

# 建设工程项目施工阶段风险的评估与防范

蔡秉恒

西宁海湖开发建设管理有限公司

[摘要] 文章主要是分析了加强建设工程项目施工阶段风险的意义,在此基础上讲解了建设工程项目施工现状,最后探讨了其中存在的风险,提出了可行性的解决措施,望可以为有关人员提供到一定的参考和帮助。

[关键词] 建筑工程; 项目施工; 施工阶段; 风险评估; 防范

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2235

## 一、前言

当前我国经济水平的不断发展,同时也推动了建筑行业的发展进程,建筑企业为能够有效提升到自身的竞争力,应当要有效提升建筑施工质量的管理水平,给人们提供一个更为美观、舒适的建筑物,及时解决在工程项目施工阶段中存在的问题,才能够确保到建筑工程符合相关要求。

## 二、加强建设工程项目施工阶段风险的意义

在建设项目的建设过程中,对工程建设可能存在的风险进行评估,加强防范工作是最重要的基础,为工程建设的质量提供了保证。只有提升施工相关人员的技术水平,才能在项目施工的阶段进一步对可能的风险进行全面评估,这样既能采取积极的预防措施,确保施工安全和新建工程的安全,又能根据一期工程现场施工的前期规划和施工总体规划,有效保证严格标准、科学有序的施工项目,并能有效控制施工单位的进度和工程建设的成本。在项目现场施工阶段的施工过程中,在项目施工生命安全事故发生后,会使得项目整体实施进度缓慢,成本投资受到严重的影响,甚至对生命构成威胁。现场施工人员的生命安全,因为在建筑群项目施工单位的中间阶段,我们应该加强对风险因素和预防措施的管理和控制。施工单位的质量控制是提供基本保证的关键力量,项目施工阶段的质量问题会对居民生活、居住环境、生活水平、舒适度、使用安全、人身财产安全等诸多方面产生影响。

## 三、现状

施工企业领导和项目经理风险意识不强,有几种方法可以应对未来的潜在风险,保证了质量水平工程建设进度。但其中也缺乏针对风险因素的全面、明确的指导方针和政策。施工企业的中高层管理人员往往非常重视业务量,忽视项目施工技能的规划和施工,严重缺乏设计的潜在风险和管理。许多施工企业尚未建立潜在风险和管理信息系统,完善和规范管理。项目招投标前的可行性分析还不够丰富,对往年实践经验和相关数据的深入分析不够充分,对参与招投标和竞争的潜在因素缺乏分析和预测,很多投标项目没有非选择性,盲目参与投标,中标公告率很低。在缺乏完整、稳定和可靠的数据来充分支持实际情况的情况下,将根据实际经验来处理可能受到严厉处罚的风险,管理效果低,风险大,损失大。

## 四、建设工程项目施工管理的风险

建设工程项目施工管理的风险主要有工作人员流动性大、施工材料、设备、技术风险、体系不完善、缺乏相应意识以及机制不完善。

### (一) 工作人员流动性大

从社会进一步发展的多角度综合分析表明,在建设管理改建项目的过程中,许多项目相关人员将具有较大的市场流动性。部门员工出现集体离职现象。当前的项目内部结构和市场竞争十分激烈,工程正式开工后,为了取得良好的施工效果和施工单位明显的效益,就必须真正有足够的施工项目,需要人员支持。根据详细调查的最终结果,许多施工相关人员没有在公司直属的固定岗位,每年重新寻找工作项目。一些公司的现有工资和福利不错的情况下会使得相关人员更容易满足,吸取人才。但建筑企业中的员工跳槽非常频繁。现场施工人员非常关注公司的态度。

### (二) 施工材料、设备、技术风险

在任何工程项目的管理过程中,它需要面对的潜在风险是多样化的,完全集中在传统的更高层次上是不可能的。在这一发展阶段,中国正进入一个低而缓慢的自然过渡阶段,如果没有针对性地处理潜在的风险,则很有可能在工作中出现恶性循环,导致各种不良影响,这些影响在短时间内更难处理。结合前几年的工作经验和现行工作标准,认为在建筑材料、设备和技术的方面也存在很强的潜在风险。建筑材料的供应和性价比可能会被制造商转换,也可能直接被假冒伪劣产品所取代,从而使日常建设项目受到了非常严重的挑战,必须按照所有相关参数和标准完成施工设备的运行模式和测试,如果设备没有得到正确的维护和使用,或者不合格的设备和设备是直接租用或购买的,那么肯定会在工作中导致非常强烈的冲突。

### (三) 体系不完善

在项目的管理过程中由于缺乏相应的研究,施工进度团队的管理体系没有进一步完善。中国越来越重视该项目的潜在风险,这就需要更密切的相关部分和许多现场施工管理部门的合作,对每个现场施工中的项目风险因素采取具体的计划抓紧建立和进一步完善相关制度。只有这样,我们才能快速突破中国现有项目的潜在风险,打开软件系统,才能实现项目中打点的意义和价值。

### (四) 缺乏相应意识

由于中国的现场建设单位具有严重缺乏相关管理模式的

意识，中国大多数传统管理流程都支持大部分建设建设项目，未能有效地采取施工规划和建筑项目。追求较多的经济效益，这使得其中存在潜在的风险。此外，缺乏相关意识，很难确保建设单位的实际结果及其质量。

