

水利工程监理工作面临的困境与应对思考

尹风刚

河北天和监理有限公司

[摘要]水利工程监理工作作为当前工程水利工程管理中的重要组成部分,在实际进行的过程中,针对水利工程监理存在问题的基础上,能够从严格合同规范化管理、注重监理程序的科学化建立、专业化施工队伍的科学化建立等方面整体上促使整个水利工程监理工作向着科学化的方向进行,从而为保证水利工程高质量和高水平的工程建设发挥重要的促进作用,而且能够同时融入现代化工程监理市场的发展中。

[关键词]水利工程; 监理工作; 困境; 应对思考

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.781

1 水利工程建设监理工作中存在的问题

1.1 对监理工作存在思想认识的不足

我国在很长一段时期内实行计划经济体制,传统的工程建设管理往往业主权集中,对于当前工程建设过程中必须推行监理制的重要性缺乏科学认识,有的认为监理介入后是削弱自己的权威。这种认识和行为的不规范,导致了监理工作责任和权利的不一致。有的项目实行监理只是业主应付上级检查,程序也流于形式,而经济权力却牢牢控制,很难发挥监理投资控制的作用,导致监理地位下降和角色淡化。这种在认识上的不足导致行为上不够重视,监理单位就不能独立公正地开展工作,无法更好地推动水利工程的建设和良性发展。

1.2 缺乏必要的监控设备

水利工程其在建筑难度,建筑周期和建筑技术上都与一般的工程存在着差异,并且水利工程的建设和管理直接关系到百姓和社会的安全,所以加强水利工程的监管工作对工程的顺利进展具有重大的意义。但是目前我国水利工程项目建设由于受资金的影响,导致在工程的建设中施工方为了控制成本,缩减了监理人员的数量,并且对监控设备的提供也不完善,没有充足的监理人员,没有科学的监控措施,就为监理工作的开展造成了很大的困扰。水利工程建设中需要很多的先进设备,而监理工作没有配套的监控设备,这就为工程建设埋下了安全隐患,直接影响着工程的建筑质量。

1.3 监理单位自身的管理水平及人员素质有待提高

对于水利工程的监理工作,并不是一件简单的事情。它需要进行高智商脑力劳动,通过科学的布置和管理,来实现水利工程监理的总体目标。可见,相关监理单位的业务能力和技术水平需要得到相应的保障,尤其是监理工程师。但是,在实际中,仍然有一些并没有完全和原单位独立开的单位出现在监理市场,而在进行相关监理任务的时候,都是一些临时的监理人员。这些临时的监理人员并不具有过硬的专业技能,也没经过必要的系统化的岗前及在岗培训,系统性的知识欠缺。可见,他们是不具备水利工程监理工作的专业技能和岗位技能。导致水利工程监理工作中,经常出现不同的问题,影响监理工作。

2 水利工程监理工作应对思考分析

2.1 注重监理工作人员专业化队伍的建立

在面对当前水利工程监理工作进行的过程中,注重监理工作人员专业化队伍的建立对于整个水利工程监理工作的进行起着非常重要的作用。首先,专业化监理工作人员队伍的建立,一方面,必须能够注重监理单位顶层管理人员的合理选拔和科学的聘任,保证顶层管理人员能够对监理工作有一个清晰认识的基础上,为下属各级监理工作的进行发挥有效的指导作用。另一方面,下属监理工作人员队伍的建立,下属监理工作人员队伍的选择,需要从内部选调对工程熟悉的人员和者可以从外部积极的引进专业化的监理工作人员,只有在两方面监理工作人员合理构建的基础上,保证整个监理工作向着科学化的方向进行。但是,如果在建立人员构成

中,临时调用内部工作人员,则需要对工作人员进行系统化的培训,保证专业化监理知识能够为实际水利工程监理工作的进行发挥重要的促进作用。其次,注重专业化人员队伍考核评估工作的进行。在针对当前水利工程监理工作科学化进行的过程中,为了保证人员的存在能够为整个水利工程监理工作的进行发挥重要的促进作用,必须定时的针对监理工作人员的工作成果、效果以及日常工作表现等进行有效的评估,以此对工作人员的业绩进行有效的评估,针对不专业的、不负责的监理工作人员能够及时的替换。整体上而言,在水利工程监理工作进行中,专业化的监理工作单位的存在对于整个水利工程监理工作的进行起着非常重要的作用。

2.2 规范监理的相关法律规范,保证监理的规范化进行

在水利工程一系列监理工作进行的过程中,多方面监理工作的进行必须在统一化的标准规范下才能够进行相应的工作,这就需要针对监理工作严格制定相关的法律规范,不断规范市场化的法律规范,从未能够为保证各项监理工作的进行提供统一化的标准。首先,监理法律规范完善的过程中,必须不断强化在原有法律规范上的创新使用。其次,在总体制定较高层面的法律规范形成的前提下,不同的水利工程管理团队需要结合具体的工作现状将法律规范细化使用,保证法律规范的适用性。整体上而言,监理法律规范的形成既能够为水利工程监理工作发挥重要的借鉴限制作用,同样法律规范是监理工作进行的重要参考依据。

2.3 注重监理程序的规范化建设和严格执行

水利工程监理工作进行的过程中,为了保证整个水利工程监理工作向着科学化的方向进行,在实际进行相关监理工作的过程中,必须保证监理工作的进行在规范化的程序内进行,只有在保证监理程序规范化建设的基础上,才能够保证各项监理工作的进行完全符合法律规范,而且各个工作人员相关工作的进行也都符合相关的规范标准,以此保证监理工作的合理化进行。而在促进监理程序完善的过程中,一方面,注重监理程序的规范化建设,必须能够不断强化整个监理程序严格按照流程进行操作,严格每个程序负责管理的人员和具体负责的管理部门,并且能够将监理程序及时的在平台上进行公示,保证人员对监理程序的熟悉性;另一方面积极的促使信息化技术在施工监理中的运用,通过信息化技术的运用能够将其便捷性、快捷性等应用在施工监理的整个过程中。

结束语

整体上而言,水利工程监理工作的进行是在遵循一定的管理规范和管理标准的基础上而进行的,是在遵循相对应的法律条例的基础上,尤其针对施工中存在的违法违规的问题进行有效的分析,以此保证水利工程建设向着科学化的方向进行。

参考文献

- [1] 王国平, 陈坤. 水利工程监理工作面临的困境与应对思考[J]. 工程技术: 全文版, 2016(5): 00193-00193.
- [2] 赵李华, 茹建粟, 马美芳. 浅谈水利工程建设监理工作存在的问题及原因分析[J]. 科技风, 2017(03).