

建筑工程施工质量控制措施

梁琦 徐剑飞

青建集团股份公司

[摘要]对于目前的企业来说,任何建筑的施工质量管理对于工程的发展都有着重要的作用,从一定意义上来说,随着国家以及有关部门对于建筑企业的施工质量检测的不断增强,目前的建筑正在施工的过程中,对于施工质量应该更加重视。近年来,越来越多建筑工程类的集团企业在市场中获得了良好发展,并且不断扩张工程的规模,实施大量的项目工程施工。而在工程项目不断扩张规模时,只有将施工质量管理作为其技术的支撑要点,对工程项目经营风险进行控制,才能提高企业的经营效率,才能够有效提高施工项目管理本身的市场竞争力,促使其获得更加良好的发展,在市场上获得核心竞争力。本文主要就建筑工程施工的质量管理和控制措施进行分析。

[关键词]建筑工程、施工质量、控制措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2164

随着我国经济的不断发展,建筑业工程迎来了新的发展机会。安全生产是保证建筑施工水平的基础,建设工程质量的优劣直接影响国家经济建设的速度。所以,做任何事之前一定要做好规划,因此在工程准备的前期,要做好周密的项目质量计划,保证工程按我们预计的质量目标顺利进行^[1]。如果工程项目有任何质量问题的话,就会影响工程的进展,会引起消费者的不满。如果建筑工程质量不合格的话,就会发生安全问题,给人民群众的生活带来巨大的破坏。因此,工程项目质量的好坏会直接影响参与工程建设各当事人的经济效益和社会利益,工程质量问题更是参与工程建设各当事人共同利益的所在地。参与建设项目的各当事人在建设过程中如果不发挥其作用,滥用职权,不重视工程质量问题,就会引起质量事故的发生,会直接影响各方面的信用形象,其中的经济利益就不能得到保障^[2]。工程现场的有效管理可以提高管理水平,控制施工成本,保证经济利益。

一、项目施工阶段质量管理中存在的问题

(一) 施工阶段质量管理体系不够完善

在经济高速发展的社会,各种类型的建筑层出不穷,各种施工技艺也不断更新,这就产生许多问题,其中质量管理体系不完善的问题尤为突出。比如其分支材料管理体系,如果建筑材料能得到有效管理,就会使建筑工程和技术条件得到全面保障,但对于这个观点,项目在进行的过程中,做得不是十分的到位^[3]。比如:在系统建设上,项目施工单位设立了6个部门。施工部、资料部、安全部、质检部、技术部和后勤部进行工程质量管理。表面上重视项目质量管理,但实际材料匹配由多个部门负责。砂石、混凝土等即时使用的材料,没有进行有效的控制,经常会出现过多或过少,影响工程进度。施工质量控制的关键和核心是施工管理,在项目施工的过程中,由于主要分成是高端居住区和常规居住区,为了满足客户的用房时间上的需求,在只完成高端居住区的情况下就允许装修,导致在正式投入使用以后,出现了外墙剥落等问题,严重影响了用户的体验,这都是质量管理体系不完善的原因。但是,由于经常抢工期,很多部门在施工过程中出现了“重进展、轻质量”的现象和不良倾

向,工程的操作技术不严格,有违反操作的情况。例如,水利工程中,没有积极地开设排水沟、积水坑等设施,导致工程存在严重的安全隐患,直接导致建筑工程使用寿命的降低,还会有工程质量的问题。

(二) 施工阶段施工人员技术不达标

项目的部分工程技术人员不能够担负起自己的重任,所掌握的技术水平差异较大,技术操作没有做到完全规范,并且领导队伍不加强监督管理,结果只能是建造出一些做工粗糙、质量不达标的作业。在进入工地前会由工程部技术人员做好技术工艺交底,如果由于工人技术不达标出现工程质量问题,就会产生不良后果。比如,石膏墙体垂直度、平整度严重超标,还有石膏墙体与梁板结合点加钉木楔没有预留空隙20-30mm,以及作业人员在施工过程中,将柱、剪力墙及土造方墙与石膏墙体接触黏结剂浆打得非常的不饱满,这样非常地不美观,而且还影响后续工作的进行,这些技术问题处理的不达标都会导致最后的结果不尽如人意。

(三) 施工阶段现场踏勘工作不全面

施工阶段现场踏勘工作能够直接影响到整个工程的施工质量,在项目施工的过程中,整个工程的现场踏勘工作做得并不全面。在该工程中,由于施工队与开发商之间处于长期合作的关系,因此对于工程施工过程的管理不够严格,在至关重要的踏勘环节中,只是派遣几名值班人员进行简单的游走和检查,做了做表面工作,对于工程在施工阶段所隐藏的安全隐患以及质量问题,并没有及时发现,因此导致项目施工的过程中,现场踏勘工作流于表面,不够细致。从上述内容中可以看出,项目在进行施工的过程中,现场踏勘工作不够全面,导致整个项目的施工质量管理存在一定的漏洞和隐患,影响了整体的施工质量。

二、建筑工程施工质量控制措施

(一) 对施工人员进行技术培训工作

首先,建筑企业在招聘施工职员的过程中,应提高招聘标准,从而让公司融入更多年轻、高学历的“人才队伍”。其次,公司对施工老员工进行定期的培训和教育,一方面,让该部分员工在实际工作环节上,掌握更多的职业技能。另

