

# 市政工程施工管理的常见问题及对策

董国江

宁夏吉润建设工程有限公司

**[摘要]** 本文通过探究市政工程施工管理的常见问题，并针对这些常见问题展开针对性的策略分析，希望基于管理的现状，做好一系列的优化措施，使得市政工程设计水平、施工建造的质量能够达到最佳，推动市政工程施工项目的发展，也给予从业者一定的参考意见。

**[关键词]** 市政工程；施工管理；常见问题

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1535

随着社会经济的发展、人们生活水平的提升，市政工程的施工建设质量和建造效率也不断的提高。越来越多的新工艺形式和技术手段应用到工程的建设中，新的设备和新型的材料也使得工程的建造效率得以提升，将它们运用到施工建造当中，不仅提高了工程的施工建设效率，也给施工建造人员提供了诸多便捷，使得工程的质量管控和安全防范能够达到一系列的标准。基于各种因素的影响，市政工程施工管理在实际操作时会受到一定的阻碍，限制了工程建设的质量和工程建造的效率。所以，通过把控施工技术的应用要点，做好施工设备的定期养护，根据工程的建设周期，对成本展开综合的预算控制，可以使市政工程建设经济效益得以提高，也使最终的建筑成品更具安全和质量上的优势。

## 一、市政工程施工管理的重要性

### (一) 有助于增强企业核心竞争力

在当前社会经济不断发展的今天，市政工程的施工质量已经成了全社会关注的焦点。对于市政工程施工建设而言，做好工程的管理，可以根据不同阶段的施工建设要点进行综合把控，以达到更加优质的施工建设成果。承建企业要认真的规划施工管理的方案和具体管理的内容，制定出健全的管理机制。基于工程项目的实际情况，做好工程管控的调整，要根据市场的变动，考虑到企业发展的状态，给企业取得更多的社会效益和经济效益，从而以提高现场管理的力度为先，对工程的质量和进行双重把关，以推动项目的顺利进行，也促使工程建设方和相关企业可以达到可持续发展的状态。通过把控市政工程施工管理的一系列工作内容，有助于增强企业的核心竞争力，提高企业内部员工的凝聚力，给企业创造更多的价值。

### (二) 有利于实现企业经济效益的增长

目前，大多数的市政工程施工项目在现场管理中都存在一系列的管理问题，包括施工材料在现场随意的堆放，工程质量管理的人员相关意识较为淡薄，开展管理工作的过程中并不细致，关于管理制度的内容并没有通过不断健全来提高制度控制的有效性。或者有关工作只是注重形式，没有让各项管理工作达到实际的落实。这些都会导致施工管理的效率低下，影响了工程建设的顺利进行，也会给工程埋下一定的安全隐患，使得企业在长远发展上受到阻碍。因此，在开展市政工程施工建设的过程中，通过提高管理的效率，根据工程建设的实际情况，做好质量和安全的优化工作，能够使得市政工程项目经济效益得到最大化，使工程施工现场的人员和设备得到合理的调度与利用。能够基于现场环境，展开综合性的管控过程，尽可能的减少成本的消耗以及材料的损失。通过严格控制工程的施工环节，能够使得市政工程项目管理水平维持在较佳的状态之下，有利于实现企业的经济增长，使得企业的管理效率更高，经济效益更大<sup>[1]</sup>。

## 二、市政工程施工管理的特点

在市政工程施工管理的过程当中，所涉及到的管理内容相对较多，而且一系列的管理内容具备着专业化强、管理范围广、投入资金数额巨大的特征，在人员的调度和把控中也存在着人数多、流动性大的特点。市政工程项目一般涉及到道路建设、桥梁建设、排水管道建设等等工程内容，不同的工程环节和工作类内容所涉及到的施工工艺、技术运用手段、设备等情况都会有所不同。总体而言，市政工程施工项目的投资成本较高，施工环节众多，建造时要保障操作人员具备专业的技能水平和综合素质，才能够使得有关工作内容能够达到顺利进行的状况。市政工程的施工建设水平会直接影响到整个城市的功能作用和整体形象，所以在开展市政工程施工管理的过程中，要对管理工作提出更高的要求，使工作人员在管理工作上能够清楚个人岗位的作用和职责。在开展项目

