

论事业单位的国有资产管理与预算管理的结合探析

解军

新乡市质量技术监督检验测试中心

[摘要]国家和政府针对事业单位的资产管理和预算管理的重视程度不断提升，现阶段事业单位的资产管理和预算管理有十分重要的作用，通过完善的事业单位的资产管理，能够有针对性强化做好事业单位的综合管理，还能够有针对性提高事业单位资产管理水平，而且能够有针对性的强化管理效果，并搭建起良好发展的格局，下文主要结合事业单位的国有资产管理与预算管理的结合展开了研究与分析。

[关键词] 事业单位；国有资产管理；预算管理；优化格局

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.116

在进行事业单位的资产管理过程中，两者存在分离的情况，相对于资产管理、预算管理工作的深入发展，部分事业单位还存在重预算、轻资产管理的惯性思维，涉及事业单位的国有资产管理和预算管理的作用十分明显，通过更完善资产管理和预算管理，能够发挥出资产管理的作用，下文主要结合资产管理与预算管理的关系和资产管理与预算管理相结合的重要性进行了分析，结合资产管理与预算管理的融合现状，提出资产管理与预算管理的融合新思路，希望对事业单位的国有资产管理与预算管理的结合有所启发。

一、资产管理与预算管理的关系

在现阶段事业单位的管理过程中，应当要明确认识到资产管理与预算管理的相应联系。实际上，在事业单位的资产管理过程中，要有针对性把握预算管理的重要性作用，同时，还应当要明确认识到财政收入的相关联系，尤其是在现阶段的财政支出和资本性支出中，对事业单位的资产管理极为重要。所以，一方面要加强做好对于事业单位的预算管理，同时，还应当要了解预算管对单位资产支出核算的整体影响，以此来确保事业单位资产使用的合理性和科学性。

另外一方面，要把握好预算管理的整体基础，积极有效地强化资产收入管理，帮助开展更为完善有效的预算管理。在进行预算编制的过程中，还应当要继续做好资产的有效性管控，做好相应的审核计算，以此来确保预算编制的准确性和科学性，也能够为事业单位自身的资产管控提供良好的保障。同时，在进行资产管理过程中，要把握资源的购置和调配的作用，要通过更完善预算管理工作来调节资产管理，实际上，资产管理与预算管理两者相互作用、相互统一，通过完善的资产管理，加强做好对预算管理的管控，能够有针对性做好对资产存量的审核。

实际上，结合不同的管理流程以及相应的资产数据的管控作用和科学的资产管理的方式，能够避免资源的重复配置，也能够针对性确保事业单位的数据准确性。尤其是针对不同的事业单位资产管理能够控制资产管理的收益情况，也能够避免出现贪污腐败情况的发生。

二、资产管理与预算管理相结合的重要性

（一）资产管理与预算管理的目标具有一致性

在进行资产管理和预算管理过程中，能够有针对性推动公共支出效果，也能够发挥出事业单位的作用，尤其结合资

产管理和预算管理。同时，能够在管理目标一致性上确保有效的落实。

（二）资产管理与预算管理都是公共支出链条上的关键环节

在进行事业单位来说，无论是相应的资产管理和预算管理，都能够有针对性推动资产管理和预算管理，加强做好公共支出的管控，通过多种项目的预算以及事业单位管控，能够有针对性强化事业单位的资产管理，并将资产管理发挥出最大的作用，两者能够共同形成更为良好的公共管控，两者缺一不可，如果说。缺少其中的任何一个部分，会导致出现严重缺口，也会对政府的资金产生不良的影响。

（三）资产管理与预算管理相互促进、相互制约

而实际上，在预算管理与资产管理的过程中，通过完善资产管控以及资产使用、处置和配置等方式，能够有针对性强化预算管理综合作用，实现资产管理和预算管理的统一性。同时，两者能够实现相互促进。同时，在进行预算管理过程中，要做好对事业单位资产的有效分析强化做好有效的配置审核，同时，还能够有针对性推动资产管理的有效发展，强化做好预算的编制审核作用，在进行预算的执行过程中，有针对性做好对资产数据的管控，实现更为有效的资产管理作用。

当然，为了有针对性推动两者的作用发挥，通过完善预算管理，对事业单位自身的资产管理有合理性、公平性有所保障，而实际上，展开事业单位资产配置，能够有针对性地强化预算管理，同时，资产管理也会对事业单位的预算管理以及资金分配的科学性有所保障。通过更为完善的事业单位资产的管理作用，能够实现相互有效的合理配置，才能够为后续的预算执行提供完善的基础保障。

三、资产管理与预算管理的融合现状

（一）融合意识薄弱

我国事业单位的改革进入到新的阶段，对于不同的部门管理工作来说，基于财政管理工作，事业单位自身的部门之间的融合意识较为薄弱，尤其是在具体事务性工作上，并没有真正地厘清资产管理和预算管理之间的关系，同时在预算编制上，也难以具有更为完善的资产层面的数据支撑，会导致出现资产不必要浪费。长此以往，这种与实际相脱节的管理工作，对于事业单位自身的资产管理的进程和分配产生不

