

# 论新形势下财务会计向管理会计转型

倪雪晶

金华市人民医院（金华职业技术学院附属医院） 321000

**[摘要]**大数据技术的发展，不仅带来了强大的技术支撑，而且海量数据的产生对全球的经济的发展至关重要。随着企业不断优化升级，财务会计模式向管理会计模式的转型逐渐成为当前信息技术发展的主要走向。本文分析了新形势下企业从财务会计向管理会计过渡的原因和必要性，并探讨了有效的会计转型策略。

**[关键词]**财务会计；管理会计；转型；策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1232

## 0 引言

财务会计的计量单位以货币为主，主要工作是核算与监督各类会计主体的各项资金活动，并向相关人员或部门发送财务报告，以此满足相关部门的信息需求。管理会计的工作重点是提供企业内部报告，对会计主体的内外部数据通过专业的分析方法进行分析整理并得出报告，旨在帮助管理者进行主体内部各项经济活动的预测与未来规划。财务会计与管理会计在工作重点与管理模式上虽然不一样，但二者在实际工作中也是紧密相关的，最终目的都是为了提高企业的经营效益，帮助企业长期平稳发展，随着社会经济的不断发展，管理财务更家符合社会需求，所以财务会计向管理会计转型是时代趋势。

目前我国的部分企业已经在为财务会计转型管理会计做准备工作，财务会计正在逐步平稳过渡到管理会计。但是，在整个转型的过程中，各类企业出现了各自不同的转型问题，这些问题因企业自身特点的不同而不尽相同，所以在企业财务会计的转型过程中，每个企业都要根据自身的特点，制定适合自己的转型方案，切记盲目从众。

### 1. 财务会计与管理会计的关系

财务会计是指通过对企业已经完成的资金运动进行全面系统的核算与监督，以为外部与企业有经济利害关系的投资人、债权人和政府有关部门提供企业的财务状况与盈利能力等经济信息为主要目标而进行的经济管理活动，是现代企业一项重要的基础性工作。

管理会计是从传统的会计系统中分离出来，与财务会计并列，着重为企业进行最优决策、改善经营管理、提高经济效益服务的一个企业会计分支。为此，管理会计需要针对企业制定计划，做出决策，控制经济活动，记录和分析经济业务，“捕捉”和呈报管理信息，并直接参与决策控制过程。财务会计和管理会计二者相互依存，又相互独立，二者区别如下：

#### 1.1 二者的服务对象不同

管理会计的服务对象是企业的内部管理者，是对企业内部管理进行财务分析整理；但传统的财务会计的服务对象仅仅是政府有关部门、企业投资者或债权人，是以传送信息为主的工作。

#### 1.2 二者的服务目的不同

财务会计以会计报告为最终成果，反映企业的经营状况并着重于企业的历史信息。管理会计是在财务会计数据的基础上，以历史和发展的眼光，审视企业各阶段的变化和发展，结合企业的整体发展战略，强化企业内部经营管理，提

高经济效益。由此可见，财务会计为管理会计提供了有效的数据作为分析基础。管理会计从财务会计单纯的核算扩展到将分析过去、控制现在、筹划未来有机地结合起来。

#### 1.3 二者的工作方法不同

财务会计一般采用单一的方法，用简单的初等数学就能进行记账、汇总及报告等业务工作。然而，管理会计则采用多维的数学模式对数据进行分析，揭示有关对象之间的内部与外部，量变与质变之间相互协同、制约的变化规律。数学方法应用广泛，有助于消除企业决策和管理上的盲目性、随意性。