管理时，也可以基于工程建设的实际情况，做好各项工序的加强管控。对于工程项目的质量监督管理人员而言，要保证能够与市政工程建设实时展开监督过程，使得市政工程的施工管理工作能够基于建设的目标得到良好的管控，也使工程建设的过程可以更加的高效化、快速化、完整化、专业化。在开展市政工程施工管理的过程中，经常会存在由于管理上疏忽而造成安全事故的现象，社会对于市政工程的要求相对较高，但是在开展市政工程施工管理中，施工建设方经常忘记规避噪音污染大、扬尘多等实际施工的特点，而给周围的居民带来了身体健康的威胁和安全的隐患。为了能够给予人们更加舒适的出行体验，市政工程在开展现场管理时，更应当注重对细节的把控，体现出市政工程施工项目的节能性、环保性等特点，从而达到推动工程项目发展的目的，也使得市政工程施工建设的最终成果能够给予人们更多的好处与福利<sup>[2]</sup>。

## 三、市政工程施工管理的常见问题分析

对于开展市政工程施工建设的常见问题进行分析，可以确保现场操作的安全性，也能够在加强全面监督管理的过程中，保证各个操作环节能够顺利进行。也使市政工程施工管理的效果得到提升，解决质量管理意识淡薄、流程控制弱等实际的工程管控问题。通过制定健全的管理制度来改善工程建设的现状，解决一系列的现实矛盾，提高市政工程施工管理的质量以及有效性。

### (一) 质量管理意识薄弱

对于市政工程施工的管理工作而言，质量管理是重点把控的内容。管理工作者有义务针对施工建设经常出现的问题以及一些已经存在的问题，展开针对性的措施，从而解决实际难题。但是有一些工程的质量管理人员仍旧存在着质量管理意识淡薄的问题，他们对于质量管理的相关工作缺乏重视度，也容易给工程建设带来恶性的后果。比如，在原材料采购的环节，由于工程建设的管理人员质量管理意识相对淡薄，所以为了能够获取更高额的利润，经常选择价格低廉、不符合工程建造需求的原材料来投入施工建造，以期节省施工建设的成本，但是这些价格低廉的材料不一定能够达到质量的标准，在投入施工建造之后，有可能会给工程项目带来严重的损失。最终也无法达到验收合格的目的，反而会出现返工的情况，造成成本的浪费和质量的隐患。

### (二) 管理制度不够完善

对于市政工程开展管理工作时的各种意外情况进行加强管控，是工程管理工作者应当做到的专业工作。为了达到该目标，工程管理人员需要对管理制度进行完善，从而将制度作为施工质量管控的指导要点。但是在实际开展工程建设的过程当中，有关的建筑企业缺乏完善的管理机制，一系列的管理制度无法迎合工程建设的实际情况，而导致工程的相关管理工作往往流于形式，管理工作者也缺乏责任心，对于管理工作并不重视。最终，导致施工的质量管理效果较差，也无法基于施工的现实情况来不断调整和完善制度的内容，也没有真正的将制度落实到实际的施工管控中，从而造成施工质量效率低下的现象。

### (三) 工程质量管理不够

现阶段开展市政工程施工建设时的质量问题较为突出，管理团队并没有发挥管理岗位的真正作用，导致在施工建设时，工程团队经常只注重眼前的利益。为了能够快速完成工程建造的项目，而使得市政工程整体的质量大打折扣，无法达到行业的标准和国家的有关规定。在开展市政工程施工建设时，需要借助大量的人力、物力和机械设备来达到安全保障、质量维护和技术交底的的目标。在机械设备进场时，必须要通过性能的检测，使机械设备维持完美的运行状态。但是，许多工程管理人员忽略了该步骤，导致在开展工程的施工建设时，经常会出现突发状况而影响到施工的进度，造成质量和安全的问题。

