

建筑工程造价管理及成本控制研究

白雪飞

河北建设集团装饰工程有限公司

[摘要]随着社会主义市场经济体制改革的逐步深入,企业间竞争压力加大。因此,施工企业必须在施工过程中通过相关的项目成本管理和控制方法有效控制施工成本,以提高其在建筑市场上的竞争力,有效促进施工企业的经济发展。目前,我国在建筑市场标准化、施工质量和成本控制方面取得了一定的成果。然而,对施工造价的控制仍然存在缺陷,必须合理和有效地控制这些造价。只有在合理控制工程造价的基础上,才能以最低投资实现最高性价比。

[关键词]建筑工程;造价管理;成本控制;措施分析

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2114

前言

近年来,随着国民经济的发展、国家综合力量的增强和人民生活水平的提高,建筑业也有了一定的发展。此外,不断变化的发展环境、信息不对称和管理上的差异,使得难以控制建筑项目的造价。此外,建筑项目本身也是大型长期投资项目,因此项目成本也是许多投资者关注的问题。在最佳合理状态下控制项目造价可以提高资金的使用。此外,在市场竞争激烈的情况下,如何通过合理的成本管理和控制来提高企业的经济效率,已成为当今市场面临的挑战之一。因此,在文章中以对相关知识的理解来详细分析这个问题,希望它能作为参考。

一、建筑工程造价及管理概述

(一) 内涵

建筑成本是指在执行和实施建筑项目过程中投入的所有资源的价值,包括在生产过程中产生的新价值。也就是说,在建设项目期间,生产活动所消耗的资本总成本统称为资本成本,即通过对一些固定资产进行再投资。加强施工成本控制和成本管理是实现施工项目节约的重要步骤。在工程项目中,需要采取科学和有效的措施,控制工程造价并使其保持在科学范围内^[1]。成本管理要求对项目的技术和经济活动进行有效控制。在保证建设项目质量和功能实现的基础上,要注重建设项目成本管理,对成本进行科学控制,力求以最低的工程成本实现成本效益最高的项目。

(二) 建筑工程成本管理和造价控制基本要求

建筑项目的成本控制和成本管理受责任约束,必须指定人员监督整个成本和成本控制过程。当发现某一时间浪费资金时,必须追究有关工作人员的责任,同时考虑到与项目状况有关的经济和技术因素,并根据项目地区的实际情况选择最佳的技术解决办法^[2]。还需要加强数量控制的概念,因为施工项目的实施十分复杂,需要全面加强对完工的设计、实施和结算的控制,进行动态控制,学会灵活适应实际情况,并实现成本管理和造价控制的目标。

(三) 建设项目成本管理与成本控制的意义

项目成本管理和成本控制适用于整个项目流程,从招标到最后验收。其目的是节省项目施工造价,同时使施工过程更加合理有序,这对促进施工企业的健康和可持续发展十分

重要。严格的项目成本管理和有效的项目成本控制对于提高建筑公司的内部竞争力和尽量扩大建筑项目的经济和社会效益至关重要。当然,最重要的是为国家建设和发展节省大量资金,这些资金可用于社会建设的其他方面和其他部门的发展。

二、建筑工程中造价管理及成本控制出现的问题

(一) 有关管理制度不够完善

为了满足建筑市场的需求,实现合理控制成本的目标,我们需要一个更加健全和全面的管理制度。由于中国市场经济体制健全,机械设备和建筑原材料的总成本增加,建筑工人数量波动,因此有必要将建筑成本控制在较高水平上。目前许多建筑企业没有完善的管理制度,从而使实际建设中的成本没有得到有效控制,对建设项目的经济效益产生很大影响。

(二) 施工造价管理的各个方面之间存在着严重的脱节

工程造价管理是从项目设计到竣工验收的整个过程的管理。它主要包括项目实施、可行性研究、初步设计、实施计划设计、施工、竣工验收等过程。但是,在工程造价管理方面存在着很大差距^[3]。管理单位是施工单位、设计单位和施工单位、投资估计、设计估计、施工预算到项目决算。各级管理人员之间缺乏沟通,导致沟通控制系统明显失灵,工程业务经理之间缺乏有效沟通和独立性,工作上存在缺陷。但是,投标人认为,投标的想法不会准确和及时地反映在工地上,这将使施工取决于承包商的经验,因此与实际情况无关。

(三) 忽视成本控制

虽然对施工成本管理给予了一定的重视,但施工单位和成本管理单位在施工管理中通常忽视了成本控制管理,导致技术和经济问题分离,最终导致技术和生产现象受到损害^[4]。与此同时,作为项目成本管理的一部分,某些业务管理问题只能在项目完成后才能发现,但解决这些问题的机会已经丧失。今天,随着信息技术的迅速发展,新的建筑材料可以在互联网上尽快更新,价格控制也可以在互联网上获得。然而,这一优势没有用于建筑项目的成本管理,导致成本控制的准确性下降。与此同时,管理人员和技术人员之间的沟通遇到了一些问题和错误,导致造价增加,并最终变得无法控制。

