

建筑工程管理的影响因素及对策分析

马金言¹ 何峰²

济南轨道交通集团建设投资有限公司¹；山东鲁能亘富开发有限公司²

[摘要]受到经济发展的影响下，建筑行业也得到了前所未有的发展前景，建筑行业的管理模式迎来了重大的挑战，但是也带来了相应的机遇，当前工程管理问题备受关注，从目前的建筑工程管理方法来看存在着很多的问题，受到多方面因素的影响，管理模式不健全给工程质量带来了严重的影响，需要当前的建筑企业加强对管理制度的完善，确保提升当前的工程质量，实现自身企业的可持续发展目标，本文根据工程管理受到的各种因素影响触发，研究出相应的对策进行分析，为后续工程管理提出一点见解。

[关键词]建筑工程管理；影响因素；对策分析

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2183

随着社会快速的发展城市建设也在不断进步，同时推动了建筑的飞速发展，对于建筑的管理工作得到了更大的重视，需要保障建筑工程质量的同时提升建筑单位整体的收益^[1]。也正是因为如此，当前工程管理问题备受关注，但是仍然存在一些不足，如果对于这些问题不够重视，放任其发展，对于建筑行业的长远健康发展是非常不利的^[2]。工程管理为建筑工程起到了质量的监督作用，是整个项目的核心部分，工程的管理通过项目的成立开始，经过规划、建设、造价等多方面影响下最终到竣工验收工作都息息相关，因此需要合理地进行规划，保障建筑质量的科学性，把建筑管理模式贯穿整个工程的流程当中，提高当前工程质量做出贡献。

一、建筑工程管理的现状以及影响因素分析

建筑工程会被很多因素所影响，总体来说分为两个方面，具体的看以下两点的概括。

（一）工程管理受到主观因素的影响

工程的主观因素一般是管理人员和施工人员两方面，从管理人员的方向来看，工程管理在沿用传统管理模式进行管理，并且管理人员思想没有得到改变，管理方式没有进行创新，并且排斥新的管理方式，对工程管理的创新受到了很大的制约性，同时影响当前企业工程管理水平的提升，管理人员作为当前工程管理的核心，一言一行都决定了整个工程的变化，会对工程起到决定性的影响。对于主观因素的另一面施工人员来讲，作为工程的具体建设人员，如果不按照管理方式进行建设，直接影响了工程的质量，总的来讲人是影响工程管理的主观因素，因此要明确工程管理当中负责人内容以及造成的影响，并且对工程管理做出相应的创新^[3]。

（二）工程管理受到客观因素的影响

工程管理的客观因素一般为三个方面，政府的政策，建筑地点的环境还有建筑的技术的影响，政府的监管力度对建筑会造成很严重的影响，当前政府部门的监管力度落实不到位，同时对建设的帮扶力度不够，造成管理体制相对落后。对于建筑的技术来讲，使用的技术不够创新，建筑方式依赖传统建造模式，导致建筑速度缓慢，影响了整体^[4]。针对建筑的环境来说，工程会受到当地环境的影响以及附近的居民影响，例如建筑环境发生了改变，噪音会对附近产生影响导致被投诉，导致工程受到影响，因此要做好相应的管理工作，保障工程施工的合理性，降低附近环境造成的影响。

（三）建筑工程招标投标阶段的影响

建筑工程管理为了迎合现在工程行业的发展需要进行动态化的管理方式，需要从项目的招标阶段开始进行策划，贯穿工程的全部环节，招标是工程的基础一环，良好的管理模式可以为后续工程带来可观的发展，对于招标的管理首先要做到成本的管理，工程建立以后首先要进行成本管理预算，招标结束以后要进行施工图纸的管理，认真规划流程，保障工程质量的提升^[5]。

（四）工程管理的现状

近年来，建筑工程的规模不断加大，随着建筑使用功能的不断增加，建设的难度也不断增强，建筑行业也在越来越向着现代化的方向发展。而在这样的形势下，想要促进建筑行业的健康发展，需要有与之相适应的管理手段，这样才能够切实保障工程的质量^[6]。在现阶段的建筑工程管理中，仍然存在管理不够规范的现象，虽然管理制度有了一定的提升，但是在实际施工中很难落实，并且已经逐渐难以适应现代化的建筑工程，这也导致建筑工程管理的作用很难发挥出来。正是由于建筑工程管理难以落实到施工的每一个环节当中，在施工的过程中可能会留下一些安全隐患，不仅影响到了建筑工程整体的质量，同时还有可能会威胁到施工人员的生命安全。因此，应当结合建筑行业发展的现状，

对于管理模式进行优化和完善，只有这样，才能够推动建筑工程施工顺利高效的进行，并且从根本上保证施工的质量。

（五）建筑工程管理安全方面的影响

随着建筑行业的发展，建筑工程的规模不断增加，安全事故经常可能会发生，究其原因，就是因为工程安全管理制度没有落实每个人头上。很多管理人员在管理的过程中更加重视经济效益，把主要的精力放在了质量和进度管理方面。事实上，保证建筑工程的整体质量与工程进度虽然很重要，但是安全同样是建筑工程管理中的关键问题^[7]。如果安全问题没有落实到每个人，施工人员不具备安全知识，施工当中会经常不按照施工规范进行操作，会威胁人员的整体生命安全，发生一些不必要的安全事故^[8]。对于建筑工程管理而言，安全问题是第一要务，只有保证安全生产，才能够推动施工顺利有序进行，切实保障施工质量。当前建筑行业管理人员要重视相应的工程管理制度，创造一个安全的工作环境，利于建筑工程行业健康发展。

