤为重要。但是从当前建筑施工企业在项目成本管理方式上来看,很多建筑施工企业还是采用人工管理的方式对工程项目成本费用进行管理,缺乏有效的信息化管理手段,对于先进的财务数据分析软件、技术等引入得不够全面,从而影响企业成本控制管理水平提升。

(四) 信息化程度较低

信息时代背景下,各行各业都加大了对信息技术的应用,这是行业发展的重要方向。但在施工过程中,信息化应用程度并不高,难以及时将成本信息反馈给各部门,从而在成本管理的实施上存在缺陷,成本管理的相关方案难以得到有效改进。

(五) 控制体系问题

成本控制体系不完善也是当下建筑企业遇到的一个主要问题。项目工程成本核算是一个非常复杂且系统的工程,需要对各个施工环节成本费用进行有效的控制,因此必须有对应的成本控制体系来进行规范。但从目前的情况来看,很多建筑施工企业对工程项目成本费用核算与控制,只是将其当成财务部门的职责,没有认识到这是需要全体成员参与的一项工程。同时成本管控体系没有得到很好地落实,导致工程项目在施工中经常出现资金分配不合理、资金供应不足等情况,最终给实际工程项目施工带来不利的影响。另外,相关财务人员在成本核算及控制要求上存在着了解不全面的问题,在平时工作中,没有根据具体的制度进行成本控制,而是按照自身的工作经验和主观意识来进行控制,这样也会导致成本控制不到位的情况。

三、建筑工程施工项目成本管理路径分析

(一) 注重非生产性开支的精细化管理

非生产性开支主要指的是企业在组织与管理生产经营活动中所形成的成本。通常情况下该类成本的压缩以及拉伸空间较大,同时其亦是企业的利润与效益增加的支持点。所以要求施工企业能够做好非生产性开支的精细化管理工作。首先,应当能够结合整体工程的实际施工产生以及管理能力来做好内部机构的安排与简化,将部分职能重叠的部门进行精简或合并,将附属的非管理部门削弱,用以更好的管控项目部的办公成本费用。

(二) 完善制度体系

在建筑工程成本管理和控制过程中,需要积极制定科学、合理、可行的成本管理体系,通过体系建设促进成本管理的实施。要确保管理体系的科学性、合理性,使其符合工程实际和具体要求。要对成本管理结果进行评定,指出在实施过程中存在的缺陷,不断提高成本管理的整体水平。

（三）加强建筑材料管理

在建筑项目施工过程中，各种材料的运用属于项目成本构成的实体，其中材料消耗在项目施工中占据较大比重。要控制好材料采购、运输、应用、存储等环节。材料采购前，采购部门应调查材料市场价格情况，对施工中使用的砂石材料、木材、钢材等价值进行整合。提供使用这些材料的理由，公开材料生产厂家及其联系方式，从而方便多部门实施市场监督管理，提高材料市场价格透明度，真正实现货比三家，采购质量更优、价格相对较低的材料。在项目建设中，要规范化实施材料消耗定额控制，按照定额发放材料，当材料超出定额要求时，及时查明原因，追究主要责任。同时，在判定材料性能的基础上，对项目工程功能进行有效分析，选择更多的优质、低价材料替代市场中售价较高的材料。做好材料计量验收、余料回收、修旧利废工作。合理保管使用材料，防止材料丢失，控制材料消耗水平。加强施工技术创新，在项目施工建设基层全面推广新技术、新施工方法，以降低物料资源过度投入。

（四）BIM应用于工程建设各阶段中

应用于项目投标。工程公司在开展工程建设项目投标时期，可以利用数据库来搜集企业信息，并且工程公司可以利用BIM技术去进行计算，以及结合大数据库内部各类市场信息和市场的建材价格信息、项目的投标费用、投标资金。应用BIM技术，可以精确地计算得到工程建设人员数量、工程建设材料数量、使用的工程建设设备数量，并对这些数量的状况进行科学的估算，来编制相应的工程定额。并且，工程造价人员根据实际的项目投标工程状况，来灵活地调整工程项目定额。

