

浅析市政工程管理问题与对策研究

张硕

河北渤海投资集团有限公司

[摘要]现阶段,随着我国经济的发展和社会的进步,城市化进程不断推进,市政工程的重要性日益提高。此外,市政工程施工现场的准备工作是市政工程企业管理的核心组成部分,对工程企业的可持续发展具有的积极作用。为此,本文针对市政工程中存在的问题,提出了相应的对策,希望能为同类工程提供参考。

[关键词]市政工程;施工现场管理;问题;解决对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2110

审批既是市政项目直接完成的条件,也是市政企业在行业中的投入口,也是提高市场竞争力的基础。审批是加强市政工程项目质量的有力保障,也是一个不容忽视的机会。每个站点审批的站点链接都有许多要审批的编号,站点审批要做好站点审批工作,每个站点审批和站点审批工作都应该建立,我们可以分配基地使者,充分发挥人、物、财的基础价值。同样,我们应该提高控制水平,并帮助停止和指导现场的非法活动。此外,建议对施工现场进行直接检修,减少现场管理对地基的直接责任事故和火灾隐患,确保城市地基的按时完成,整个工程的地基能够满足人民群众需求。

一、市政工程施工现场管理的意义

从短期来看,提高市政工程施工现场管理水平,可以节省建设工程成本,提高市政工程的经济效益。建设项目的检修可以为人民的生命财产安全提供保障。因此,市政工程建设中的现场管理对项目、企业和市民都具有重要意义^[1]。

市政建筑建成投入使用时,要保障建筑市民的生命安全。因此,建筑施工首先要满足的条件是质量。但是,如果施工阶段存在服务区违规、服务质量差、施工服务中使用不合格材料、造假等问题,会造成最终市政工程的诸多问题,危及人民生命财产安全,也会造成建筑资产的巨大损失。因此,施工企业必须密切关注工程建筑的施工情况,以减少施工后的质量问题。

我国城市建筑工地还存在一些困难,这些困难可能是由于管理人员管理水平低、管理力量不足,极大地影响了地基质量。因此,地基互联网提供商应根据网站的实际管理需要调整指南,以提高网站的地基审批水平。这些估算可以规范合成基质中基础技术的质量,证明基础原材料的质量,并提高市政建筑施工质量。



图1 市政工程施工现场图

二、市政工程现场管理的特点

(一) 管理内容复杂

市政工程施工现场管理工作中涉及的内容比较多,这主要是由于市政工程自身所涉及的专业多、管理范围也非常宽泛、投入的资金数量巨大、参建人数呈现流动式。并且,市政工程施工现场管理工作是否科学合理,会影响施工环境和施工工期系,这就需要加强现场管理工作,确保工程施工质量,如期完成施

工。由于市政工程所面对的施工环境比较复杂,加强施工安全生产监督工作是市政工程施工现场管理的主要难点。做好市政工程施工现场管理工作,并且对各个环节的责任合理划分和保证后期工作,是每一个管理人员需要思考的内容。

(二) 施工过程的影响因素多

在市政工程施工现场管理当中,影响施工过程的因素很多,也存在不可预知和不可控性因素。市政工程施工过程中要面临原材料价格控制问题以及如何处理周边的社会关系问题。复杂的施工环境会影响施工现场管理,在施工过程中,应该将环境因素对施工管理的影响降到最低,以确保施工顺利开展。

(三) 市政工程有别于一般工程建设

市政工程和其他工程建设在根本上存在区别。由于市政工程施工和城市发展形象有着直接的联系,这对市政工程施工管理的要求非常严格。所以,施工企业相应的现场管理人员、质量监督人员需要加强对市政工程施工管理的重视,从而更快地完成市政工程施工目标。

三、市政工程施工管理中存在的主要问题

(一) 管理缺乏规范化,难以有效落实各项管理制度

目前许多建筑企业为了调整施工的管理形式,推行了施工现场分管责任制管理,以项目经理作为项目的总体责任人,根据各个施工子项目和环节细化各种管理职责,保证每个项目的每个环节都配有管理责任人。这一措施能够有效改善传统施工中项目经理全权负责的制度,避免施工现场实际管理力度受到牵制,使管理责任能够分散到各个不同的部门,促进施工现场管理水平的提高,促进施工工作的进度和效率。从长远角度来看,实行施工现场管理分管责任制,不仅能保障市政建筑施工安全进行,还能够有效促进市政工程项目顺利进行,进而推动建筑企业的整体发展。