二、提高当前工程管理的对策

管理方式要向提高首先要做到是改变当前管理人员的思想，学习先进的管理方式，结合管理的经验选取其中适合自身企业发展的理念，然后结合实际进行创新，制作出全新的管理模式，使用信息化技术等方式健全管理模式，形成独立的系统，落实到工程建设当中，提高当前工程的质量。

（一）从建筑工程的招投标阶段落实管理方式

建筑工程的招投标是工程的开始，良好的管理方式能够为后续工程建设带来保障，工程开始以后立马进行成本计算，利用预算方案来落实需要建设的目标，把成本的管理落实到施工以前，保障工程的进度，采用竞标的方式找到承建单位，然后加强对图纸的设计审核工作，把工程的具体要求落实到位，积极采用先进的管理方式，做到成本的节约。

（二）做好对材料的调研以及管理工作

建筑工程的施工会受到材料因素的影响，要向保障工程管理有效落实就要从材料方面出发，在进行施工以前对市场进行调查，同时对施工地点进行一个考察，找到适合堆放材料的方式，对于市场当中的材料要选择多个进行对比，参考价格的合理性，并且保障材料供应不会出现问题，例如一些特殊区域建筑，比如处于地震区的建筑选择的材料要具备抗震性，保障建筑的合理性，对于材料的运输过程要加大重视力度，材料运输过程中可能会出现损坏等问题，因此运输过程要选择合理方式，保障运输通常，并且要选择适合的成本运输，降低费用的使用，做好成本管理工作。

（三）加强施工当中对信息技术的使用完成管理工作

我国的工程行业处于一个飞速发展阶段，但是对于技术的应用比较落后，为了让当前工程技术得到有效提升，需要使用当前新型技术提高工程管理的水平，提升建筑的建设效率，先进的技术例如BIM技术，实现对建筑的模型构建，构建的模型能够实现建筑使用的材料以及遇到安全事故建筑的承受能力，能够进行理论对比，发现工程可能存在的问题，保障工程质量提升，帮助工程落实管理制度^[9]。

（四）提高当前工程管理人员的能力和综合素养

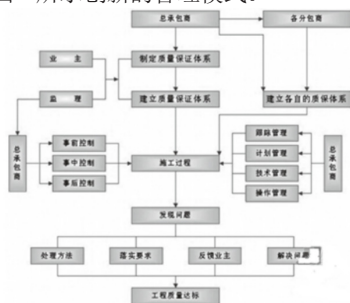
建筑工程管理师一项复杂的工作，里面的内容涵盖了太多的东西，并且会遇到许多的行业问题，并且工作内容复杂，需要完成的任务量大，给整个建筑行业的管理人员带来了全新挑战，建筑企业应当重视建筑工程管理人员和施工人员的专业素质，除了要选拔具有专业知识和技能的人员，开展培训员工的具体工作，提升管理人员的创新理念，让管理者更加积极有效的进行工

作，以此来推动工程管理的整体建设质量，完成工程所需的一系列要求，同时提升企业的竞争能力，顺应当前建筑业的发展需求。重点培养团队合作能力和协调能力，让工程管理变得更加简单化，营造出一个具备综合素养的团队。

三、提高建筑工程管理问题的有效途径

(一) 创新当前的管理模式

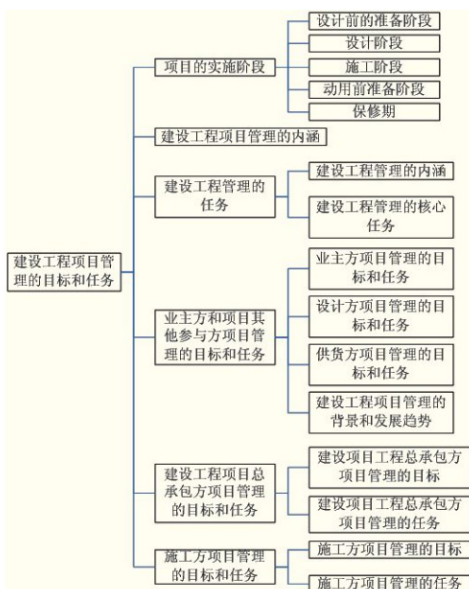
工程的施工要从最基本的抓起，首先要做到管理制度的完善，从工程的建设技术以及人员配比上入手，然后根据使用的原材料提出质量检查规范，在施工现场被使用的钢筋、水泥等重要材料，需要具备相关的合格证书以及检测报告才能入场，并且施工方还要进行二次检测。当前的建筑行业中，传统的观念仍然难以转变。在当前的工程管理中，往往是以粗放式的方式进行管理，不够细致的管理会导致管理难以落实到每一个施工环节中，容易留下一些漏洞。而为了改变这一现状，体现出工程管理的重要性，建筑行业首先要明确工程管理制度，对现有的制度进行改变，让工程管理符合当前建筑业的发展需要，并通过实际发展结合现有的需求，建立一个现代化管理部门，配备专业型的管理人员，同时提升它们的管理水平，对当前工程管理进行整体改革，落实责任制，确保每一个环节都有专门的人员负责，以此来带动建筑行业的整体发展，对建筑工程当中的行为规范进行严格管理，为建筑工程管理提供明确的保障。如图一所示创新的管理模式。