(四) 项目造价管理人员的整体素质需要提高

近年来,随着对项目成本管理的重视,项目成本管理人数有所增加。但是,在从业人员中,国家注册的工程造价工程师合格人员较少,高级专业人员和质量管理人员仍然很少,导致国家项目管理人员人数较多,但总体质量较低的现状。目前,全国有大量工程造价管理和培训专业人员提供工程造价管理专业人员。但是,大多数工作仅限于工程的技术和经济分析、组织协调、投资前控制、合同管理、事故索赔等。确定单价、确定定额和审查工程决算。因此,在编制数量清单方面出现了严重问题,导致对最后账户的计划外投资和大量预算超支。

三、建筑工程成本控制及造价管理有效控制措施

(一) 不断完善建设工程造价管理制度

在现阶段,我国的施工成本管理机制尚不完善,没有独立的施工成本管理部门或机构,因此许多项目的成本管理取决于生产管理的控制。我国必须建立工程造价管理机构,有效管理工程建设,授予一定的行政权力。建立施工成本管理制度,规范施工成本管理,提高施工成本管理水平,继续推进成本改革,继续加强法律法规建设,逐步完善施工招标制度和合同管理。加强工程造价质量管理是工程造价管理的一个组成部分。

(二) 在整个施工过程中提高成本控制意识

施工成本控制和管理的对项目决策、设计和施工阶段施工投资的有效控制。进行详细的项目研究,将施工造价限制在科学合理范围内,并根据项目状况随时纠正差异,以确保实施项目管理和确定明确的投资目标。在整个施工过程中实现成本控制意识,以确保项目施工中人力资源的合理利用,实现更好的社会效益和投资效益。与此同时,必须合理确定建设项目的造价,以便合理分配资源,提高成本效益。做好工程设计定额控制,有效控制建设项目的成本和预算。

(三) 强化成本监管,形成有效监督机制

必须将人工成本的控制和支付划分为详细的工作类型。成本管理人员有义务根据人工定额制定和严格执行一次性的生产、建筑和人工目标。将低技术工作的成本集中到不同的分包商,以降低劳动力成本和管理上的困难。此外,成本计算代理人应根据项目执行地区的具体情况和平均价格计算人工成本。与此同时,施工单位必须采取有效措施,激励和提高工人的技术水平,加强组织的管理能力,以确保工作进行,间接提高整个项目的执行效率,最大限度地提高每个工人的主观活动,以便在确保施工顺利进行的前提下,通过内部和外部措施建立了有效的施工造价监测机制。

(四) 改进有关工程的造价管理措施

承包商应对实施单位提供的实施计划进行比较分析,并采用相对合理且符合工程要求的实施计划,同时全面考虑实施单位实施团队的专业水平和技术实力。例如,为了确保工程质量和内部功能,可以选择更先进的建筑设备和技术,并选择更节能、更环保的材料作为材料。此外,应以科学和合

理的方式控制施工进度,以避免不必要的资本支出,并更好地控制造价。根据对国内外建筑公司成功管理项目成本的实证分析,一套全面的项目成本管理和有效的成本控制系统对于最大限度地提高项目效率至关重要。因此,我国建筑企业未来发展方向应转向高效管理、节约资金、质量稳定。

(五) 施工阶段建筑工程造价管理及成本控制的措施

1. 监测施工费用。合理加速施工和缩短施工周期是降低机械和设备使用成本和场地管理成本的有效途径。优化所有交付资源的分配,加强节点控制和对不同交付项目交付计划的动态管理,加强交付计划,避免导致工作量增加、机器利用率降低和材料积累。

2. 控制机器生产要素的成本。在实施过程中控制人工成本,首先提高管理层的成本意识和控制能力,然后采用单独定价方法并进行人工成本调查;防止因重复性任务、返工损失等造成的人工成本超支。并严格控制其他非生产性工人。为了控制机械成本,必须合理选择不同建筑物的机械和组合方法,合理安排施工顺序,尽可能避免因设备停工而造成的交叉工程,并确保运营商与设备之间的良好协调协调材料费用占安保工作的大部分,是成本控制的优先事项。

3. 提高施工管理水平。确保建筑公司具有强有力的规范能力和综合管理建筑系统的能力,努力减少建筑工地资源浪费和建筑安全事故等问题的影响,以避免建筑成本和费用超出预算等事故,并加强对以下方面的管理严格要求执行人员满足技术要求,消除和避免在执行过程中可能出现的操作错误和安全事故。该办公室设有一个特别监测站,负责收集建筑信息,及时监测当地的事态发展,制定应急计划,审查安全风险,并尽量减少建筑工程的额外费用。

结束语

综上所述,在社会主义市场经济的背景下,建筑部门的可持续发展取决于对工程造价的有效控制和科学管理。特别是随着现代建筑的迅速发展,建筑的规模和结构不断增加。不加控制或管理不善的造价不仅给建筑公司造成巨大损失,而且直接影响到建筑项目的实施。因此,在这方面,我们应该采取具体措施,在许多方面加强成本管理,严格控制项目各个方面的成本,全面提高建设项目的经济效益。

参考文献:

- [1] 林金仙. 探究建筑工程造价管理及成本控制措施[J]. 福建建材, 2014, 03: 97-98+109.
- [2] 张红喜. 建筑工程的造价管理和成本控制研究[J]. 江西建材, 2016, (04): 261-264.
- [3] 李佰红. 建筑工程造价管理与成本控制探析[A]. 中国科学技术协会. 科学时代——2014科技创新与企业管理研讨会论文集下(企业管理)[C]. 中国科学技术协会, 2014: 1.
- [4] 万琼英. 浅析建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 建筑与装饰, 2020, (10): 54-55.