(二) 施工企业管理理念比较陈旧,忽视了质量安全的重要性

市政工程的质量保障是整个市政工程施工管理阶段最核心的部分,因为,市政工程中建筑物和质量高低,将会直接决定市政部门的社会价值是否能够实现。市政工程的现场施工进度问题,一直是比较深受重视的一点。许多建筑承包单位为了赶工期,选择违反现场施工管理规范进行市政工程施工。这样做的必然结果是直接导致市政工程施工质量下降。而且在此过程中进行的违章操作行为,将会给整个建筑施工过程埋下严重安全隐患。

(三) 施工现场管理不到位,监理机制不完善

在市场经济环境下,市政工程的相关规范和标准有待完善,加之从业人员的素质参差不齐,给工程建设质量带来了影响。同时,一些监理机构的监督力度不大、行业不规范,例如,有的监理企业主要依附于一些事业单位(政府、科研院等),在市场中缺乏主体地位。另外,一些监理单位一味地追求利益,同一时间接受多个项目的监理任务,最终因自身人员不足而导致各项工程的监理工作没有落实到位,不利于工程质量的保障。

四、提升市政工程施工管理质量的对策

(一) 加强管理人员教育管理

(1) 市政工程施工管理项目建设前,要制定综合管理制度,

落实岗位责任,健全处罚和问责机制,并严格执行^[4]。(2)提高管理人员的业务水平。要加强问责教育,强化管理人员的警示机制,鼓励管理人员提高对工作重要性的认识,自觉尊重市政工程项目管理制度,认真做好本职工作,确保管理工作提高项目质量管理意识。(3)具有较强的市政工程质量意识,是有效推进质量管理措施落实的重要前提,管理者和建设者都需要具备施工管理意识。

(二) 强化工程质量管理

施工单位是市政工程的主要建设者,其自身也应加强质量管理,从而提高市政工程的整体质量。为了实现质量管理的强化,可以从以下几方面入手:(1)强化落实质量责任制,经大量工程实践表明,建立质量责任制能够在一定程度上保障工程质量,因此,应建立和强化质量责任制,将各个阶段的责任明确,并落实到岗、落实到人,确保出现质量问题时能找到相关责任人;(2)定期进行培训和学习、提高管理水平,施工企业应定期进行人员质量管理培训,掌握并运用工程质量管理现代化管理经验,不断优化和调整管理模式,同时施工单位应不断完善自我管理,提高自身质量管理水平,进而促进企业的可持续发展;(3)实行工程质量评比,质量评比的目的是增强企业质量及管理的意识,从而提高企业建设市政工程的质量,可以通过合同签订及管理,实施质量的奖励办法强化工程质量评比的效果。

(三) 加强绿色施工管理

市政工程的目的是美化城市,为做好各项建设工程,保证市政行业与时代的和谐建设,我们必须非常重视绿色施工的方法,在建设方面我们将注意以下几个方面:

1. 施工时一定要节约用水,开垦荒地,注意保护环境,不能破坏田地。

2. 对结构材料的质量进行强有力的把控,选择质优价廉的结构材料,既可以保证结构质量,又可以降低结构成本,更好地理解结构设计的好处。

(四) 严格控制施工进度

与住宅建筑项目相比,组合项目的建造时间更短。因为为了有时间和见证完成结构性任务,负责人对结构性进展有很强的控制力,在实际结构中会重点关注以下几个阶段:

1. 发明一种基于语音的审批系统。一个好的管理者会根据审批的批准情况,完善不同的审批批准制度。

2. 应制定完善的结构时间表。应该构建一个逻辑结构时间表,并根据结构时间表进行设计。

3. 加强项目监督。相关企业应聘请专人对每个地基环节的进度进行监控和研究,并随着时间的推移相应地调整结构鞍座。

(五) 优化施工技术管理制度

在市政工程建设中,要在与各部门沟通、了解信息共享的过程中,不断地对各建设系统进行修复和改造。正式施工前,重点部门开会,了解施工图的含义,确立BIM技术的含义,了解所有跨学科的接入点和图纸中包含的技术问题,以及然后与施工、监理、设计和代理施工企业进行讲解,制定科学技术方案。另外,监理部门在对象生成中了解要求、数量、规格和预算,并及时提出与相关部门人员沟通,进行各项建设工作。此外,要建立责任制,详细划分各部门和人员的职责范围。当有问题时,及时找到相关负责人,以免工人之间出现摩擦。同时,每个链接建设的评价都会反馈给资深写作负责人,以便随着时间的推移发现和整理问题。

