

# 新形势下事业单位经济管理目标探索

何新波

河北省煤田地质局第二地质队 河北 邢台 054000

**[摘要]**面对新的经济形势和社会环境,事业单位要通过设立科学先进的经济管理目标来实现高质量、可持续的运营与发展,提高内部资产以及各项资源的利用率,逐步构建起一个完善的经济管理目标体系,为国有资产保值增值创造一个良好条件。为此本文详细论述了新形势下事业单位实施经济管理目标的意义和具体思路,给出了几点建议希望能为相关人员提供一些有益的参考。

**[关键词]**新形势; 事业单位; 经济管理目标

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1231

## 1 实行经济管理目标导向的意义

所谓的经济管理目标,其指的是借助相应的经济管理手段对事业单位未来一段时间内的经济情况和各项活动展开合理预测,用以指导单位接下来的发展以及经济管理工作的开展,如此便能让事业单位提前预知风险,真正实现防患于未然的效果。事业单位创建和从事的与教育、医疗卫生有关的一系列活动,多服务于人们生活和国民经济,可见事业单位的经济经营活动与当今社会上的大部分企业有着本质上的区别。面对新经济形势,成本控制的重要性在事业单位财务管理工作中得到了进一步体现,近年来国家高度重视公益性事业的建设与发展,因而在建设公共基础设施等方面投入了大量资金。而事业单位作为深入贯彻这项任务的重要社会主体,不仅要从人民利益的角度发起公益项目和社会活动,还必须通过加大创收和加强成本控制的管理目标来实现经济效益与社会效益的双丰收,争取在未来时间里获得更好的发展。再者,经济体制改革主导了我国现代企事业单位的发展趋势与发展节奏,在推动升级转型的过程中,事业单位所肩负的创新改革职责同样不容我们忽视,其只有尽快将市场上先进科学的经济管理模式纳入单位内部经济管理体系当中,才能更好地兼顾公益性与经济性。

## 2 新形势下事业单位经济管理目标的分配

### 2.1 筹资管理目标

在传统经济体制下,事业单位的资金大多来源于国家拨款,这导致单位在开展相关公益性活动的过程中受限制性较强,筹资困难的问题十分突出。然而在如今的市场经济环境下,我国事业单位的筹资模式正在朝着多元化的方向发展,其打破了传统单一筹资渠道的限制,进一步加快了事业单位体制改革,单位的经济活力有了明显的提升。因而当下我们可以了解到的是,事业单位不再完全依赖于国家给予的财政上的支持,也能够在社会层面和服务层面发起筹资需求,构建一个系统化的社会筹资体系,这样不仅确保了事业单位的经济基础,也保证了资金来源的合法安全。所以着眼于长远发展,事业单位经济管理工作要加快筹资管理目标的设立,其有助于单位更加从容地应对不同的资金需求,开发事业单位服务新模式,加快单位经济管理体系的创新改革。

### 2.2 投资管理目标

事业单位投资属于国有资产投资的一种行为,其往往是事业单位履行职权的一部分,可见无论是对于事业单位的经济基础和经营发展来说,还是从国有资产保值增值的宏观角度来讲,投资管理都是事业单位在长期发展中应该做好的一项工作,要通过设立科学的投资管理目标来降低投资风险。随着市场经济的不断膨胀发展,事业单位投资范围也在不断扩大,投资数额日益增加,这时要根据投资管理目标来预防和减少国有资产的流失,立足于实际对内部资金做出适当的配置和调整,让事业单位内部资金运转保持较高的透明度与安全性。除此之外,外部资产管控也是事业单位应该关注的内容,要认真分析市场形势和社会大背景,要确保一切的投资行为和投资项目都建立于安全可控的基础之上,由此支持事业单位正常发挥出自身的社会服务职能,推动国有经济迅速发展。

### 2.3 成本管理目标

对于事业单位而言,其一切公益性活动的开展都是以经济成本为基础的,因而经济成本的管理可以说是事业单位服务于社会、服务于人民的前提,这种情况下将成本管理纳入经济管理目标体系显然已经成了一种必然。尤其是在服务性强的事业单位当中,其更应该高度重视经济成本管理目标的设立,以确保单位能够在未来时间里高度适应市场经济走向,加快升级转型目标的实现。在实际落实这项目标的过程中,要实现从外至内的优化,也就说事业单位要以优化外部环境为出发点,建立市场化的经济成本管理概念,再着手于内部各项活动的改进与调整,要突破传统预算管理、收支管理等管理项目的限制,融合绩效等先进的管理思想和管理理论,由此逐步构建起一个上下一致协调统一的成本管控机制,从而确保事业单位能更好迎接新形势下的每一次挑战,获得核心竞争力的提升。

## 3 新形势下事业单位经济管理目标实施策略

### 3.1 健全经济管理目标体系

在事业单位经济管理目标体系当中,要充分体现管理目标的重难点,以便后续相关部门采取针对性的措施实施管控,避免出现资金风险或资金流失等问题。在这项工作的落实阶段,要根据成本控制、计划控制等方面的要求,制定严谨科学的管理方案,加强资产集中化管理。首先,要明

