

复盘式竣工结算会审 解决顽疾提升效益

刘林涛

焦作煤业集团赵固（新乡）能源有限责任公司

[摘要] 工程竣工结算工作是一项综合性很强的工作，不仅企业管理者需要加强重视，工程项目各岗位管理人员也要全员参与其中，各尽其能、各尽其职。尤其是造价人员，要做好各项目部各职能部门的沟通、协调，要不断提升自身的专业技能。该工程竣工结算顺利有效进行，经多方探讨、研究制定复盘式竣工结算审核机制，从原始资料入手，全面复盘北翼盘区二期补充工程施工过程，剖析施工过程中关键环节及重要部分预算管理。

[关键词] 工程；竣工；审核

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1830

工程竣工结算审核一直是工程造价管理的重要环节，随着市场经济不段发展，工程竣工结算审核越发受到建设单位、施工企业等单位的重视。工程竣工结算是指施工企业按照合同规定的内容全部完成所承包的工程，经验收质量合格，并符合合同要求之后，向建设单位进行的最终工程款结算。而在现实施工中由于种种原因造成根据工程实施过程中发生的超出施工合同范围的工程变更情况，调整施工图预算价格，增加了竣工结算难度，影响了正常工程建设竣工结算进度。如何加强竣工结算的审核，有效控制工程造价，对做好工程造价的管理，实现建设项目预期的经济效益和社会效益起着至关重要的作用。

一、复盘式竣工结算会审实施

经多方探讨、研究制定复盘式竣工结算审核机制，根据北翼盘区二期补充工程施工实际状况，以现有竣工资料为切入点，全面复盘北翼盘区二期补充工程施工过程，剖析施工过程中关键环节及重要部分预算管理。通过对现场环境、施工工艺、工程量验收、工程变更、材料价格审核、预算定额套用、等关键环节剖析，审视竣工结算资料在工程量、材料价格、子目计取、资料不齐、签证状况等是否存在问题，为北翼盘区二期补充工程竣工结算工作的顺利开张提供了有力保障。复盘式竣工结算会审机制的实施，确保了北翼盘区二期补充工程竣工结算审核程序、流程规范化标准化，有效保障了北翼盘区二期补充工程造价的控制管理，发现了北翼盘区二期补充工程存在的顽疾问题，并采取了针对性解决措施。

二、工程复盘式竣工结算会审工作存在的问题

1、工程量虚高。在工程竣工结算中，时常出现虚报工程量的情况，其一般是通过人为增大工程量所引起的，对于那些隐蔽工程，其工程量的具体情况是很难查核的，因此成为工程量虚高的主要途径。例如：西风井二期补充工程巷道壁厚注浆工程、巷道冒顶顶棚填充中，验收资料工程量较正常数据较大现象，是否存在偏离实际，造成预算金额失实。

2、在虚增造价。在工程竣工结算审核工作中，材料的价格是其中的一项重要审核事项，但是由于受到市场变化的影响，就会导致合同价格与市场价格会存在着一定的差异。对材料的价格变动也就不够了解，会导致出现造价虚增的现象。此外，有些施工单位为了获取更大的经济利益，会出现

虚增造价的行为。例如：西风井二期补充工程巷道掘进出现使用成品网片价格调整网片钢筋价格是否合理，材料调差取之是否有依据，调差材料是否与实际一致等问题造成虚增造价的行为。

3、定额子目是否存在调整。施工单位为了获得较高的利润，会采用套用定额的方法将工程造价抬高，最常用的方式就是对定额子目进行调整，使用偏离实际较高定额子目计取费用，造成工程造价的提高，由此获得更多利润。例如：西风井二期补充工程巷道打设4.3m锚索支护套用6.3m锚索支护是否调整、轨道运输大巷半煤岩巷掘进人工机械统一调整1.1系数是否合理、锚索托盘及掘进炸药等是否按实际调整等现象。

4、审核资料是否齐全。在工程竣工结算审核过程中，收集保存的工程实施资料、数据愈真实、精确，竣工结算的结果将愈接近实际投资额。然而在工程的整个建设周期各阶段中，往往会出现一些主观或客观原因造成资料缺失或不符。以西风井二期补充工程竣工结算审核为例，审核发现投标设计图纸及预算缺失、巷道施工断面发生变化与设计是否相符、有无设计变更、北翼轨道运输大巷地质剖面图能否满足竣工结算使用要求等资料是否完整齐全问题，造成工程造价发生变化。项目建设单位对变更事件观念淡薄，缺乏重视，没有严格审核凭证资料造成原始资料存在偏差、数据不够精确，及现场施工记录不完善，无法达到预算造价参考作用。

5、是否存在设计变更。当发生工程设计变更时，只有具备设计资格的单位提出的工程设计变更单才有效，部分工程项目通过口头交代对工程进行改动，无工程联系单、变更设计等，这种情况导致工程竣工结算的审核人员无法辨识其中的变更数据，妨碍了正常的工程竣工结算工作。例如：西风井二期补充工程北翼轨道大巷验收巷道断面与设计断面不一致，但无相应变更设计资料，给正常审核工作造成不便。

6、签证是否规范。对于签证的真实性，首先应该做到现场签定，有改动的也要有实际可靠依据，空口无凭。现场签证人员对签证的审核必须做到实事求是，认真负责审核，合理地进行计量，然而在工程建设周期会出现一些人员签证随意，不负责造成不合理的开支。以西风井二期补充工程竣工结算审核为例，审核发现部分工程修理签证时间与巷道掘进时间倒置、部分工程修理签证用工数量严重偏离实际等变更