## 2. 新形势下财务会计向管理会计转型的必要性

### 2.1 有利于财务风险的降低

传统的财务会计进行的工作主要是对企业实际财务信息进行整理，形成财务报表的形式展示给企业的管理者，这个报表只是反馈企业的经营成果以及财务状况，而没有对企业经营成果与财务状况好坏的深入分析研究，也没有对接下来企业生产经营进行指导预测。但管理会计则不然，管理会计是以企业的管理身份，从企业整体的经营出发，对企业生产经营现状以及财务现状进行分析，这就要求财务人员在专业技能方面能够有一定的基础，管理会计通过对数据的分析整理，能够为企业经营提供财务风险预警，发挥自己的管理职能，帮助企业降低财务风险。

### 2.2 有利于企业管理水平的提升

传统的财务会计主要是在企业财务核算工作上倾注了大部分的时间与精力，这对资源的有效调配很不利。随时信息化与数据化时代的到来，财务会计已经越来越难应对庞大的数据处理工作，更不用说对数据进行分析整体，提取有用信息。而管理会计更注重企业内部管理的需求，会对财务信息与非财务信息进行专业化整合分析，大大提升了这些信息的价值，帮助企业通过数据分析更好的展开经济活动。

### 2.3 有利于提升企业的竞争实力

在竞争越发激烈的现代市场，企业为了能够保证自身的生存与发展，必须要有长远发展的目光。对于一个企业管理层来说，其财务目标更加不能只局限于企业的财务范围，而是要对财务管理工作进行全方位、多角度的实施，企业与财务有关的工作均需纳入财务管理部门进行管理，这就体现了管理会计的优越性，它会作为企业管理层的一部分，对企业整个生产成本进行计算核减，使企业生产成本降低，从而提高企业在市场中的竞争力。

2.4 有利于在管理会计的调配下更好地发挥财务会计信息的全面性

在传统的财务会计工作过程中，财务会计人员的工作重心往往是制作财务报表，对财务数据的分析与整理却完全没有在意。管理会计在这方面与财务会计完全不同，管理会计人员会将整合分类、分析整理财务报表数据作为工作重心之一，将财务管理在数据分析预测、控制等方面的特点很好的发挥出来。财务会计向管理会计进行转型，有利于在管理会计的调配下更好地发挥财务会计信息的全面性。

### 2.5 财务会计向管理会计转型是时代发展的趋势

新时代的到来伴随着科学技术的不断创新，互联网已经深入到每个企业的各个层面，财务会计转型管理会计，充分利用大数据时代的优势，既解放了劳动生产力，又降低了人工核算的失误率，与此同时，运用新形势下的电子信息技术进行办公的管理会计，使财务工作的工作效率得到了大大的提升。专业方面，使用计算机进行财务数据的采集、分类与整合会比人工更加细致，使得财务数据能够被更进步加工有助于企业提取出更具价值的财务数据，提高企业决策者的判断能力，帮助企业更好的在新形势下发展壮大。

### 3 当前形势下会计转型面临的现实问题

(1) 企业决策者对会计转型问题没有足够的重视。新形势下，大部分企业都正在进行财务会计向管理会计转型的工作，虽然有些企业转型进程较慢，但也在逐步安排会计转型的准备工作。尽管如此，仍不缺部分企业对转型的不重视态度，懈怠于进行财务会计向管理会计的转型准备工作，又或者由于企业决策者的不重视态度而导致转型工作的安排不合理等问题。

(2) 企业财务管理缺乏完善的体制。新时代背景下，会计管理工作应该把重点放在财务核算上，财务核算是涉及企业各个部门的工作，核算结果是否准确直接关系到企业的各各部门，所以，在新的形势下，会计的岗位职责不能仅仅局限于财务部门，管理会计更加要统筹规划协调好各个相关企业部门。

