

建筑工程造价超预算的原因分析及控制措施

冯瑞婷

邢台市远大建筑安装有限责任公司

[摘要] 建筑行业的发展使得各大企业的竞争越来越激烈,在此背景之下,谁能够更加有效控制成本,做好造价预算工作,谁就能够取得更大的经济效益。基于此,如何通过建筑工程造价预算工作来做好成本控制,进而降低成本、提升利润,并且将其作为投标工作的重要依据,是建筑施工单位的重要工作之一。针对建筑工程容易出现的造价超预算情况,更需要采取有效措施做好预算的控制。

[关键词] 建筑工程造价;超预算;原因分析;控制措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.417

引言

对于建筑工程来说,工程预算是有效控制工程造价的基础,能够充分体现出建筑工程整体施工所需费用,对于推动建筑施工顺利进行具有非常关键的作用。为了进一步增强建筑工程经济效益、提升建筑施工企业的竞争力,要不断加强建筑工程预算方面的研究,针对其可能发生的问题进行处理,减少对建筑工程的影响,保证其最根本的经济收益,确保可持续性发展。

1 建筑工程造价预算现存问题的影响因素

1.1 市场价格因素

建筑工程的施工活动需要大量的原材料,且所需原材料的类型较为复杂,而建筑工程的施工周期大多较长,在施工周期之内,任何原材料价格的变动都会对工程的造价工作产生影响,如果原材料出现上涨的趋势,无疑会增加购入成本,引起施工成本的上升,造价工作人员很难对市场形成精准的预测,因此,经常发生的情况是:上月高价购入的原材料在本月内出现下跌,或者是预期下月购入的原材料出现短缺以及价格暴涨的情况,在具体的施工过程中,有一些建筑材料不宜长时间存放,需要施工之前采购,而如果出现上述情况,就有可能导致成本超支,出现造价超预算的情况。需要注意的是,施工活动需要多种类型的原材料,而且当前的市场环境变化较为复杂,因此,施工单位可能需要同时面对多种原材料的价格变动,在导致造价工作的难度上升的同时也导致实际成本大概率会超出造价预算的范围。此外,建筑工程的施工不仅需要投入大量原材料,更需要建筑工人、施工设备、施工方案设计、招投标等方面的投入,而这些投入的成本也特别容易受到市场价格变动的影响,以建筑工人为例,在春节附近的两个月内,会普遍存在用工荒的情况,这时候建筑工人的雇佣价格就会上升,而上升的幅度是无法预估的,面临的用工缺口同样也无法预估,在这种情况下,极其容易出现超预算的问题,因此,市场价格变动是影响造价预算的重要因素之一。

1.2 预算编制体系不完善

建筑施工企业想要获得发展,就必须根据不同的工程类型来设计不同的预算模板,从而实现工程预算编制的规范

化、标准化。然而,从目前的实际情况来看,大部分建筑施工企业没有合理规划工程预算编制工作,一些企业虽然建立了预算编制体系,但是体系中存在许多漏洞。这些情况都不利于提高编制工程预算的效率,甚至还会降低预算、评估的科学性与准确性。此外,大部分建筑施工企业没有相应的预算编制部门。尽管有些建筑施工企业配备了预算编制人员,但他们往往缺乏经验,难以保证预算编制的精准性。

1.3 各参与方协作程度不足

成本预算工作不仅要考虑全面,还需要项目各部门的全力配合,这样才能确保成本预算工作的准确性。项目的各部门要高度重视成本预算,采购部、设计部、财务部、项目组等部门要充分了解市场造价,彼此协调、相辅相成保证成本预算工作的合理性。然而,大部分部门存在协作程度不足的现象,相关部门之间缺乏沟通,在一些合作性、关键性的决策上无法有效交流和协商,导致工程造价成本预算工作无法实施。因此,各部门不仅要明确自己的职责,还要做到部门之间的互通有无,切实提高成本预算工作的控制和管理水平。如项目部在把关建筑工程的各项工序时,要动态配合成本预算;财务部要针对设计部提出的施工计划科学制定项目资金使用方案;采购部要事先掌握市场价格信息,再制定采购方案。

2 建筑工程造价预算控制措施

2.1 做好市场价格的预测

建筑材料采购成本、建筑工人雇佣成本、设备维护成本等都能够直接影响到总体的建筑成本,因此,在投标环节开始之前,做好上述成本的预测,可以有效提高造价预算的精准性和有效性。市场价格的预测难度较高,但是并非完全不可预测,只要保持对市场变化的灵敏嗅觉,即可做好对市场价格的大体预测,与此同时,针对一些时常发生变动的项目的市场价格保持一定的灵活性,从而确保造价预算的有效性。建筑单位的造价人员需要结合当地的市场行情来拟定本单位的采购预算,并且采取相关措施预防材料价格大幅度变动,例如,在造价预算期间,针对能长久储存的材料,提前一个施工阶段准备,避免出现材料临时涨价或者无材料可用的情况,同时也避免提前大量采购的情况,从而确保材料库

存一直处于合适状态，通过合适的调控使得造价方案能够为投标提供科学、合理的依据。此外，采购部门需要选择合适的建材采购商，重视材料质量的把控，选择高质量的材料，避免因材料质量不合格而出现再次采购的情况，也以此避免出现工程造价超预算情况的出现。

