

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

赵鹏飞

河北雍盛莱基础工程有限公司

[摘要]在当前建筑行业的发展中,如何在激烈的竞争中生存和发展下去,是摆在建筑工程企业面前的一个必选课题。唯有千方百计地提高建筑工程质量,降低企业成本,才是唯一的出路,而目前我国建筑工程行业在工程管理和施工质量管理控制方面仍存在着一些问题,通过采取相应的对策和措施,来提高建筑工程管理及施工质量,争创流芳百世的精品工程。

[关键词]建筑工程管理; 施工质量控制; 措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1563

引言:

建筑工程质量是建筑工程企业的形象和命脉,在施工管理过程中,通过采取各种有效的措施,提高工程管理质量,降低施工成本,既符合企业自身发展的需要,也是一项利国利民的大事,所以建筑工程企业一定要加强施工过程的管理及质量控制,争创流芳百世的精品工程,推动建筑行业的稳定健康发展。

一、建筑工程施工管理的重要性

建筑工程施工管理,一直伴随着建筑工程项目的全生命周期,它的根本目的是提高建筑工程的工程质量,降低工程项目的成本,为企业带来可观的经济效益和长远的社会效益。具体来讲,建筑工程施工管理,可以有效地对施工过程的原辅材料采购、供应、保存、使用等进行一个科学合理的安排,并及时的根据使用和库存情况进行补充,使得原辅材料始终处在不影响工程进度的前提下的最低的库存量,可以有效降低资金的占用,降低成本;通过对建筑工程投入的设备、人员、材料进行一个科学合理的调配,优化资源配置,既可以避免各项施工之间发生冲突,又可以顺畅进行施工,提高施工进度和效率;通过工程项目的施工管理和监督检查,可以保证施工过程不会因多工程多项目交叉作业而显得现场混乱,有序地进行复杂交叉的施工,发现并解决安全隐患,实现施工过程的安全。所以建筑工程施工管理在建筑工程项目中具有举足轻重的作用。

二、建筑工程管理及施工质量控制的现状及存在的问题

(一) 市场准入制度方面

目前,一些地方政府出于经济发展及地方保护等方面的考虑,建筑行业市场准入制度没有严格的执行,这就出现了建筑行业资质与能力不匹配的现象,相关证件尚未齐全就开始施工,以及其他一些违规行为,市场准入制度的不严格执行是影响工程质量的一个重要因素。

(二) 管理机制方面

建筑工程企业必须具有一整套的完整的完善的管理机制体制,有明确的制度流程,并严格按照制度流程来执行,目前好多企业就是缺乏相关的管理制度流程,出现了问题再去临时抱佛脚去处理,导致管理程序上的混乱无章,从而影响了建筑工程项目的施工质量。

(三) 施工材料方面

现在建筑行业市场上的施工材料五花八门,价格也千差万别,在对建筑材料的选取上,有的企业把价格排在第一考虑的因素,导致不合格的不符合设计标准要求的材料投入到施工过程当中,这样的材料的使用必然无法满足施工质量的要求。所以建筑工程施工材料必须进行严格的检验和控制,并制定严格的标准,才能保证建筑工程的最终质量。

(四) 思想重视程度方面

在建筑工程项目的施工过程中,有的企业只注重眼前的经济效益,思想上比较短视,盲目追求工程的进度,为了工程进度往往是领导一句话,强行在不适合施工的条件施工,不符合施工先后逻辑的常理的情况下施工,过度看重成本的控制,为了降低成本,各种材料均选用能用即可的而不是耐用好用的,这样不注重工程质量的思想行为导致了一大批工程项目虽然都按时甚至提前完成项目,但工程质量无法保证,后续的

维修及补救措施接二连三,迟迟不能交付使用,最终对建筑工程企业造成不利的影响。

(五) 施工技术方面

随着科技的发展,一大批先进的施工技术和方法涌现出来,早已打破了传统的施工方式,这就需要从业人员能够及时掌握这些先进的技术和方法,具有综合性的理论和实践知识。同时各种行业的建筑要求以及特征也不相同,需要采用不同的技术,才能保证最终的工程质量,而从业人员的知识结构是否能快速对新技术的理解和掌握也会对工程质量管理控制带来一定的影响。

三、提高建筑工程管理及施工质量控制的措施

(一) 建章立制, 建立完善的规章制度

建筑工程企业应当建立完整的规程制度,里面涉及进度、施工过程、质量、安全、环保等方面,并建立质量管理体系,并有效的去执行和落实,从建筑工程施工前的各项准备工作一直到最后竣工,全过程的每一个环节都有章可循,相关的管理人员在整个项目的全过程按照规章制度来进行管理,并不断地完善和优化,确保最终的施工质量以及施工安全。

(二) 建筑工程材料的质量保障

建筑工程材料是建筑工程施工必不可少的基础,高质量的材料是实现高质量建筑的基础条件。所以必须要下大力气来保障施工工程材料的质量。一是工程技术管理人员跟踪采购过程,在采购过程中,工程技术管理人员也要参与其中,选择施工材料样品,反复对比必要时进行试验确定,确定好最佳的工程材料以后方可进行批量采购。二是工程技术管理人员跟踪订料和到货,批量采购后,工程技术人员还有跟踪订单到货后的质量,确认是否是选购样品一致,防止以次充好的现象出现。

(三) 深化施工人员的质量观念

工程项目施工过程中,必须要明确施工过程中各层级人员的职责与权限,把质量责任分解到参与项目的每一个人,让他们明白出现质量问题会承担什么样的责任和后果,每一个参与者对工程质量都具有敬畏之心。建筑工程企业也要加强对员工的培训,既包括业务知识技术的培训,也包括法律法规相关规章制度的培训,深化施工人员的质量观念。

结束语:

建筑工程项目最终质量的好坏离不开施工单位的管理,不同的施工企业有不同的历史和现状,存在不同的问题,针对问题逐一采取行之有效的措施,补足短板,完善各项规章制度,保障施工材料,深化施工人员的质量观念,才能从根本上提高建筑工程项目的工程质量,建造出流芳百世的精品工程。

参考文献:

- [1] 夏强. 建筑工程管理及施工质量控制措施. [J]. 工程建筑与设计, 2019, (12): 259-260.
- [2] 黄育兴. 提高建筑工程质量管理及施工质量控制的有效策略. [J]. 绿色环保建材, 2019, (01): 205-208.
- [3] 胡文娇. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 中华建设, 2019, (06): 48-49.
- [4] 林海兴, 高瑶瑶. 浅谈如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 四川水泥, 2018(1): 1.