现象，现场签证人员没有严格审核凭证资料或材料不真实，造成工程造价虚高。

三、复盘还原施工环节，据实结算工程造价管理

1、加强工程量审核，据实计取。在工程预结算审核时，首先要对设计图纸、施工图纸、签证等原始资料进行全面的剖析，从整体上对工程施工需要花费的人力、物力、时间、施工机具等进行研究。另外，部分工程工程量进行审核时，要对建设过程当事人及现场实地调查做好实地分析工作。以西风井二期补充工程竣工结算审核为例，巷道壁厚注浆工程及冒顶裱糊工程量偏离实际工程量，造成巷道壁厚注浆工程预算虚高。采取落实施工现场相关当事人及同等条件下注浆量对比分析，还原施工实际情况，据实计取。

2、加强价格审核，避免虚高。为避免材料价格造成的工程竣工结算虚高，在进行审核结算时，必须严格把控材料价格关，在材料价格具有浮动时，就要求按照实际情况，对造价内容进行调整，根据甲、乙双方及监理等相关人员认可的材料价格计取。以西风井二期补充工程竣工结算审核为例，巷道施工过程中出现使用成品网片价格调整网片钢筋价格，采取金属网制作子目中将其金属网制作材料及其辅助制作费用调“0”，避免出现金属网制作重复计费；水泥、碎石、砂价格浮动加大，采取季度加权平均计取价格避免价格浮动造成预算虚高。

3、做好定额套用审核及费用计取审核。定额套用审核对结算审核人员的专业水平要求非常高，审核人员要注意定额的适用范围要与施工要求相符合，要避免出现定额高套和定额错套等问题。随着新技术、新材料的不断发展，原有定额子目不适用时就需要对定额单价、定额含量进行换算，审核人员要结合原有预算定额中的人工、材料、机械含量进行换算。换算的过程中，要采取正确的换算方法，避免换算错误；工程费用计取也决定着工程造价的高低，在费用计取审核时审核人员需要认真学习取费相关文件及合同约定，严格按照公司相关文件、招标文件以及施工合同来确定各项费率，当施工合同对费率下浮有要求时，一定要对施工过程中产生的设计变更、现场签证进行检查，查看其是否做了相应的费率下浮。以西风井二期补充工程竣工结算审核为例，北翼轨道运输大巷掘进选取子目带有底拱较高子目调整，与施工工艺不符，采取根据分段施工实际分别套用定额子目计取费用；二期补充工程巷道施工打设4.3m锚索支护，直接套用打设6.3m锚索支护子目，采取等差调减调整该子目使其定额符合施工实际，避免出现使用子目不规范造成工程预算虚高现象。

4、加强工程变更审核。施工过程中具有较多的影响因素，工程变更是应对这些因素的重要举措。工程变更时，需要相关单位论证记录意见，并对工程施工变动的内容进行有效补充。工程变更通常情况下可以通过现场签证形式进行，因此，确保签证的真实性，一定要重点审核现场资料，确保

各项资料手续齐全，通过强化现场签证审核也能够有效地实现对项目投资的有效控制。以西风井二期补充工程竣工结算审核为例，审核发现部分工程修理签证时间与巷道掘进时间倒置、部分工程修理签证用工数量严重偏离实际等变更现象，采取现场签字人员落实及相关资料分析研究发现以用工结算不当，应合理选择相应子目给予取费，避免盲目签证取费等不合理取费方式造成工程造价虚高。

四、复盘式施工审查关键环节创新

1、构建复盘式竣工结算会审机制。根据北翼盘区二期补充工程施工实际状况，以现有竣工资料为切入点，全面复盘北翼盘区二期补充工程施工过程，剖析施工过程中关键环节及重要部分预算管理。通过对现场环境、施工工艺、工程量验收、工程变更、材料价格审核、预算定额套用、等关键环节剖析，审视竣工结算资料在工程量、材料价格、子目计取、资料不齐、签证状况等是否存在问题，为北翼盘区二期补充工程竣工结算工作的顺利开张提供了有力保障。复盘式竣工结算会审机制的实施，确保了北翼盘区二期补充工程竣工结算审核程序、流程规范化标准化，有效保障了北翼盘区二期补充工程造价的控制管理，发现了北翼盘区二期补充工程存在的顽疾问题，并采取了针对性解决措施。

2、复盘还原施工环节，据实结算。根据施工状况及原始资料全面复盘北翼盘区二期补充工程施工过程，审查施工过程中关键环节及重要部分预算情况。通过对施工工艺、工程量验收、工程变更、材料价格审核、预算定额套用、等关键环节审查，发现所存在问题并根据实际情况调整，避免因工程量虚报、材料价格虚高、子目计取不当、资料不齐、签证不实等问题造成工程造价虚高，确保西风井二期补充工程竣工结算工作的顺利进行。

实施复盘式竣工结算会审办法应对结算工作拖欠较长、历史遗留问题多等顽疾，通过现有材料及当事人确认还原历史工程真实状况，剖析现存顽疾问题，逐步解决历史遗留问题。通过工程量的审核、材料价格审核、定额套用计取审核、选工程变更审核等主要途径解决历史原因造成的工程量虚报、材料价格虚高、子目计取不当、资料不齐、签证不实等顽疾问题。

参考文献

- [1]徐顺东. 建设工程竣工结算审核工作的重点分析[J]. 四川水泥, 2018(10): 25.
- [2]廖述环. 建设工程竣工结算审核工作的重点分析[J]. 四川水泥, 2019(09): 27.
- [3]缙明. 建设工程竣工结算阶段的工程造价管理分析[J]. 财会学习, 2018(09): 11.
- [4]王珂. 建设工程竣工结算阶段中的工程造价管理研究[J]. 居舍, 2020(02): 16.
- [5]张彩燕. 建设工程竣工结算阶段的工程造价管理分析[J]. 居舍, 2018(02): 19.