

# 通信工程现场施工管理措施探讨

姚亚林

博信通信股份有限公司 河北 石家庄 050200

**[摘要]**目前进入了信息时代, 社会对通信工程的需要逐年增加, 应提升通信质量, 提升服务性, 保证通信行业的持续发展。工程施工是通信网络形成的基础, 在施工过程中需要从工程的各个环节质量控制出发, 保证通信工程能够满足社会需求。目前的通信工程施工中, 管理问题较多, 已经影响了工程的综合效益, 需要开展全过程的有效管理, 转变传统的管理理念, 结合当前通信技术的发展, 工程施工的需要完善管理方法, 确保通信工程施工的质量与效益。本文介绍了通信工程过程特点, 分析了现场管理的现状, 提出了现场管理的措施, 希望让通信工程有良好发展。

**[关键词]**通信工程; 施工过程; 管理工作; 全过程

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.680

## 1 通信工程施工过程特点

### 1.1 强调实效

应用现代通信突破空间的距离, 生活和工作离不开通信工程, 并且对通信服务的要求越来越严格。在工程施工中需要重视通信质量、速度和信息传播, 强调工程的实效应用。实效应用的特点要求工程施工过程中注重通信的效果, 提出了具体的工程施工标准, 限制了施工规划的时间, 保证通信工程能够为人们提供实效性的通信服务。

### 1.2 影响因素较多

通信工程施工的技术含量高, 需要专业性施工, 保证施工质量。同时通信工程施工中受人为主观因素和外在因素的影响, 施工环境也较为多变, 需要在施工中排查、解决这些因素, 保证工程施工的进度与质量。影响因素较多的特点让施工难度大, 一定要把握施工技术的应用工艺, 并在工程施工中加强设计与验收管理, 以此保证通信工程施工的质量。

### 1.3 施工工序复杂

目前的通信工程施工中, 机械设备能够代替人的劳动, 但是需要操作指挥, 并且通信设备越来越多, 保证了通信工程的功能, 增加了施工的难度。通信工程施工工序复杂的特点主要体现在施工的环境多变, 施工过程会有一些变量, 一些施工问题无法预测。对于此, 需要在工程管理中落实标准化, 控制工程施工的各个阶段, 确保每道工序的施工质量, 保证工程施工的质量。

## 2 通信工程施工现场管理现状

### 2.1 不重视现场管理

通信工程施工中的人力、物力资源使用量大, 并且整体施工时间长, 不同施工环节的负责单位和施工人员不同。在实际的工程施工中, 管理工作多为简单的验收, 缺少现场管理, 并且施工管理人员的工作意识存在问题, 不能专业性的处理施工中的问题, 排查安全和质量隐患, 也很少做工程施工过程中的施工衔接, 只关注经济效益。这些情况是不重视现场管理最为直观地体现, 极大影响了施工的效率 and 效果, 容易造成通信工程的质量和通讯速度、稳定性无法保障, 影响通信工程的社会效益。

### 2.2 管理模式较落后

在信息社会背景下, 通信工程是社会发展的基础, 工程质量关系到通信的稳定、安全。通信工程现场管理模式呈现落后的情况, 与当前的通信工程施工不契合, 无法满足现代通信工程施工的需求, 无法保证工程中新技术应用。传统的管理模式中, 以粗放型的简单要求为主, 缺乏过程中的分析与管控, 在现代通信工程中的应用导致工程施工中的问题无法解决, 现场管理工作也没有结合。比如安全管理、质量管理、进度管理、成本管理需要做全面整合, 在过程中分析和解决施工中的问题。但是, 当前的管理多为分体要求, 管理工作出现了冲突, 不利于工程施工的开展。

### 2.3 质量管理形式化

通信工程施工过程质量管理存在形式化的问题, 只提出具体的质量要求, 在管理中却不重视过程, 没有质量问题的预防, 缺少技术交底和过程验收管理工作。形式化的质量管理无法应对通信工程施工的复杂性, 而形式化还容易出现施工单位相互推诿责任的情况, 不利于施工施工的顺利进行。形式化的质量管理让通信工程没有效益保障, 会影响预算管理、进度管理, 造成不必要的成本增加, 需要在管理中做好完善。

## 3 通信工程施工现场管理措施

### 3.1 培养管理人员素质, 重视现场管理

为保证工程施工的有序性, 应做现场管理, 做好各个施工环节的串联, 考量施工人员的技术水平, 施工的规范等, 以此保证工程施工能够高效率地完成。因此, 在现场管理的措施上要培养管理人员的综合素质, 重视现场管理工作, 明确管理工作的职责, 解决工程施工缺少现场管理的情况。首先, 需要考量管理人员的专业能力, 对管理资质做审核, 并以此基础组织工程施工研讨会, 分析工程施工中的难点和重点, 确保管理人员能够明确通信工程施工的目标。管理中要与施工准备工作一同进行, 健全管理的内容, 明确现场管理的具体工作, 并针对工程项目的领导做管理职责划分, 保证管理人员能够重视现场管理。其次, 需要建立现场管理制度, 要求管理人员参与工程施工, 处理施工现场的安全隐