2.2 全面提升预算人员专业能力

建筑工程预算属于专业性非常强的知识，预算管理人员一定要具备高水平专业知识，要充分了解行业标准规范、相应法律法规。另外，也要充分了解施工过程中工艺、材料、设备、预算定额等内容。要定期对预算人员进行专业培训，充分吸收最新预算知识，保证能够满足实际发展需要。同时，建筑工程企业的项目涉及的内容较多，想要确保预算管理有效性就一定要保证相关部门（包括业务、财务、预算等）充分沟通交流，因此为了保证各个部门能够认真落实自身职责就需要对具体职责进行明确划分，要确保经营预算和财务数据的匹配性，预算管理机构要对各个部门执行情况进行统筹协调，在此基础上进行预算编制以及审批，保证预算的准确性和可控性，从而为后续的归口考核打下基础。

2.3 加强签证和索赔管理

在施工过程中，受到天气、地质条件等不确定因素的影响，工程量变更问题在所难免。当工程量变更时，施工人员需要及时变更当前的施工方案和相关文件。其中，变更与签证是工程结算审计的重要内容。为了保证文件变更的准确性，建筑施工企业必须加强文件变更管理，做好变更文件的整理、保存和归档工作，从而保证施工的可靠性和安全性。施工环节较多并且施工内容复杂，使大部分施工工序都具有复杂性和多变性。因此，签证负责人需要在施工现场进行实地考察。在考察结束后，签证负责人还需要结合实际施工路线来分析签证发生的主要原因。当施工项目发生了索赔事件时，监管人员需要检查施工质量，确定是否需要索赔以及具体的索赔金额。

2.4 合理制定造价编制方案

建筑工程造价预算的关键点不仅是要把控市场造价和结合实际施工情况，还要对施工现场进行资料收集和造价编制。预算工作小组必须派专人到建筑施工现场调查，收集实时施工资料，如勘测施工现场的气候、地形、水文等大环境因素，记录工程所应用的材料和设备，判断工程潜在危险因素等。然后，将调查结果形成系列报告或图纸上传，如工程勘察报告、各式各样标准图、地形测量图、气候变化图等。在预算编制过程中，预算工作人员要结合项目工程量清单，对项目工程进行标准化测算，测算标准要按照从下到上、从内到外、从主体到装饰的顺序。同时，预算工作还要考虑到材料和设备的种类、性能和各项目所采用的施工工艺，再结合工程周边地区发展现状、企业运营方式、造价预算定额等，科学、专业、合理地制定造价编制方案。预算人员还要

掌握多样化的预算手段，了解国家最新出台的法律法规，结合企业所签订合同中规定的预算定额统筹规划造价编制方案，等造价编制方案初具规模后，预算小组还要重新检查方案，保证其能够投入使用。

2.5 完善施工监督机制，预防返工

为了避免施工频繁返工，并控制工程造价预算，施工组织必须完善施工监督机制，该机制的主要作用是及时发现不良施工行为或成果，力求在第一时间解决问题，这样能够防患于未然，或者能降低损失，因此，完善施工监督机制也是建筑工程造价预算控制对策之一。目前，施工组织的施工监督机制主要缺陷是缺乏全期监督方法，即施工组织普遍采用定期巡检方式进行施工监督，但该方法存在盲区，不能进行全过程监督，针对这一缺陷建议施工组织建立施工人员相互监督机制，该机制能让每个施工人员都具备监督职能，同时让施工人员小组作业，这样施工人员就可以通过相互监督方式避免施工质量问题发生。

2.6 引入先进预算管理方法，做好预算管理规划

既然传统的总成本管理方法存在缺陷，施工组织就有必要引入更加完善的先进预算管理方法，诸如“全期预算管理法”。全期预算管理法的核心思想为：先将整个施工流程拆分为若干环节后，对每个环节内的工程量进行计算，再根据工程量与单价信息进行计算，可得每个环节乃至各环节内每个步骤的实际成本，依照这个计算结果，设立预算管理规划清单，最后根据清单去发放资金，可保障各施工环节或步骤在合理资金范围内运作，这样最终的总造价成本就不会超过预算管理范畴。相比之下，全期预算管理法明显优于总成本管理方法，且功能正好可以解决当前施工组织预算管理中的难题，因此引入该方法可以对造价预算进行有效控制。

结束语

建筑工程造价工作是施工单位中标的重要基础和前提，对于工程的质量、工程成本以及招投标双方的经济效益都有着直接的关系，因此，本文针对建筑工程造价超预算情况进行了分析，并且结合实际情况提出了相应的控制措施，从市场价格、造价管理和各方面影响因素的协调和控制等角度进行了具体的论述，希望通过本文的论述，可以为施工单位的造价预算提供一定参考，并且为其投标方案的制定提供相应的依据。

参考文献

- [1] 沈红群. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J]. 工程技术研究, 2020, 43(5): 141-142.
- [2] 陈继强. 建筑工程造价超预算的原因及控制对策分析[J]. 居舍, 2020, 40(10): 133.
- [3] 宁秀平. 建筑工程造价超预算的原因及控制措施探讨[J]. 居舍, 2019, 39(29): 122-123.