

# 建筑工程管理中的进度管理分析

刘现国

河北绿洲千岛建筑装饰工程有限公司

**[摘要]** 建筑工程进度管理是一项复杂细致的工作内容，一般根据工程项目各环节的进度和实际落实情况进行信息数据收集和分析，对建筑项目中的不同环节进行严格管控，根据资金的投入以及资源的使用状况进行准确分析，才能根据工程进度进行适当调整，有利于对资源进行使用，避免建筑工程中出现工期和资金超出期限和预算，最关键的是建筑项目出现巨大安全风险。要想彻底解决这些问题，就要强化领导层对工程项目不同环节的管理，通过一些重要的决策，提升相关部门之间的协作效率，真正提升建筑工程管理中的进度管理效率。

**[关键词]** 建筑项目；工程管理；进度管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.128

## 引言

建筑工程管理具有一定的综合性，它涉及的内容较多，需要从工程的不同阶段进行考虑。为了提升工程的整体效益，需要通过监督管理的方式确保按照施工方案进行操作，实现对风险问题的规避。在传统理念下，进度管理更多的是对工程的施工时间进行管控，但是随着工程内容复杂性的提升，进度管理与其他管理要素的关联性有着明显的提升，需要对它的要点进行优化。

### 1 进度管理对建筑工程管理的重要性

#### 1.1 保证建筑工程按照工期完成

建设项目自立项以来，整个建筑工程项目建设工期，特别是建设合同中规定的建设项目竣工日期和交付日期，施工管理的内容较前面更加复杂，任何环节都可能会出现。要想按时完成工程，加强建设项目进度管理，根据计划实施具体工程和各建设环节的资源水平，合理配置人力和建设资源，计算出可能产生的可能消耗，确保建设项目的工期按建设计划完成。

#### 1.2 有利于控制建筑工程的成本

建设项目的进度直接影响到建设工程的资金和资源消耗，即建设项目的成本，如果由于突发因素的影响导致建设进度过慢，则施工方需要加快工作进度，完成相关进度管理，确保建设项目按期完成，加大投入，由于人力物力的投入，导致建设成本直线上升，超过了建设计划的投入成本。施工进度往往无法保证建设项目的施工质量，出现了一定的返工，出现了恶性循环导致工期和施工成本增加。因此，建筑企业需要加强建设项目的调度，有利于控制建设项目的成本。

### 2 建筑工程进度管理中存在的问题

#### 2.1 进度控制目标不明确

很多建筑工程管理工作的施工进度控制目标不够明确，建设单位管理人员意识不足，自身能力也有限，在管理实践中无法结合实际情况实现对于进度与工期的有效控制。如果在施工期间出现紧急情况，也难以拿出有效的应急方案，最终使得工程停滞，严重影响着施工进度，也会导致实际进度管理与计划产生较大的偏差，后续还可能会涉及返工返修的问题。

这一点在笔者工作的这些年当中也时有发生，所以作为建设单位项目负责人，笔者要做的就是不断地去学习如何正确有效地对工程进行把控，因此，制定明确的施工进度控制目标是十分必要的。

#### 2.2 进度规划文件编制不合理

在正式施工之前，一般都会提前对工程项目进行规划，制定相应的进度规划文件。在编制的过程中，需要考虑到现场施工的影响因素，例如气候、环境、人员、设备与材料管理等方面，并采取预防措施进行处理。同时，要结合工程的具体要求以及现场情况全面整合工程中的各项资源，合理制定计划，实现对于施工周期的合理控制。然而，就目前的行业发展状态而言，文件编制工作并未考虑到现实情况，文件中的内容与建设工程实际情况存在较大的差异。还普遍存在照搬以往施工案例进度规划内容的现象。为避免进度管理失效，避免盲目规划的问题，要求工作人员事前对现场环境进行勘察，收集更多的数据信息，确保进度规划文件的可行性与合理性。

#### 2.3 施工环节沟通问题

在施工建设的过程中，整个施工过程由于内容十分复杂，因此需要各个单位、机构合作才能确保各环节紧密联系，防止某个环节出现问题，给进度造成影响，让工程不能按原计划完工。通过调查可以发现，在施工建设的过程中，各个单位之间会存在沟通问题，主要体现在以下几个方面：①财务、施工方之间的沟通不足，不能够合理把握资金状况，资金链断裂问题十分容易发生。②施工部、仓储部的沟通不及时，没有对原料的库存做好设计统计。③施工方与材料供应商的沟通不足，导致材料、工艺出现延迟问题，影响施工进度。

### 3 建筑工程进度管理的具体策略

#### 3.1 加强建筑工程进度人员的管理意识

建筑企业进行整体建设项目往往一般是大型建设项目，需要很多人共同参与整个建设过程，建设项目管理同样也应该是如此。因为项目进度管理是由整个建筑工程团队来共同管理完成的，所以管理团队要有很强的管理意识，实际管理方法要完全一致，管理团队思想不能有差异。管理要求要具

体参考相对成熟规范的工作模式来进行，定期组织管理人员需要进行学习讨论，按照项目进度管理规范对项目进行日常管理，减少因其他管理方式造成的管理问题。此外，建筑工程项目进度受影响的因素有很多，其中最主要的是我国和全球市场经济因素的影响，因此建设项目进度管理团队必须严格把控整体工程项目进度，把控各个环节实际的进度。

