

建筑工程项目管理中的施工现场管理与对策

李志强

河北纵横工程有限公司

[摘要]随着我国经济的持续发展,建筑行业越来越多地受到社会的关注,尤其是建筑工程项目管理的质量,这是关乎着整个建筑工程质量的关键。那么关于施工现场的管理更是整个建筑工程的主要内容,就目前的工程管理来说,更加注重的是科学合理的管理方式,目的就是为更加有效地提高施工现场的管理质量。本文主要将建筑工程项目管理中的施工现场管理和相关对策进行阐述,结合相关的施工管理方案提出参考建议。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 施工现场管理; 对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2141

由于建筑工程涉及到地施工人员和施工的设备比较多,工程量比较大,所以针对施工现场的管理就比较难进行,因而,要想加强施工现场的管理就必须采取有效的管控措施,尤其是施工管理人员,要及时地对于整个建筑工程做出实施管理方案^[1],将施工现场的情况具体分析,在保证工程的质量基础之上,进行施工现场的管理工作。

一、建筑工程现场管理的意义

(一) 提高建筑工程的质量

对于建筑工程的施工现场进行合理有序的管理,能够有效地提高建筑工程质量^[2]。目前,很多建筑企业都建立了科学合理的施工现场的管理办法,也设置了相关的负责人员对施工现场进行监督管理,此项工作的开展,是为了能够在保质保量的情况下进行施工现场的管理,从而保障建筑工程项目能够高效地完成。施工现场的管理工作,是建筑项目的质量保证^[3]。

(二) 提高工程的施工进度

在建筑工程项目施工之前,施工方要对整个施工的方进行预先的设计预算,将施工中会出现的问题进行规划,针对各种问题制定实施解决的方案,目的是为了使工程顺利的施工并且能顺利按期完工^[4]。在进行施工方案设计的同时,要对施工现场情况进行勘测,了解具体施工现场的整体情况,对施工现场的管理做出相应的设计方案,要严格按照设计方案进行管理实施,将工程所有的物资进行合理的分配安排,这是对整个的建筑工程项目的施工进度有效保障。

二、施工现场管理存在的问题

(一) 对施工材料疏于管理

建筑工程的施工需要使用大量的材料以及设备的辅助,在施工现场的管理工作中,由于管理人员对于施工材料的管理不到位,导致工程在实施中会存在一些材料不合格或者质量不达标的问题,有些施工方为了经济利益甚至会偷工减料。而且,在施工材料进入施工现场的时候,并没有专门的负责人进行检查登记,从而导致施工材料的使用过程过于混乱,有的还会出现施工材料丢失或者质量问题,由于施工现场的监督管理不当,而影响整个建筑工程的整体质量,也就直接的造成工程的支出成本增加,施工材料的资源浪费,不利于建筑工程项目的发展。比如:某公司在进行施工材料购

买的时候,没有了解相关的法律法规,购买了没有符合设计要求的施工材料,而且购买以后,没有及时地将施工材料进行检验,直接地投入到施工场地使用,最终因为材料的质量出现了问题,导致施工质量严重不达标,还因为材料不合格造成安全隐患^[5]。

(二) 施工现场存在安全隐患

目前很多建筑工程现场缺少对施工现场的安全防范措施,导致施工现场的事故频发,而且施工方在施工之前没有对工作人员进行相关的安全知识宣导。施工方主要追求施工进度,并没有重视施工安全问题,因此也给施工现场的施工带来安全风险。管理人员在施工现场管理方面没有制度的管束,也就忽视了安全问题的重要性,使施工现场安全防护工作没有落实到位。因此,管理人员要针对项目的施工完善安全管理制度,确保在施工安全的情况下进行工作。

(三) 缺少施工现场管理能力

建筑工程的施工管理工作不是任何人都能胜任的,是需要专业的管理人员,并且要有专业的能力和丰富的管理经验,才能保证管理效果。基本上建筑施工会出现很多的不同问题,技术和施工问题,材料管理和设备使用问题,以及对工程进度和工程的质量把关等工作,这都是需要管理人员有着过硬的解决施工现场问题的能力。

(四) 施工现场管理者监督不到位

为了降低施工方的施工成本问题,施工现场就需要把监督的工作做到位,但是目前还有很多施工现场,并没有设立专门的监督管理人员,而是将一些其他部门的管理人员调用到施工现场,由于缺乏专业的技术支持,对施工项目的进度和工程细节不熟悉,导致监督不到位的问题。施工管理者忽视了施工现场的管理问题,这对整个建筑工程项目的施工造成很大的安全风险和施工阻碍,从而对施工的进度带来影响。

(五) 质量管理缺少系统性的规划

建筑工程当中的项目管理工作所包含到的内容十分多,对施工现场进行严格的管理则是这当中的关键组成内容。在对施工现场开展管理的环节中,质量管理并不是很全面则是其出现的关键性问题。施工现场管理工作所涉及到的材料、设备、人员甚至是技术等等都需要符合相应的标准,然而,