### 4 新形势下财务会计向管理会计的转型策略

#### 4.1 强化对管理会计的重视程度

会计职能随着时代的不断发展已不再仅仅局限于核算会计主体的经济业务方面，更应该以企业经营管理参与者的身份，为会计主体提供内控、经营分析以及预测等多方面的支持与服务，使会计在企业经营管理中也发挥出自己的功能。会计主体的管理层应充分认识到财务会计转型管理会计的必要性与重要性，既能够提高会计主体的分析能力和风险应对能力，又是会计主体更长远稳定发展的必要过程，要改变会计人员只负责记账的传统思想，紧随时代潮流，帮助企业进行财务的转型。管理人员在自身提高转型意识的基础上，积极鼓励全体会计人员的转型意识，要提高会计人员的管理会计思想，培养会计人员在做好财务会计原本工作的基础上，多对财务数据进行预测分析，锻炼应对风险解决问题的能力，保证管理会计的工作能够稳步转型发展。

#### 4.2 打造信息化管理会计体系

在财务会计工作中积极进行信息化管理系统的构建，才能够让管理会计的作用充分发挥出来。首先需要企业打造专业的信息体系，并通过试点应用的方式，在企业内部进行初

步实施，结合实施效果进行财务管理信息化体系的不断完善和优化，这样才能够对企业的财务信息情况进行科学有效的分析，对于企业信息化会计管理水平的提升有着重要意义。在财务管理工作中包含有总数据管理、应付账款管理、应收账款管理、存货管理、成本管理以及总账管理等多个方面的内容，借助于ERP系统的应用，能够让企业的财务管理工作跟各个业务流程进行有效连接，能够通过财务管理模块，帮助财务管理人员对各个环节的财务数据进行实时掌握，从而实现对企业资金以及经营情况的实时监控与管理。此外在ERP系统中，还能够对会计科目的使用进行统一化管理，实现业务核算流程以及成本管理流程的协同管理，这样能够将企业生产经营全过程进行动态反应。最后通过大数据技术的应用，进行ERP一体化集中管理系统的构建，让企业业务流程跟财务管理流程紧密结合，促进企业自身的财务处理效率得到进一步的提升，对于管理会计职能优势的发挥也有着重要意义。

#### 4.3 提高财务人员的素质水平

财务人员的专业素养高低对转型的成功与否也有着很大的关系，企业的管理人员应意识到这一点，采取措施对财务人员的专业素养进行提升，提高财务会计向管理会计转型的成功率。

财务人员的专业素养提升首先要企业提高财务人员的录用条件，对应聘人员除了在丰富的财务理论知识方面有要求，还要在财务数据分析、财务相关软件操作能力等方面有一定的要求，这有助于从源头上杜绝低素质财务人员的流入。其次，企业对财务人员的后期教育也要有足够重视，可以对财务管理人员进行定期的技能培训，投入资金聘请专业的信息技术人员进行软件操作的教授，帮助财务人员掌握更多的软件操作方法，提高财务工作的效率。

### 5 结束语

如上所述，财务会计向管理会计发展融合是经济与技术发展的必然，会计主体应认识到这一发展的重要性，逐步探索适应本单位自身发展的转型方式。在转型过程中，要重视强化管理层的管理会计意识，加大管理会计人才保障力度，并为转型创设良好的环境及组织保障，对转型过程中出现的问题要认真进行分析并提出解决办法，推动转型工作顺利实施，提升会计主体的经济效益及管理水平。

### 参考文献

- [1] 孙秀月. 新形势下财务会计与管理会计的融合[J]. 财经界, 2020(563): 160-161.
- [2] 潘秀庆. 企业财务会计与管理会计融合发展研究[J]. 合作经济与科技, 2019(16): 172-173.
- [3] 王海波. 浅析管理会计与财务会计在企业财务管理中的结合[J]. 现代商业, 2012(30): 209.
- [4] 史慧丽. 新形势下财务会计向管理会计转型的实践研究[J]. 经贸实践, 2018(13): 110.
- [5] 马琴. 浅议新形势下财务会计向管理会计的转型[J]. 纳税, 2018(15): 37-38, 41.
- [6] 唐黎黎. 试析新形势下财务会计向管理会计的转型[J]. 现代经济信息, 2019(05): 291.