(六) 加强施工材料质量管理

在开展市政工程施工管理工作中,我们更应该关注基础材料的质量,而不是外观。目前,我国建筑材料市场存在鱼龙混杂的问题。在实际管理中,相关人员应严格控制物资的调查、采购、使用、储存等过程。采购结构材料时,坚持按采购的原则,确定好材料后再写采购,像结构材料一样,准确把握需要的原因、数量、结构时间和条件。甚至研究材料也要根据

结构材料来研究^[5]。另外,在存放材料时,根据材料和时间的情况选购特殊材料,这样在基础过程之间有用和快速的材料会加强资金,以及基础现场的材料,空间以及专门分配的人员必须负责基本内容管理,加强施工材料质量管理。

(七) 加强市政工程施工的安全管理工作

在建设市政工程准备中,还必须高度重视安全准备工作,在施工现场张贴警示标志,定期开展安全教育,加强安全保卫工作。为工人制作的荣誉标志应该简单明了,以便在任何时候都在警示他们。此外,施工企业需要引入好的技术和工具,实时监管施工人员的行为。当发现经营不善等问题时,要及时与负责人沟通,排除困难。同时,施工人员将继续不断地积累安全知识,展示施工中固有的风险,让员工沟通应对突发事件的解决方案。此外,定期进行安全检查,并会作出检查报告。对于重要环节,安全监督员应该做好保护这些区域的工作。

(八) 规范施工造价管控行为

(1) 在项目预算控制方面,项目管理者应加强跟踪管理,加强与造价顾问的沟通,明确不明确的设计图纸、市场询价、预算审查报告的范围和内容以及数量和价格。清楚地展示它们,以便根据项目的完成情况准备。(2) 政府更难编译和配置支持网站的内容并遵守协议,以及遵守经济签证。所有隐藏的内容都将根据一次,准确,真实地被删除。最好将照片和视频制作得尽可能好。通过价格咨询组出具的审计报告不应过分依赖审计单位,应忽视对审计结果的控制,避免出现重大错误。

(九) 加强竣工验收及后期管理

(1) 合规验收。项目管理者加强对项目质量的认识,监督项目的施工质量。(2) 工程数据管理的丰富。关于项目建设的全过程,丰富的前期施工申请、工程技术资料、项目建设过程的保密签证资料、项目竣工验收资料、竣工验收资料等。

(3) 施工单位保修义务的跟踪管理重点工程质量保修期是组织相关人员重新质保期届满前对整个工程进行检查。如有质量问题,责令建设单位整改。确认已进行整改维修后,办理交接手续后,方可支付保修余额。

随着中国城市的快速增长,城市的资源数量也在逐渐增加。人们对其也提出了更高的要求,这就增加了城市工程的难度。这与城市未来的扩张是一致的。为保证工程质量,有关部门要制定科学合理的对策,有效解决建设管理中存在的问题,为按时保质保量完成各项建设任务,为高质量市政工程奠定良好基础。

参考文献:

[1] 黎鹏. 浅论市政工程施工项目管理[C]. 《建筑科技与管理》组委会. 2018年4月建筑科技与管理学术交流会论文集. 《建筑科技与管理》组委会: 北京恒盛博雅国际文化交流中心, 2018: 350-352.

[2] 黎鹏. 市政工程建设管理工作研究[C]. 《建筑科技与管理》组委会. 2017年12月建筑科技与管理学术交流会论文集. 《建筑科技与管理》组委会: 北京恒盛博雅国际文化交流中心, 2017: 46-47.

[3] 张治国. 市政工程施工管理中存在的问题分析与对策研究[C]. 《建筑科技与管理》组委会. 2017年6月建筑科技与管理学术交流会论文集. 《建筑科技与管理》组委会: 北京恒盛博雅国际文化交流中心, 2017: 273-274.

[4] 赵永德. 市政工程质量管理工作探究[C]. 《建筑科技与管理》组委会. 2017年3月建筑科技与管理学术交流会论文集. 《建筑科技与管理》组委会: 北京恒盛博雅国际文化交流中心, 2017: 696-698.

[5] 朱忠华. 论述市政工程项目施工阶段的现场管理[C]. 《建筑科技与管理》组委会. 2017年3月建筑科技与管理学术交流会论文集. 《建筑科技与管理》组委会: 北京恒盛博雅国际文化交流中心, 2017: 1121+1124.