（五）引进先进成本核算方式

在建筑工程项目成本管控过程中，要想项目成本得到良好控制，就需要对当前成本核算控制方式进行更新，采用先进的成本核算方式，加强信息化成本核算管理。在具体操作中，企业管理人员应积极引进先进的成本核算方式，建立信息化管理平台，以此来实现工程成本核算水平提升。比如，在对工程项目进行成本预算、成本审计和评估时，可以将其通过线上平台进行，在成本数据的基础上对工程项目成本进行准确预算。同时，对于成本管控的其他阶段也可以进行电子化，通过开创线上流程申请等渠道来实现材料和信息的共享，实现多方良好协同作业。另外，在信息化管理过程中，还需要对工程成本实行动态控制。根据工程实际的情况进行成本控制方案调整，一旦发现预算失误的情况，应及时进行问题分析和调整，以此来保证成本控制方案实用性。

（六）加强人工成本精细化管理

工程项目施工中，人工成本是较为重要的组成部分，因此加强对人工成本的控制也是极为关键。做好人工成本的精细化管理，首先是要求确定明确的内部定额，在进行作业控制过程中，需将安全文明施工、零星施工控制等落实在施工的各个细节，在短期施工需要方面须做好有效预测与管理计划，充分发挥劳务市场与自身外包施工的协调作用，合理控制施工人员用量。其次是要结合施工进度、技术工艺要求，对工种、数量进行合理搭配，避免出现无效或低效劳动。通过对各个施工工序人员的合理安全，尽可能地确保技术人员不做普通工工作，高级工不做低级工工作，以免造成人力技

术方面的较大浪费。最后要勇于突破行业、工种的限制，提高对一专多能技术人员的培养力度，提高施工人员的技术水平与施工成本控制意识，提高施工作业效率。

（七）探究绿色建筑技术

在建筑时，必将会花费大量的资金引进绿色理念。所以，现代化建筑企业要重点关注节能环保技术，以更好地贯彻落实建筑工程绿色发展观念。对此，要详细分析绿色建筑工程效益与成本之间的关联，以绿色建筑理念为前提，创建绿色的经济效益评价体系。加大绿色建筑技术研发的力度，制定详细的绿色建筑施工方案。

（八）采用动态成本管理方法

动态成本控制方法的建设，则是严格按照所签订的施工合同，针对工程造价点的溢出情况，进行国家规定基准下的合理调整。只有这样，才可确保在合同权益内，建筑方、施工方之间所产生的经济损耗情况符合两者诉求点。与此同时，应建设具有动态性可调整性的控制体系，针对施工现场内所产生的不可控影响因素及时制定出相对应的解决方案，只有通过动态化监管与实时化管控措施的建设，才可进一步提高成本预算与成本支出之间的对接性，避免在实际施工过程中产生成本耗损的严重问题。除此之外，应针对动态化施工成本控制指标，设定出相对应的责任与业务，将整个责任点落实到个人与施工管理团队中，这样通过责任体系的构建，真正实现对施工技术、施工人员、施工设备、施工工序的一体化管控，提高实际建筑质量。

四、结语

施工成本管理和成本控制，可提高工程施工技术水平、确保工程质量、优化资源配置、保证人员配置科学性、降低企业成本、缩短施工周期，为企业创造更高的经济收益，促进企业稳定发展。另外，可使项目管理更科学、更有预见性，一旦施工中出现问题能及时解决，提高整体管理水平。

参考文献

- [1]何霜. 建筑工程施工成本管理与控制分析[J]. 四川建筑, 2020, 40(06): 307-308+310.
- [2]张新. 建筑工程施工成本管理与控制研究[J]. 财会学习, 2020(06): 160-161.
- [3]陈正晖. 建筑工程预结算与施工成本管理的关系探究[J]. 福建建材, 2020(02): 109-110+66.
- [4]沈维军. 建筑工程项目施工成本控制与管理措施探究[J]. 建材与装饰, 2020(10): 147-148.
- [5]喻建国. 建筑工程项目施工成本控制与管理措施探究[J]. 财会学习, 2020(11): 182+184.
- [6]高祥. 建筑工程施工阶段成本管理与控制探讨[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(16): 75-76.
- [7]张微. 新时期建筑工程施工造价的控制对策及管理技术探究[J]. 砖瓦, 2020(10): 101+103.
- [8]张兰. 建筑工程施工阶段成本管理与控制分析[J]. 中国乡镇企业会计, 2019(02): 134-135.
- [9]孟黎. 建筑工程施工成本管理与控制探究[J]. 建材与装饰, 2019(11): 198-199.
- [10]刘宗林. 建筑工程施工成本管理与控制探微[J]. 河南建材, 2019(02): 96-97.