图一所示创新的管理模式

(二) 管理人员要重视工程管理

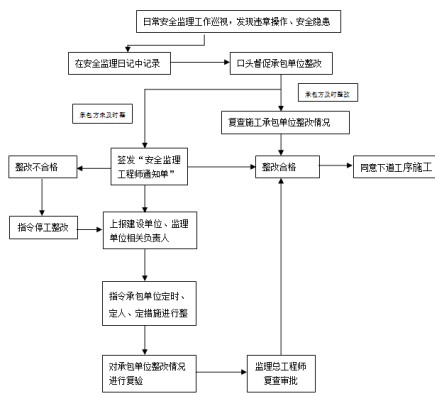
一个工程当中最主要的是项目经理能够重视工程，需要项目经理起到一个领头的作用，提高自身对项目管理的认知程度，让施工现场的所有人员都明确管理当中的要求，树立一个责任意识，把工程管理落实到项目当中每一个环节中，让施工人员明白管理的重要性，针对项目的一些人员，大的部门的责任人，小到项目的施工人员进行系统化培训工作，主要针对法律知识以及工程管理的內容，明确他们的责任意识，项目经理还要加强对工程质量的检测工作，起到一个监督作用，让工程更加顺利进行。如图二所示需要落实的管理任务。



图二需要落实的管理任务

(三) 完善当前的监督机制

一个行业质量的保障是由一个完整的监督体系，建筑行业更是如此，由于建筑行业受到各方面制约，并且建造师时间长，为了保障进展顺利，需要雇佣第三方监督机构，确保监督工作落实到工程每个环节当中，施工方没有按照要求施工时要严令整改，良好的监督工作可以确保工程的质量，部分的施工方为了确保工程不被返工会通过金钱购买监管人员，监管人员的素质非常关键，雇佣的监管人员要做到清正廉洁，保障建筑工程的质量完整，监督人还要按时对材料进行检验，避免可能出现的问题，做到工程管理的科学性。如图三所示完善的监督机制。



图三完善的监督机制

(四) 设置工程施工的质量点

一个工程的好坏重点就是他的质量，工程的建设需要一个明确的标准，每个部位所需的标准都不同，一个良好的质量要求是保障施工的重要依据，施工单位需要根据现场环境以及各种因素进行考虑，保障工程的质量设置符合规范要求，让工程每一个环节都处在控制阶段，工程的质量控制点要符合工程的施工图纸，要认真审核图纸中的关键部分，设置出符合实际情况的质量点，保障后续施工的有效进行，提高建筑工程的整体质量。

结束语：

随着当前经济的稳步发展，建筑行业已经迎来了新的改变，建筑行业正在稳步上升，但是缺乏一些经验和创新方式，让我国建筑工程管理方式有些落后，需要管理者认真总结其中的经验，找到符合自身队伍的管理模式，然后进行创新发展，符合当前的发展道路，借鉴一些先进的管理模式，与自身有效结合，制定合理的工程管理方法，实现自身可持续发展。

参考文献：

[1] 杨晓毅, 赛菡. 建筑工程建设智慧化管理探索与思考[J]. 施工技术, 2021, 50(16): 99-101, 110.
 [2] 陈朝. 对标管理在建筑企业工程项目成本要素管控中的应用[J]. 建筑技术, 2021, 52(3): 361-364.
 [3] 江向东. 论装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J]. 陶瓷, 2021(1): 134-135.
 [4] 陈远, 张雨, 张立霞. 基于IFC/IDM/MVD的建筑工程项目进度管理信息模型开发方法[J]. 土木工程与管理学报, 2020, 37(4): 138-145, 158.
 [5] 周建兵. 探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 价值工程, 2020, 39(3): 117-118.
 [6] 周建兵. 建筑工程施工中深基坑支护的施工技术管理研究[J]. 价值工程, 2020, 39(14): 131-132.
 [7] 徐亚非. 基于工程管理角度试析房屋建筑工程质量通病及防治措施[J]. 陶瓷, 2021(5): 126-127.
 [8] 肖湘元. 绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新探讨[J]. 价值工程, 2021, 40(24): 41-43.
 [9] 刘东进. 大型建筑集团财务管理转型升级实践——以中交第二航务工程局有限公司为例[J]. 会计之友, 2019(17): 2-7.

作者简介: 马金言, 出生于1983.6.13, 女, 回族, 山东济南, 本科, 济南轨道交通集团建设投资有限公司, 主演研究工程管理和建设方面。