#### 四、市政工程施工管理优化措施

##### (一) 构建完善的管理制度

科学的管理制度可以使市政工程项目在施工建设的过程当中更加的高效化,也使工作人员可以清楚个人的岗位职责和工作的内容。通过提高工程建设的操作水平,使每一道操作环节都有专人负责,再在管理者发挥指导作用的基础之上,准确的完成施工建设的内容。随着社会的发展,市政工程也在不断的进步,对于传统市政工程施工建设的各种弊端,应当予以重视。通过完善施工的管理制度,结合企业的自身情况和具体的工程项目,来汲取传统施工建设的优点,剔除传统施工建设管理制度的不足之处,从而对管理制度进行调整和完善,使得管理制度可以逐渐适应现代化的市政工程项目建设特点,达到提高工程建设全面性和有效性的目的。通过对人员的调度和管理、材料的分配和保管、设备的运行和检修、现场环境的全面监督管控,从而做好工程建设综合性的处理工作,考虑一系列的细节,最终得以完善各项管理制度的细节,提高管控的效果。在制定和落实工程管理制度过程当中,施工建设的管理团队需要鼓励基层的操作人员参与到制度建设当中,由于这些基层操作工人是真正接触设备运作、材料分配和建设的人员,他们所提出的意见可以更具可行性,能够指出实际施工建造时的各种问题,从而提高管理制度的可操作性和实用性。在制度不断完善和构建之后,将其作用于实际的施工建设时,才可以真正发挥作用,对工程建设的操作内容进行指导。

##### (二) 提高质量管理意识

在市政工程的各项工程施工建设内容实际进行的过程中,应当贯彻落实管理的标准,提高工作人员的质量管理意识,并将这种质量管理的意识下达到基层的员工当中。使得工程建设的每一个工作者都能够基于市政工程管理的质量来规范自身的行为。市政工程的建设是根据专业的施工图纸来展开的,所以制定科学管理计划的前提是施工图纸能够具备专业性、科学性、有效性,

而且施工图纸也是保证所有的工序能够顺利展开的关键。建设方需要确保设计图纸能够与实际的项目情况相衔接,避免图纸当中不规范的设定而给工程施工带来的阻碍。比如,在开展后浇带施工工序操作的过程中,要按照图纸的要求要把控建设的宽度和距离。所以建设宽度和距离的数据应当具备专业性,施工操作人员通过核实图纸的数据,从而准确完成施工建造的过程。建造人员也要避免在施工过程中随意改动数据,造成材料受力不均等情况的发生。在建设材料的质量控制过程中,市政工程的建设团队应当制定健全的采购机制,使得材料的采购方案能够更具可行性。要根据市场的价格、材料的综合成本等问题展开综合性的分析,要确保材料供应商的资质,通过综合评定,择优选择供应商,而保障市政工程施工材料的建设质量。材料在运输到现场的过程中,要做好保管和养护的操作,要按照材料的特性和施工的便捷度要求来完成储存和运输的操作。避免在材料储存时由于操作不当而导致的质量问题,倘若材料出现质量问题,要及时进行处理,避免将质量不达标的原材料投入施工建造当中,影响到工程的建设效率<sup>[4]</sup>。

##### 五、结束语

综上所述,市政工程施工的现场环境较为复杂,这也使得工程的管理工作更具难点,为了能够解决现场环境复杂的特点,需要相关工作者加强管理和指导的过程,使基层操作人员能够避免在开展实际作业时,各项环节出现混乱无章的情况,避免由于工作人员的管理疏忽而导致安全事故的发生。

##### 参考文献:

- [1] 杨建辉. 市政工程施工现场管理难点及策略[J]. 绿色环保建材, 2019(3): 174.
- [2] 董彩华. 关于市政工程施工现场管理的重要性及管理策略分析[J]. 四川水泥, 2017(9): 145.