患,做好质量检查,管控施工进度,保证安全施工,全过程控制施工的安全、质量、进度、成本。管理制度的制定中要落实国家标准,结合工程的实际情况,避免形式化管理章程。

### 3.2构建科学管理模式,提升工程效益

现在的通信工程技术化程度较高,现场管理需要做好整体管控,所以要构建科学管理模式,提升工程的效益。构建工程管理方案和制度,明确管理工作的目标和职责。管理方案和制度是实现内部控制的主要方法,在方案制定中要明确工程施工中各个领导的职责,明确管理工作的内容,保证管理工作的效果。管理制度要建立奖惩,完善制度中的内容,做好精细化的管控。在构建管理方案和制度后应做好项目内容的落实,施工科学管理模式,与项目部和人力资源编制一同执行,保证通信工程施工能够顺利进行。引入先进的管理理念,全过程管控施工的行为。随着通信工程的发展,管理工作越来越重要,需要进行全现场管理,管控工程施工的整个过程,以此保证管理的效果。全现场管理是先进的管理方法,将影响工程施工的所有因素都做管控,保证工程能够顺利运行,加强施工管控。全现场管理是将施工准备、施工与验收进行结合,能够解决施工过程中的很多问题,利于通信工程的高质量施工。将施工进度、质量、成本、安全做整合,健全管理方法,控制工程的施工过程。工程施工是一项系统化的内容,管理工作也要做全过程的整合。所以在管理方法上要以安全管理为核心,开展进度、质量、成本管理的综合性控制。其中安全管理要做好施工现场的安全设施施工,做好施工场地的隔离,设置安全警示牌,针对带有危险的施工活动做现场管控,建立机械设备作业、电力使用的安全管理方法,预防安全事故的发生。进度管理需要编制施工进度文件,并在施工过程中做动态调整,提高施工的效率,按时完成工程施工。质量管理则要做精细化管控。成本管理需要把控设计、采购的资源控制,科学合理地做人力资源配置、材料和机械配置,减少成本控制。在过程中将进度、质量、成本、安全作出了有效的管理,能够达成全过程的控制,避免安全事故、质量问题的影响,也能让施工施工可以有序进行,保证设备的综合效益。

### 3.3精细管理施工质量,提高通信功能

质量是通信工程施工的核心,需要在过程中做精细化的管控,解决和预防质量问题的发生保证工程的经济效益,提升社会效益。精细化的质量管理要从通信工程施工的全过程出发,准备阶段研究图纸,进行数据比对,研究施工的可行性。图纸审核在准备阶段进行,做好图纸数据与现场数据的对比,针对图纸中的技术数据、标准做详细分析,在设计阶段控制工程质量。同时需要进行技术交底工作,针对施工单位做工程项目的技术交底、对施工技术人员做具体的施工技

术交底,确保施工单位能够有明确的施工目标,重视施工中的质量控制。在技术交底的过程中有必要完善施工方案,做好施工技术的选择,编制施工文件,控制施工的整体质量。采购过程中规避履行风险,做好市场调查,选择符合质量要求的材料。通信工程的施工涉及材料与设备,在质量管理中需要对这两方面做控制。设备的管理要规避履行风险,需要对制造单位开展进度监督,对通信设备做质量检测,保证工程施工所用设备符合标准,保证通信工程的信息传输质量。材料质量的控制需要在采购中选择有信誉的供应商,做好材料的管控与检查,并在施工中做现场试验,检查合格证、外观、性能等,保证施工所用材料符合设计要求,有质量保障。材料与设备的质量管理能够保证工程整体的质量,也能提高工程的通信质量。施工中开展施工技术的应用质量验收,实施阶段性的质量管控,避免施工质量问题。现在的通信工程施工技术应用是提高经济效益,保证施工质量的工作,而施工技术的工艺质量直接关系的通信的质量,所以需要阶段性质量管控,保证施工技术的有效应用,以技术控制保证工程质量。管理方法上应以施工技术的编制文件为主,针对技术的工艺流程和性能做动态检测,以此保证技术应用的效果,达成施工过程的质量管控。验收阶段的质量管理需要应用仪器,保证工程施工验收的准确性。质量验收不能以传统的粗放型管理为方法,因为通信工程施工复杂,工期较长,所以质量验收管理需要以动态控制为主,开展阶段性的验收,并采用仪器,以数据标准为检测的方法,保证质量验收的准确性,也让工程质量有所保障。全过程的精细化质量管理能够保证通信工程的功能,使通信信号稳定,信息数据传输快速,促进通信行业的良性发展。

## 4 结束语

总而言之,通信工程施工现场管理要从管理能力、成本控制、工序管理、科学模式、质量施工五个方面进行,将安全与进度管理渗透到五项现场管理措施当中,保证工程施工的整体效益,提高通信工程的通信功能质量。

## 参考文献

- [1]王喆.通信工程施工管理模式的创新思考[J].中国新通信,2021,23(15):9-10.
- [2]魏登峰.通信工程施工过程中信息化管理的应用分析[J].信息记录材料,2021,22(03):112-113.
- [3]曹华瑞.通信工程施工全过程中的相关管理措施[J].大众标准化,2021(03):193-195.
- [4]韩瑞萍.通信工程施工管理模式的创新思考[J].长江信息通信,2021,34(01):204-206.
- [5]杨鹏.通信工程施工管理模式创新研究[J].中国新通信,2021,23(12):7-8.