良的影响,在展开资产管理过程中,无疑是在购置、保养等不同的环节,会存在孤立的效应,并没有实现预算管理的深度融合,也会导致预算工作,并不能够真正把握这样的存量信息,并不能够了解到市场自身相关需求,这样会对后续的预算管理工作科学性产生影响。所以,如果缺乏一定的融合意识,会导致资产管理和预算难以实现有针对性发展,对资产管理和预算管理工作产生不良影响。

(二) 资产配置标准不合理

在现阶段事业单位的管理过程中,资产管理的支出和调配,需要依托一定的科学的配置标准,避免资源的重复购置所产生的资源浪费的情况,尤其是在现阶段资产配置的标准,很多管理人员并没有结合相应的资产种类,展开不同的分层次的设计,会对于资产让数据采集准确性产生不同影响,同时由于缺乏更为标准化的管理思想,往往对资产管理的差异化执行有所影响。在进行资产管控过程中,如果容易出现资产管理的不合理分配,也会对管理部门的执行工作开展以及整体资产管理的各个部门的差异化产生不良的影响。

(三) 信息不对等

展开行政事业单位的财政管控过程中,要通过更完善支出控制,尤其要把握控制支出的,相应的资产投入管理工作,不同管理部门要通过控制资产支出,做好对资产的管控管理,来展开预算管理,根据执行过程中的资产要求展开相应的项目预算,帮助资产控制。而展开资产控制中,不同的管理模式会存在信息不对称的情况,展开预算管理工作过程,如果单一地注重支出控制,而是缺乏对于资产存量的把握,会造成财政管理出现缺位的情况。

(四) 职责分工不明确

实际上,在进行资产管理过程中,资产管理和预算管理职责分工不明确。资产收支工作开展以及具体资产管控来说,需要具有明确的责任分配,但如果缺乏不同的分工指向基础,相关的资产管理和预算管理难以实现有效融合。针对资产管理分配来说,难以做好对资产的预算。预算管理部门也并不能够实现规范的资产管理,在进行资产配置和资产审核过程中,会导致出现审核不规范的情况发生,并不能够实现有效供给,难以实现有效深度融合。

四、资产管理与预算管理的融合新思路

(一) 创新理念融合

基于现阶段事业单位的资产管理和预算管理的薄弱意识情况,应当推动各个部门的领导加强业务学习,真正从思想意识上认识到资产管理和预算管理融合的重要作用,要真正了解到资产管理和预算管理以及相关资产增量和存量之间的关系,要根据资产增量、资产存量展开有效的资源统筹设计,做好对管理工作有效规划,不断挖掘资产管理和预算管理的融合深度,广度,有针对性推动管理工作的体系化、完善化。

(二) 做好信息管理技术的应用

在进行电子信息技术的应用过程中,事业单位自身的资

产管理、规范管理也应当要积极地利用信息化技术来展开,可以积极搭建完善的网络信息平台及相应的财政管理制度,有针对性推动存量信息、数据信息、预算审核等方面的实时性,尤其要积极借助信息的变化来做好对资产使用管理,同时还应该要加强做好信息处理软件的应用,有针对性推动整体资产管理的信息化水平的进步发展。

(三) 搭建标准化体系

结合事业单位自身的资产配置来说,不同管理方式应当要搭建更加完善的、合理的考核标准,要根据不同的工作性质的差异性,根据资产运营过程中的资源需求分配,做好相关配置,配置规格,不断推动政府行政事业单位的资源合理分配。

(四) 做好管理机制的创新

展开事业单位的资产管理的融合工作,应当要做好对资产配置制度的有效完善,可以通过制度保障以及职能分工等情况来搭建起更加完善的资产动态数据的监控和管理,同时要结合资产的来源、使用、分配等情况,积极的强化资产管理部门的管理机制。不同管理部门要做好对资产的有效运用使用,加强流程审批,通过相关的工作流程做好对资产的认购以及统一购买,发现一些违规行为要做好责任追究,同时还应当要根据完善的资产配置制度,基于资产预算审核工作,有针对性推动资产项目购置的合理分配,要积极搭建起完善的共享基础,有针对性了解资产存量信息,为实现资产管理的资源细化打好基础。

结语

总体来说,事业单位的资产管理与预算管理的目标具有一致性,同时在公共支出链条也极为重要,两者既相互促进又相互制约,针对现阶段的部分事业单位的资产管理与预算管理中存在的融合意识薄弱、资产配置标准不合理和信息不对等以及职责分工不明确等情况,应该要积极创新理念融合,做好信息管理应用,搭建起完善的标准化体系,推进管理机制的创新,从而有效展开事业单位的资产管理的融合工作。

参考文献

- [1]周海民,程光.行政事业单位国有资产管理与预算管理融合实践[J].财务与会计,2021(16):79-80.
- [2]程晓玲.行政事业单位资产管理与预算管理相结合的探究[J].大众投资指南,2021(16):137-138.
- [3]谭冰.行政事业单位资产管理与预算管理有效结合途径探讨[J].大众投资指南,2020(15):187-188.
- [4]于晓玉.行政事业单位资产管理与预算管理相结合的思考[J].行政事业资产与财务,2021(10):13-14.
- [5]梁金花.行政事业单位国有资产管理与预算管理有效对接中存在的问题及对策[J].经济管理文摘,2021(02):161-162.
- [6]李朝芳.行政事业单位资产管理与预算管理的有效结合:基于信息流视角[J].地方财政研究,2021(01):33-43.