

建筑工程造价的动态管理与成本管控分析

吴泓冲

九易庄宸科技(集团)股份有限公司

[摘要]建筑工程造价的动态管理与成本管控工作之间存在内在联系,在实际的成本管控工作中,需要应用工程造价动态管理办法,才能强化成本管控工作的整体适应性。现阶段,建筑工程的建设规模扩展明显,其中需要应用到的各类建筑资源也在数量、质量以及应用形式层面出现了明显的变化。这种变化属于资源应用层的变化,并且其会直接影响建筑工程的成本管控效能,对工程造价的动态管理工作也提出了更高的要求。基于此,本文首先分析了建筑工程造价动态管理与成本管控工作之间关系;其次,结合新时期建筑工程造价管理和成本管控的具体要求,对相应的工作办法和管理措施进行了进一步的分析。

[关键词]建筑工程;工程造价;动态管理;成本管控

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1705

引言

动态管理工作的时效性尤为关键,在出现了影响建筑工程造价的因素时,管理部门需要将此类因素与建筑工程的造价控制要求对应起来,并从静态因素和动态因素的角度,对造价影响因素的实际影响效果进行总结分析,从而科学认识此类问题,准确提出解决办法,并且积累管理工作中的实践工作经验,为后续的造价动态管理工作提供有效支持。与此同时,需要将这种造价动态管理信息渗透到成本管控的实际过程中,将成本管理细化到造价管理的各个阶段,并将阶段性管理措施与建筑工程的各个施工建设环节对应起来,这样,不仅可以提升成本管控工作的针对性,也可促使成本管控工作与造价动态管理工作可以有机结合起来。

1、建筑工程造价动态管理与成本管控之间的关系分析

首先,从工程建设周期的角度分析,成本管控工作位于于造价动态管理工作之后,这种顺序由此类工作的基本工作性质决定,并且已经形成了有效成熟的工作管理模式。在实际的建筑工程项目建设过程中,项目建设方案需要在招投标阶段进行分析和确定,与此同时,借助此类建设方案,需要对建筑工程的工程造价进行分析。此间,工程施工部门、工程设计部门以及工程监管部门以及工程安全保障等部门需要以联席会议的形式,对方案涉及的工程造价内容进行动态分析,并预测在后续的工程建设过程中可能出现的与工程造价管理质量相关的安全隐患,进而可以在具体施工之前预备响应预案;其次,从工程管理内容的角度分析,造价管理是成本管控的前提,并且可以为成本管控工作提供有效的指导和参考;而成本管控工作是造价管理工作的实际体现。在实际的工程建设过程中,受限于自然环境、经济环境、市场环境以及政策环节,工程建设的实际投入往往会与工程造价之间出现差异,这种差异即为工程成本管控工作的主要对象,而

成本管控工作即为选用合适的管理办法降低此种差异,从而可以促使建筑工程造价动态管理工作更细致,实际的成本管控工作效果也会更好。

2、建筑工程造价动态管理与成本管控工作方法分析

2.1 细化造价管理流程,强化动态管理意识

细化造价管理流程是建筑工程造价动态管理的基本要求,若想实现更为高效的动态管理工作,除了要细化造价管理流程之外,还需要注重总结影响造价管理工作质量的要素,并分辨其中存在动态发展属性影响因素。为此,首先,在分析建筑工程的项目建设方案时,管理人员需要对项目建设方案中,与造价管理相关的内容进行细化分析。分析的主要目的为清晰本次建筑施工中的造价管理内容以及确定实际的造价管理要求等。尤为关键的是,在分析工程造价管理方案时,管理部门可以结合实际工程造价数据,对数据的来源类型进行详细地分析,尤其要注意与施工材料、施工设备以及人力资源等相关的造价管理问题;其次,在细化造价管理流程的过程中,管理部门需要注意其中的管理细节问题,此类细节问题虽然在管理初期不会对工程造价的实际管理效果产生关键影响,但是其会以动态发展的趋势,影响实际的成本管控工作质量。而若想切实发现此类细节性问题,除了需要具备较强的造价管理能力之外,工作人员还需要具备较强的动态管理意识,并且需要将动态管理意识与实际的动态管理行为对应起来,并落实到实际的成本管控工作过程中。这样,即可将成本管控工作与造价动态管理工作有效结合起来,并改善建筑工程造价管理的实际效果,这也是相关反馈信息发挥指导作用的关键途径。