一方面，对其综合素养进行教育，让部分综合素养较低的员工能够改正往日思想上存在的问题，对部分员工施工过程中存在的不文明、违规的行为进行严格的教育批评，从而全面提高公司的施工能力的同时，其职业操守也得到有效地提升。最后，该公司对施工职员进行全面的调整，将部分年龄稍长的技术员工融入基层指挥管理中，让老员工指导新员工在施工过程中的操作和技巧，从而让整个施工效率得以有效提升。同时，目前该公司还应该注意对实际管理人员的技术培训工作，提升管理者的专业素质，可以从以下几个方面着手：首先，全面质量管理与控制的管理者应该清楚公司的品质水准，自身具备有比较好的全面质量管理与控制意识，这样在实际工作的过程当中才能更加全面地保障对于员工工作质量的验收。其次，管理者需要一定组织能力，因为在实际建筑施工过程当中需要各个部门之间进行协同合作才能够有效完成任务，因此，管理者需要在各个方面能团结自己下属，对于下属及生产线员工能进行一定的品质教育。最后，管理者应该非常地熟悉建筑工艺及施工建筑检验规格。只有建立以上观点的基础上才能更有效地提高整体建筑质量。

项目管理的关键就是进行合理的人力资源配置，负责施工管理。管理者不仅要有相关项目的管理技能，也要有一定的法律、经济等知识背景，由于公司这样的人才较少，所以一定要着重培养。此外，施工企业应根据建设劳动力的需要，及时地进行招聘，多引入高技术的人才，一级二级工程师等，并进行合理的工作安排，保证每个人的积极性，还有工作效率。最重要的还是施工质量。在施工过程中，项目经理应遵循“动态均衡、整体优化”的原则，合理地进行工作安排，保证员工在现有的岗位发挥其百分之百的工作能力，也要对于基层员工和技术人员进行工作嘉奖，做好劳有所得，确定其晋升空间，保证其工作热情，更好地为公司服务。只有劳动资源各有所长，工程项目管理水平才能不断提高。

人才管理现如今是每个企业中最重要的一环。施工企业如果为了更好地发展，就应该更加了解人才的重要性。公司的发展离不开人才，就像国家规定建筑公司一定要具有规定的一级建筑师和二级建筑师等高级人才一样，作为公司应该多多引入人才，并进行培养工作，这是将来公司更好发展的基石。企业决策者要提高对项目管理的认识，积极引进高水平的管理人才，尊重管理人才。激发管理人才的积极性，集中管理者的智慧，鼓励他们走上经营之路。

(二) 成立健全的安全领导机构和机制

在项目施工过程中，施工企业没有安排专门的工程项目的安全生产管理人员。第一，代表值班人员，该部门应安排专门的安全人员，安全管理建设动力、机电、结构、大型设备等，负责安全运行。内总建筑面积65420平方米，国家相关部门在《建筑施工企业安全生产管理机构设置及专职安全生

产管理人员配置办法》中规定，5万平方米以上的工程不到3人，按专业配置专职安全生产管理人员内的工程至少要配置3名安全生产管理人员。安全人员的作用是负责制定项目的安全对策，并传达给施工人员。第二，施工前对施工场所进行详细检查，制定相关人员的防护措施和生产计划。再次协助项目负责人对施工现场进行安全检查，对施工人员及领导提出的安全问题进行确认后，必须迅速解决，不得延误。最后，安全和生产两个项目发生冲突时，必须以安全为第一，减少危险行为和违规行为。

(三) 加强材料管理

在对材料的管理上环节进行加强管理。首先，对所有的材料进行备案处理，将其名称、规格、单位以及单价进行统一表明，让采购人员在采购的过程中，可以按照明细进行采购，大大减少的选购的时间。其次，就供应商进行多项选择，尤其是对供应商的产品和信誉进行全面地了解，以保证材料的质量以及使用的效率。最后，对采购人员进行统一的管理和培训，不仅加强其采购和材料管理的能力，同时对其综合素养进行定期的教育，使其具备良好的职业操守。

表. 施工企业承接市医院建筑项目主要材料与单价统计

序号材料名称	规格
1土石方、搬运	36
2水泥	0.457
3专用砂浆	0.463
4钢板	4825.55
5钢筋	3894

结束语：

在施工过程中，要做好安全管理，会有效提高施工效率，有助于促进建筑行业的发展。在如今这个经济高速发展的社会中，建筑市场的竞争非常激烈，高质量，低成本的建设项目是保证竞争力和生存能力的重要体现。

参考文献：

- [1] 孙智. 建筑工程暖通空调设计与施工的质量控制措施[J]. 价值工程, 2021, 40(14): 172-173.
- [2] 李利芳. 浅谈建筑工程施工阶段质量控制的措施[J]. 江西建材, 2021(2): 75, 77.
- [3] 黄鑫. 建筑工程暖通空调设计与施工的质量控制措施[J]. 智能城市, 2021, 7(5): 153-154.

作者简介：梁琦，（1995年），男，山东省青岛市，汉族，本科学历，初级工程师

徐剑飞，（1991-），男，山东省青岛市，汉族，专科学历，助理工程师，主要研究方向装饰工程