以现场管理此种角度来看，质量方面的管理工作确实有着较高的局限性。

三、施工现场管理的对策

(一) 完善施工现场管理的制度

建筑工程项目的现场管理的工作是十分繁多的，而且管理起来非常的复杂，工作人员的住所，管理人员办公场的安置，施工需要材料存放的库房，吃饭的厨房等等，这都是施工现场管理工作的对象。所以就要进行完善管理制度，从而达到妥善管理的目的。首先，要制定责任制的管理办法，也就是说将责任明确到部门或者个人，每个人分管不同的部门，那么就能够保证在施工现场出现的问题都能够明确责任，及时地把问题解决。根据施工的现场平面图进行分管，管理人员对每个部门所在的位置要熟悉，然后要掌握施工现场的整体情况。其次，对于工程质量制定管理制度，在整个工程的施工中，工程的质量把关是非常重要的，这就需要管理人员及时的将工程涉及到的具体细节和标准方案进行改进，落实并实施监督和管理工作，以确保工程的质量并保证正常施工。

(二) 工程中施工材料的质量管理

建筑工程的施工材料的质量，是关系到整个工程的质量的最重要的部分，而且对施工过程中的每个关节都是非常关键的。因此，施工现场的管理负责人员就要通过多个方面，加强对施工现场的施工材料以及施工过程进行管理。施工之前管理人员需要将使用的材料进行检查检测，确保投入使用的都是合格合规的材料，并且在使用中及时的补充材料，将材料的使用情况随时掌握，还有及时的更新材料，由于材料市场更新比较快，所以需要管理人员对市场情况充分的了解。在施工中每个环节都有不同的施工方案，因此管理人员要针对不同的施工环节进行检查，要保证施工人员按照设计的方案进行工作，不能够只关注工期而忽略整个工程的质量问题。

(三) 建筑工程施工现场安全管理

施工现场的安全管理，是施工企业最应该重视和做好防护措施的问题，这关系着施工人员的安全和整个建筑工程的安全性。首先，要将管理人员以及施工人员进行安全防范工作的培训和防护知识的宣讲，要针对施工中出现的安全问题及时的处理，让员工有安全意识，及时地将施工场地的人员配备工具进行检查更新，要让施工人员得到安全保障。其次，要将建筑工程的施工现场的具体情况，制定安全制度，全面细致的将安全制度普及到整个工程中。而且工程的施工现场要建立项目施工安全组将小组按照分管的不同部门进行分类，针对不同的安全问题，进行分配，实行施工现场安全管理制度。

四、施工现场管理的有效对策实施

(一) 施工材料的管理措施

建筑施工之前对于市场中的材料进行调查，在能够节约工程的造价成本的基础上，选择施工材料，而且必须符合设计部门对施工的要求，在购买的时候要进行检查检测，确保能够

在实际的工程中使用。在材料的质量上要严格把关，禁止不合规的材料进入施工场地，绝对禁止不符合规定的劣质材料蒙混过关，要与供货商建立良好的合作关系，能够在施工中急缺材料的时候及时补充，不能以次充好，要确保质量。施工材料的好坏不仅关系工程质量也是影响工程进度的关键，因此，要在材料的存放上面避免材料损坏或者使用不当，要将不同的材料分别进行管理，要明确管理的目的是什么，同时要进行管理分类，对材料的具体市场情况进行分析等。施工材料的保管方式不同，由于天气变化，存储的条件根据湿度，温度的不同影响，施工的材料以及设备会发生不同程度的变化。因此，在材料的管理方面要根据不同的材质进行分类分别的管理。

(二) 实行现场人员的专业技能培训

建筑工程项目的施工要求是非常严格的，对于施工现场管理的实施非常重要，因此要对施工人员进行专业的培训，提高总体的技能水平，有效地完成工程指标。施工现场的管理并不是很轻松，由于工地大多都是施工人员，这也是现场管理的主要目标。首先施工企业要对管理人员进行相关的培训以及整体素质的提升，只有管理者有了管理的责任和意识，才能够提高管理的成效。管理人员通过专业的培训以后可以针对性地对施工人员进行管理，提升管理水平和质量。其次是要对施工人员进行岗位职责的培训，主要是将施工人员的整体素质提高，能够自主的规范自身的施工行为，按照相关的管理制度进行施工工作，要在安全防范，规范作业和专业技能等方面进行专门的培训，目的就是使管理者与施工者能有效地互相合作，共同完善施工现场的管理制度，将制定的管理制度落实到位。

结束语：

综合以上所述，建筑工程项目的施工现场管理工作是建筑工程质量的重要保证，不管是施工企业还是管理人员，能够有效地掌握施工现场的管理情况，并且能够保证施工质量和现场的安全等问题，施工现场管理制度的完善实施，是对建筑工程本身的管理与施工质量的提高有着重要的辅助作用，提升了工程的整体水平，有利于促进建筑工程行业的持续发展。

参考文献：

- [1] 谭小盼. 加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 价值工程, 2021, 40(7): 203-204.
- [2] 李春燕, 王有振. 建筑工程绿色施工技术的现场实施及动态管理研究[J]. 陶瓷, 2020(9): 132-133.
- [3] 李刚. 建筑工程现场建设单位施工管理的策略研究[J]. 砖瓦, 2020(9): 120-121.
- [4] 郑西跃. 建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J]. 建材与装饰, 2020(16): 183, 186.
- [5] 张益晋. 房屋建筑工程施工技术及现场施工管理探讨[J]. 建材与装饰, 2020(18): 165, 168.