2.2 优化部门建设效能,落实部门管理职责

在实际的工程建设过程中,资源的应用以及相关工艺技术的管理工作往往会涉及较多的管理部门,不同管理部门的

权责属性不同，在建筑工程施工建设过程中也存在明显的差异性。虽然这种差异性由部门职责的本质属性决定，并不存在管理工作本质层面的优化必要性，但是，如果各级管理部门之间不能在实际的管理过程中根据造价管理及成本控制工作的基本要求，有机结合起来，则此种差异性将会成为制约建筑工程造价管理工作及成本管控工作质量的因素，无法从整体上体现出良好的动态管理效能。从此角度分析，首先，项目建设单位需要以优化部门建设为基础，并在工程管理活动会议上提议完成较为详细的部门建设流程，并借此落实部门管理的实际职责。在这个过程中，各级管理部门需要以基本的管理需求为主，并考虑新时期建筑工程造价管理的实际特点。同时，更需要结合类似工程的项目建设和管理经验，对管理部门的结构属性和整体的体系类型进行明确的划分和确定；其次，针对部门的实际管理职责，需要将这种管理职责与部门工作的监督监管流程联系起来，并在这个过程中落实与动态管理相关工作要求。需要注意的是，部门管理职责的承担过程也是管理信息的分享过程，包括造价动态管理影响因素的分享以及与成本管控工作质量影响因素的分享等。为此，在这个过程中，管理部门还需要合理选择信息分享的实际途径和具体办法。实际上，在现代化的信息技术支持下，管理部门可以直接建立微信群或者进入到区域网管理系统中进行工程管理信息的分享工作，其信息分享的实效性也比较强。

2.3 提升反馈信息响应效率，强化管理工作动态属性

提升反馈工作信息响应效率，强化管理工作动态属性是新时期提升建筑工程造价动态管理效能的关键所在，并且也可切实提高成本管控工作的适应性和持续性。首先，从提升反馈工作新信息相应效率的角度分析，信息相应效率包括造价影响信息的收集和相应效率、成本变更信息的处理响应效率等。在实际的造价管理与成本管控工作过程中，管理部门需要在获得与工程建设工作相关的工程变更信息之后（例如设计变更），需要结合具体的变更内容，对此类内容的变更成本进行分析，从而将此类信息作为动态管理信息，输入到与建筑工程预算管理相关的数据系统中，这样即可以数据对比的形式，分析和总结工程造价动态变化的效果，从而在此类信息的指导下，合理选择具体的管理方案；其次，从强化管理工作属性的角度分析，造价管理工作需要与成本管控工

作结合起来，这样才能从管理信息的层面实现高效高质量的分享。实际上，现阶段，一些新型的技术手段已经可以应用到造价动态管理和成本管控的过程中。例如BIM造价管理系统。BIM造价管理系统是BIM技术平台的一个技术模块。在这个技术模块中，管理人员可以根据建筑工程造价管理的实际需求，对技术应用的范围以及相关参数进行调整，从而促使BIM造价管理系统可以适应材料管理、设备管理以及人力资源造价等管理工作。更为关键的是，基于此技术明天的造价动态管理模型具有较强的工程参考性，在后续的工程施工中可以直接进行技术参考。

3、结束语

总之，建筑工程造价的动态管理与成本管理密不可分，两者的管理流程和管理结果上均存在联系。在开展建筑工程造价动态管理工作时，管理部门需要明确造价管理过程中的不稳定因素，并将此类不稳定因素作为动态管理的重点内容，在实际的造价管理工作中进行重点地分析。这样才能在准确掌握动态管理信息的基础上，发挥出建筑工程造价动态管理工作的具体优势。在开展成本管控工作时，管理部门需要以造价动态管理的实际结果为基础，降低造价管理结果与成本管控工作结果直接的差异。在这个过程中，管理部门之间需要积极分享与成本管理相关的信息，包括施工过程中材料成本信息、设备租用成本信息以及与设计变更相关的成本信息等。尤其要注意与施工进度和后续工程维护成本相关的信息，此类信息往往会具有较强的渗透性，影响其实际作用效果的因素也比较复杂。这就要求在工程管理过程中，各级管理部门需要通力合作，这样才能切实提升建筑工程造价动态管理与成本管控工作的整体质量。

参考文献

- [1] 谭锡辉, 陈家达, 吴健. 浅析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 建筑与预算, 2021(10): 20-22.
- [2] 董伟. 浅谈建筑工程造价的动态管理与成本管控研究[J]. 中国设备工程, 2021(13): 233-234.
- [3] 肖映灼, 龙春莲, 陈斐. 基于BIM技术的施工总承包项目成本管控[J]. 住宅与房地产, 2021(18): 56-57.
- [4] 杜德月. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J]. 中国住宅设施, 2021(05): 14-15.