

高速公路企业财务管理中会计运用的要点及对策

刘志宏

内蒙古呼和浩特新机场高速公路管理有限责任公司

[摘要]高速公路行业的发展关系国计民生。在当前经济形势下,市场环境更复杂多变,市场竞争越发激烈,人们的出行需求越来越大,交通运输货运量保持长期增长态势。高速公路企业传统的财务工作模式已不再适用,必须从根本上升级,管理会计的兴起为企业财务转型指明了方向,其能将企业财务人员从烦琐的计算工作中解放出来,使之投入企业整体运营发展、战略规划等,集基本职能与管理职能于一体,不断提升财务管理水平,更好地为企业战略目标的实现及长足发展服务。

[关键词]高速公路企业;管理会计;运用要点;运用对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.100

引言

通常而言,企业在开展重大项目时,筹集资金是首要任务。如何精确营运筹集经费,在经费营运步骤之中构建权益最大化,是企业财务管理的主要使命。精确的企业财务管理不仅可确保企业资金链的稳定运行,而且可有效地使用资源,防止资源浪费,对构建企业的财务目的具备关键含义。然而,在惨烈的市场竞争之中,如何创新企业的财务管理战略性是现阶段企业管理者需思考的关键问题。

一、高速公路企业财务管理中会计运用的要点

选用适宜的管理会计工具,工具的选择是否合理关系着管理会计能否在企业运营管理中发挥作用,直接影响管理会计实施成效,企业必须结合企业实际业务及战略发展需求,在预算、成本、绩效等方面,选择与工作实际相符的管理会计工具,不再将管理会计视为单一的管理手段,而是更侧重于加强管理会计体系建设。加大管理会计人才培养力度,相较而言,管理会计的工作量更大,工作范围更广,这必然会对实施管理会计的人员提出更高的要求,培养出剪合能力强、具有创新意识且乐于主动学习的管理会计人才,以专业人才负责此项工作,担任集计划与控制为一体的管理会计岗位。分析利用管理会计报告,对财务、业务信息展开分析,将有效信息进行加工整合,服务于企业价值管理、战略规划、经营决策等,出具完整的管理会计分析报告,建立管理会计报告机制,对此加以利用,充分发挥管理会计的作用。

二、高速公路企业财务管理中会计运用的对策

(一)完善财务监督体系

其一,设立专职岗位。高速公路建设财务管理通过设立专职财务监督岗位实现具体问题具体分析,并在此过程中提高管控质量。布置临时性与常规性检查业务,保证财务管理流程趋于规范化与科学化,从而更好地保障高速公路建设财务管理流程顺利实施。同时结合检查内容对机制中相关要素进行完善,便于临时调整,保证管理体系完整与管控效果,大幅度提升管控项目整体水平。其二,重视监督反馈。高速公路建设财务管理部门需对监督反映出的问题给予高度重视,在落实监督工作中重视纠察出的问题并第一时间建立反馈与汇报机制,整合财务管理制度时积极落实压力管理,便于更好地约束和监督违反违规行为,保证财务监管体系管理流程紧贴实际,使高速公路建设财务管理工作更为高效。

(二)加强管理会计信息化建设,提升运用水平

在信息技术高度发展的今天,大数据、云计算等为企业实施管理会计提供更有利的条件。新时期,高速公路企业也应与时俱进,引入信息技术,促进管理会计信息化建设,提升其运用水平。1.打造管理会计信息库,将企业各流程产生的财务、业务数据信息,经筛选、加工之后,整合成信息库,搭建信息共享平台,各部门员工获取权限之后即可从中调取,提高数据传输的效率,防止出现信息孤岛。2.加强信息技术的应用,将财务人员从繁重的计算型工作中解放出

来,留有更充足的时间进入业务前段、参与决策制定等,体现财务管理职能,将“存”转化为“用”,更好地为企业经营管理而服务。3.关注信息安全问题,建设信息保密系统,根据具体的岗位明确权责划分,实现权限分级管理,并利用身份识别软件、数字签名技术等,保障数据信息的安全性,充分发挥管理会计信息化的作用。

(三)完善管理会计应用的内部环境

为了使得管理会计将作用更好地发挥出来,这就需要企业在企业管理的过程之中,对于内部的管理制度也要明确清晰的建立起来。对于企业来说,内部的管理制度之中主要的内容有,企业管理、企业监察、企业审查以及其他各个方面的内容,以此来做到对于企业的管理作用。而管理会计这一工作岗位在企业管理之中所能够发挥作用的强弱,在一定程度上,都与这些内部的管理制度有着密不可分的联系。而如何能够做到管理会计与企业内部的管理制度做到合理平衡的状态,这就是企业所需要思考的关键性问题。而从另一个方面来看,企业的管理以及体系,都是会影响到管理会计在企业之中所能够发挥作用强弱的因素。由此可以看出,对于企业来说,明确清晰地了解清楚我国社会当前的市场经济现状是十分重要的,并且企业还需要依据现有的市场经济现状,对于自身企业的管理以及体系进行相适应的调整,从而使得管理会计能够帮助企业在市场竞争中获得更多的机会。

(四)加强企业管理会计的理论指导

首先,企业在企业管理的过程之中,对于管理会计的理论指导需要在日常的管理指导之中进行总结分析,尤其是需要结合企业自身的管理现状,从而进行深层次的分析研究,从而总结出一套最为适合企业自身管理的管理会计的指导方案;其次,企业在企业管理的发展过程之中,还需要参考国内或者国外那些已经成功过的案例,吸取这些成功案例之中的经验,将成功的经验与我国企业自身的企业管理相结合,从而在我国企业的企业管理之中进行运用。

结束语

新时期,管理会计的运用是高速公路企业促进财务转型、突出财务管理职能的必然措施。为了更好地落实管理会计,加快财务管理转型步伐,高速公路企业必须深刻认知管理会计的运用意义,结合企业的特点及管理现状,分析其运用过程中可能面临的困境,从多个方面重点探究管理会计实施的要点与对策,体现管理会计的应用优势,不断完善企业财务管理体系,同步提升管理水平与核心竞争力,从而进一步推动企业健康发展。

参考文献

- [1]刘少萍.高速公路企业财务管理中会计运用的要点及对策[J].投资与合作,2021(12):75-76.
- [2]魏美英.高速公路建设财务管理中的问题及解决途径探究[J].财会学习,2021(31):32-34.
- [3]黄露.高速公路企业财务管理内部控制的有效措施[J].商业观察,2021(21):73-75.