### 3.2 进行有计划的进度管理

因为一个建设项目涉及的建设内容有很多，所以在管理进度的时候，进行管理的实际内容也会比较多，如果这个过程中没有合理的计划，会导致管理方向严重不足，对所有项目起不到促进发展的作用。因此，建筑工程项目在开工前，所有管理人员和技术人员要对项目的各个环节，例如项目风险、施工技术等进行细致科学的有效分析，总结出相关问题，提出对应办法来进行解决。现场环境分析应该包括在计划中进行，例如雨季时期应采用哪种施工方法来进行，以及在遇到某些气候挑战时应采取哪些措施以确保施工进度。提前计划这些问题可以让调度程序计划有序进行。并且建筑企业要组织有经验的工期管理人员，对施工中可能影响工期的事项进行多次讨论。如果随后工程计划继续按照日程安排，在遇到计划未涵盖的问题时，应该与相关人员讨论以找到最适合企业的日程安排具体计划，获得建筑工程施工进度的最有效保证。

### 3.3 加强进度管理的信息化建设

在信息社会的发展进程中，为了确保工程管理的有效性，有关人员可以将现代化技术与进度管理结合到一起，通过信息化建设的方式，提高进度管理的有效性。首先，工作人员需要在计算机中建立进度管理的信息系统，将工程中涉及的数据和信息采集到其中，就目前来说，进度管理系统有着不同的软件功能，它可以自行对数据进行分类，同时根据现场的实际情况对相关数据进行更新，作为进度管理的有效依据，避免由于数据不准确引发的管理问题，同时还可以将其与大数据等技术结合到一起，实现云计算、云存储的功能，为不同部门提供信息共享和交流的平台。另外，还可以在工程中安装智能监控系统，它的功能较为完善，可以自动地对工程的建设过程进行监管，及时发现存在的隐患问题，并且启动预警系统，工作人员可以对其进行远程监控，将现场的情况记录到存储器中，方便后续的查询工作。

### 3.4 加强施工组织管理

为实现进度管理目标，建设单位还应当强化施工组织管理，使得各项资源都能够得到合理的调配与应用，提高资源的利用率。同时，与施工单位签订合同之后，管理人员要制定与实际需求相符合的施工计划。在这个阶段，还应当提供较为合适的外部环境，强化疏导工作，使得周边居民能够了解施工的具体情况，并尽量得到人们的理解和支持，在施工期间可以有效避免一些与周边居民的矛盾，保障工程的顺

利进行。正式施工之前，要求管理人员结合施工实际情况合理安置相关的临时设施，做好施工准备工作。施工规划正式落实之前，要经过严格的审批环节，并尽量早日开工。施工期间，要开展规范化的管理工作，严格按照标准执行各项措施。最后，要将计划细化到日期，确保进度管理的有效性。

### 3.5 增强建筑工程项目的施工监督管理

传统的进度管理中，部分企业忽视了施工计划的制定，从事进度管理的工作人员也不够专业，这种情况下，进度管理工作难以发挥其自身的作用。为此，在管理实践中，需要加强监督与管理的工作。具体而言，需要做好以下几个方面的工作。第一，增强监督管理意识，使得企业的每一位员工都能意识到进度管理的重要性，在工作中不断约束自己并监督他人的行为。第二，安排专门的人员制定施工计划，并做好相应的监督。在施工期间，严格要求工作人员按照施工计划开展施工。第三，注重监理单位的作用，对施工现场进行监督和管理的工作，并明确管理的重难点，对存在的进度管理问题进行分析与处理，确保问题可以得到有效解决。在此基础上，通过有效的监督与管理，还可以提升各个施工环节衔接的流畅性，确保施工可以按照计划有条不紊地进行。

### 3.6 加强风险识别

为了提高进度管理的重要作用，有关人员需要加强前期的预防工作，对工程中存在的风险问题进行有效识别，及时发现风险问题的原因以及表现，对工程的各个阶段进行有效的排查，同时将专业理论与实践结合到一起，不断对进度管理的内容进行调整，从而避免风险发生。另外，在风险问题的识别工作中，还应该落实工作人员的岗位职责，确保他们的管理内容，加强定期的汇报工作，提出合理的预防建议，避免工程索赔、签证的发生。

## 结束语

综上所述，在建设工程前期研究、后期施工过程中，进度管理始终贯彻全局。进度控制把控好，工程项目就完成了一半的目标值，但是，建设管理不仅仅建设单位一家为主，还有很多的影响因素，因此，在建筑工程的进度管理中，有关部门需要认识到进度管理的重要性，包括提升工程质量和效益以及满足建设周期等内容，并且就施工进度在应用中的问题和影响因素进行深入的探讨，从而在工作人员、施工过程以及工程前期等方面提升进度管理的合理性，确保它可以达到预期目的。

## 参考文献

- [1]张向阳. 进度管理在建筑工程管理中的应用[J]. 散装水泥, 2020(05): 37-38.
- [2]吴晓飞. 建筑工程进度管理中全过程动态控制的应用策略[J]. 住宅与房地产, 2020(27): 111-112.
- [3]赵曦. 进度管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 居舍, 2020(25): 167-168.