确各部门及工作人员的权利与责任，期间要由负责人带领本部门或本小组的工作人员深入分析经济活动中涉及的各项数据，使其成为后续单位制定战略目标和重大决策的重要参考依据，真切提高经济管理目标的可行性与执行力。其次，要深刻认识到经济核算之于事业单位经济管理的重要性，将其当作一项重要的经济管理目标，期间相关工作人员务必要认真分析单位自身的发展需求以及资金运营特点，分别对单位内部存量资金进行盘查盘活处理，这样能够在很大程度上规避和缓解资金短缺的问题。更重要的是，经过这样一系列过程，能更清晰地了解到单位内部有无出现私自挪用公款、过度浪费资金等不良现象。最后，要将绩效考核纳入经济管理目标体系当中，督促各部门齐心协力共同寻找造成本单位资金流通受阻的关键节点，严格按照要求落实相关负责人的职责，谋求单位资金利用率的最大化。

### 3.2 加强经济管理人才培养

在事业单位中，要做好经济管理工作，最大程度发挥出经济管理目标于单位发展的导向性作用，完善的队伍结构和高层次的人才配置是必不可少的，其关乎事业单位发挥自身职能。所以，在接下来的工作当中，要从加强高质量经济管理人才培养的角度入手推动事业单位经济管理目标的深入落实。一方面，要制定完善详尽的财务部门人员培训制度和培训方案，要引导部门工作人员树立正确先进的经济管理观，无论是在思想上还是在管理目标、管理模式上，都必须迎合眼下的经济形势，从根本上推动事业单位经济体系改革。另一方面，注重创新型人才的引进，让单位经济管理队伍时刻保持活力，让经济管理目标时刻保持先进性，科学引领事业单位的蓬勃发展。在此基础上，根据对现阶段事业单位发展情况的了解，发现在经济管理工作中，基于多年来循环往复的枯燥的工作内容，很多工作人员产生了解怠、工作热情丧失等不良心理，因而经常忽略和遗漏一些重要财务信息的处理，继而造成了紧急管理目标受阻的问题。对此人事部门要重新调整考核制度，同时构建科学健全的奖惩机制，以此督促各部门人员全身心的投入到各自的工作岗位，争取最大的工作效率和最高的工作质量，为事业单位经济管理目标的实施创造良好的基础，加快单位经济效益与社会效益的双重提升。

### 3.3 及时调整单位战略目标

事业单位的战略目标与经济管理目标要保持协调统一，从某种程度上讲，战略目标的制定与执行决定着单位管理的方向正确，其直接关系着单位内部资产的安全性。所以，根据市场经济形势的变化对战略目标做出及时调整是非常重要的工作。首先，事业单位在制定和调整战略目标的时候，要注意本单位的年度经营计划和未来一段时间内的业务规划，确保整体与局部目标的统一，确保短期目标服务于长期发展战略，从而不断巩固事业单位的经济基础，促进单位业务水平和核心竞争力的持续提升。再者，我们知道事

业单位的资产和经济情况除了取决于复杂的内部因素，还与经济形势、政策环境等宏观因素有关，所以从这一方面来考虑，事业单位要深入调查和收集市场上高质量的管理信息和业务信息，据此调整战略目标，划定目标区域，并且要定期对战略目标的可行性与执行进度展开全面的评价审核，为经济管理的高效开展创设安全稳定的环境。

### 3.4 优化单位内部资源配置

事业单位经济管理目标要涵盖现金、资金和固定资产等方面，争取最大程度提高内部资源的利用率，从而达到节约经济成本、提高整体效益的目的。以此为前提，事业单位要注意优化现阶段的资源运转模式，将单位内部资源全部整合起来，包括生产类资源和服务型资源等等，基于这些优质资源打造单位独特的市场竞争优势，继而顺利推进经济管理价值目标。根据实际调查发现，如今我国很多事业单位都经营着特殊业务，相应地资产也具有一定的特殊性，而这也正是单位在市场环境中所具备的一种独特的竞争优势，是事业单位所拥有的一种重要的优势资源，有助于单位经济实力和经营管理能力的提升。此外，为全面盘活单位内部资产及资源，事业单位应该积极与社会优质企业建立良好的合作关系，实施联合资源运行模式，这样便能实现资源的共享与充分利用，发挥双方的最大优势，如通过出租或租赁由事业单位组织管理的部分土地资源和房产资源，便能够利用这些资源创造更大的经济价值，这样既提高了资源的利用率，也巩固了事业单位的经济基础。与此同时，要注重先进资产运作模式与单位经济管理目标的融合，如通过实行资产证券化、资产包装转让等举措，全面优化单位内部资产及资源配置，由此实现资本化的资产运行模式，提高事业单位经济管理水平。

### 结束语

科学先进的经济管理目标能够主导事业单位的发展方向，加速单位体制改革，从整体上增强单位的资产管控能力和经营管理水平。因而在后续时间里，要通过健全经济管理目标体系、建设高层次人才队伍等方式，拓宽事业单位筹资渠道，降低投资风险，优化单位内部各项资产及资源配置，从而为事业单位的健康蓬勃发展提供强力保障。

### 参考文献

- [1]白喜本.新形势下事业单位经济管理目标初探[J].理财, 2021(11): 51-52.
- [2]徐爱丽.试论新形势下事业单位经济管理[J].行政事业资产与财务, 2021(16): 50-51.
- [3]朱多霞.对新形势下事业单位经济管理相关问题的思考探讨[J].今日财富, 2021(08): 74-75.
- [4]朱丽君.新形势下事业单位经济管理行为分析与优化策略[J].环渤海经济瞭望, 2021(03): 110-111.
- [5]黄永刚.对新形势下事业单位经济管理相关问题的分析[J].财富生活, 2021(02): 187-188.