#### （五）机制不完善

生产过程很容易受到各种障碍的影响，如国家相应政策发生变化，整个市场原材料价格调整等这直接影响到建设项目的整体成本。从利益出发。企业将不可避免地处于被忽视的潜在风险管理的政治地位在建设管理中依法应注意的问题，需要注意原材料是否可靠、是否持续改进和无效现场施工过程、是否完全符合法律法规要求，必须通过项目中的风险因素和管理相关机制进行测试和标准化。内相关项目建设中项目的日常风险管理机制不科学、不完善，其内在联系不强。该过程遵循科学和更有效的指导和建议，这也会在施工过程和施工动态中产生许多技术问题，减缓项目施工进度。

### 五、解决措施

#### （一）提高风险管理意识

企业项目风险管理是项目管理中非常复杂的一部分。它直接决定了建设项目的黑白质量，企业需要加强风险管理人员的潜在风险管理，强化潜在风险和管理理念，以确保建设工程的质量。进一步加强管理和宣传。从日常风险管理的多角度从根本上强化潜在风险管理的思维意识，树立正确的风险因素管理理念。我们应当对建设和平问题负责，并将建设和平的解决办法纳入绩效审计的关键问题。其最终目标是提高已完成项目的潜在风险，大大降低规划建设项目的风险。此外和平进程管理条例中新建设项目的生产管理模式是对规划和建设过程中应遵循的原则。及时办理并协助建立健全风险管理模式新机制等相关措施。确保每个人都能通过和平、全面控制的各种方式进行。我们要不断增强国家和平管理人员的强烈责任感和执行力，使他们提前发现隐患，彻底解决，增加企业自身的一些损失。用于执行永久和平工作。

#### （二）强化风险管理团队

为能够治理项目风险，应当要修改其中的风险治理机制，采取到的相关措施不能离开与自然有关的工作，项目能够顺利开展是离不开施工人员的，为此构建一个全面、合理的风险治理机构有着十分重要的作用。同时对于其中的恋爱社员应当严格要求遵守要求，提升到对风险管理的措施，增强工人的责任以及稳定意识。只有这样才能使得风险管理措施影响到利益，同时企业也应当创建一个员工之家，让员工在工作过程中感觉像是在家里，加强员工对公司的归属感，才能够提升到员工对工作的热情。同时应当要奖罚分明，对一些做好的员工给予到奖励，而不符合要求的员工进行处罚，遇到问题的时候应当要及时进行沟通，及时解决，才能够降低到其中存在的风险，减少损失。

#### （三）提升员工培训率

建筑项目的岗前培训较为复杂，由于建筑行业的特殊，

许多员工都是来自不同的地方，他们对工作有着不同的理解和技术，为此应当要增强到施工人员的统一培训，开展更多的教育培训，提升、统一员工的技能水平，才能够确保到施工工程的质量，使其达到相关要求。

#### （四）切实落实对各个施工工序的质量管控

建设项目的建设是对建筑结构的主要建筑构件进行有效、持续的优化、保护和美化。涉及的施工过程很多，施工过程非常复杂为了保证整体质量，我们必须对每道工序的质量进行非常严格的控制。在本工程中，施工工程技术人员必须严格遵守工艺规范和工艺技术的全过程，通过施工操作确保每道工序的质量，并建立奖惩相关机制，有效约束建设项目人员的运作模式。质检部门要进一步加强质量检查工作，对于施工项目在各个施工阶段的质量，可以通过记录和统计分析，及时发现各种质量趋势，及时找到解决方案。通过深入研究和处理方法，可以有效地将质量控制等工作落实到重大建设项目的下道工序；明确各工序的质量控制要点，为了更好地提高每个过程的质量控制效率，有必要明确过程中的环节：质量解决方案的重点、最关键的部分或薄弱环节，然后在最短时间内实施质量严格控制工作，以确保每个过程的质量控制。

#### （五）进一步明确要求

根据上级文件精神，建议市委、市政府做出规定，要求各级各部门把社会稳定风险评估工作作为重大决策的必经程序，未经评估的不得做出决定。同时，将重大事项风险评估工作作为项目立项以及规划建设审批的前置条件，只有这样才能真正抓实抓好抓出成效。从目前看，风险评估大多围绕重大建设项目开展，相对与人民群众切身利益密切相关、影响面广、容易引发社会不稳定问题的重大政策方面很少，建议市里也要重视加强，重点围绕企业改制、征地拆迁、环境保护、社会保障、教育医疗等领域，进行经济效益与社会稳定风险“双评估”，而且具体项目范围要细化。

### 六、结束语

由上可知，当前我国社会经济水平的提升，人们对建筑工程的质量要求在明显提升，为此有关人员应当要做好建筑工程的风险评估与防范，加强到对原材料的性能保障，才能够有效的提高到建筑工程的质量。

#### 参考文献：

- [1]白礼彪,张璐瑶,孙怡晨,等.公路工程项目组合施工进度风险防范策略[J].中国公路学报,2021,34(9):12.
- [2]冯春.建筑工程项目阶段财务管理风险及其防范探讨[J].大众商务:上半月,2021(7):2.
- [3]陈凯凯.高速公路PPP项目工程造价中风险包干费的使用及管理问题探讨[J].工程建设与设计,2021(20):4.
- [4]叶新丰,张宇,刘魁刚,等.北京地铁施工阶段地质风险辨识评估及防控机制建设[J].都市轨快交通,202134(3):7.