(上接第2539页)

障,也使得沥青路面施工工艺能够拥有一定的适应性。通常,主线纵向接缝需要借助热接缝的方式来处理,而加宽路段的接缝则需要通过冷接缝的形式来达到较佳的工艺效果。在处理冷热接缝操作时,都需要用摊铺机加以辅助,完成碾压操作,维持路面的平整度。

#### 三、市政道路沥青路面施工质量控制策略

##### (一) 加大材料控制力度

为了能够使得市政道路沥青路面施工的最终完工效果达到最佳化,工程建设的质量得以严格控制,施工建造方需要对沥青路面的施工材料进行严格把关,这也是保证沥青路面最终完工效果的基本条件。施工建造人员和技术控制人员要围绕沥青混合料的质量构成要素展开分析并严格控制。对于沥青混合料的质量控制而言,其原材料的质量性能以及拌和的工艺操作形式会直接影响到最终的施工建造效果。而且在完成有关操作的过程中,温度控制也是需要技术人员重点把控的环节,它会对后续的摊铺应用造成直接的作用。为了使混合料的质量控制满足工程建造的需求,需要在施工建设的整个过程中,根据原材料的使用情况、工程项目的特点、拌制过程的要求来做好施工建设的综合性调整。在材料运输和现场施工建造时,要使专人完成操作的指导过程,以达到最佳的沥青路面施工效果。要避免在进行有关操作环节中不规范的操作行为给工程建设埋下的安全隐患<sup>[5]</sup>。

##### (二) 做好施工人员的管理工作

针对市政道路沥青路面施工技术的质量控制要点,施工建造人员应当对各个操作环节予以有效控制,这对操作人员自身的技能水平和责任意识要求也相对较高。所以,在开展沥青路面施工技术应用时,应当注意对施工人员的管控,结合施工人员在开展工程建造过程中的实际表现,围绕不同岗位的工作性质进行仔细的核查,确认工作人员的职业技能状态。对于表现优质的员工进行嘉奖,对于操作不符合规范的员工进行惩处,以此才能够提高工作人员的责任意识和工作积极性,也使得团队在员工的调度和相关工作的控制过程中更具有有效性,也让技术人员能够更加符合个人岗位的工作需求。通过重点控制施工人员的操作环节和综合素质,可以使得沥青路面施工的技术应用更加充分。比如,对于碾压操作人员而言,熟练操作相关的碾压

器具是能够顺利完成职业操作过程的基本要求,操作人员还需要在进行碾压处理的过程中,对于一些异常问题拥有快速调整和妥善处理的能力,才能够使得碾压的技术操作更加规范,最终的完工效果更加标准化。在工作流程的控制方面,也能够更具先进性和完整性。为了达到理想的施工建造效果,施工团队需要对内部的工作人员展开职业培训和技能考核,使基层的操作者和专业的技术岗位工作者能够基于沥青路面施工的要求,达到较为理想的应用效果。除了管理团队加强对于操作人员的职业培训之外,施工建造方还要加大监督管理力度,避免操作人员的疏忽大意行为。从而使工作者能够基于个人的技能水平和职业状态,不断改进工作的形式,避免操作过程中给工程建设埋下安全隐患,导致沥青路面施工出现质量问题<sup>[6]</sup>。

##### (三) 做好验收工作

为了能够使得市政道路沥青路面施工的效果满足质量的要求,施工建设方要注重验收的过程。要根据沥青路面的施工目标,参考市场关于沥青道路施工建设的各种标准,做好对缺陷问题的把控。一旦查找出质量隐患和安全疏忽,要及时调整,避免留下遗留问题,而使得沥青路面在投入使用时给道路通行带来安全方面的限制。为了把控路面的平整度,可以使用3m的直尺或者其他专业的技术检测手段,来完成于清路面平整度的检验,优化工程的质量控制过程,达到较为完美的施工效果<sup>[7]</sup>。

##### 四、结束语

综上所述,在市政道路沥青路面施工技术应用的过程当中应当从前期准备阶段着手,做好对后续工程的综合把控,以提高工程建设质量效果为先,从而基于各种质量影响因素,将质量控制的工序落到实处。

##### 参考文献

- [1] 傅笕闻. 探究市政道路沥青路面工程的检测要点[J]. 化工管理, 2019(11): 104-105.
- [2] 张颖. 市政道路沥青路面施工技术的研究[J]. 江西建材, 2019(3): 66-67.
- [3] 祝欢, 王永斌. 市政道路沥青路面施工技术与质量控制策略[J]. 交通世界, 2018(36): 44-45.