

电网小型基建项目主要设备及材料甲供采购模式的实施

赵甲

国网宁夏电力有限公司电力科学研究院 宁夏 银川 750004

[摘要]为了确保电网小型基建项目管理质量,节约工程造价,现在有很多建设单位都采取材料甲方供应的方式。本文以国网宁夏电力两个小型基建项目主要设备及材料采用甲供采购模式进行阐述,分析其优缺点,重点介绍主要做法,总结经验,为下一步推广应用提供借鉴。

[关键词]小型基建; 主要设备; 甲供采购; 工程造价

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.841

1. 实施背景

近年来,为持续落实国网公司后勤领域依法治企管理的要求,进一步加强电网小型基建项目管理,按照国网公司相关管理办法和标准,综合历年巡视、巡查及审计问题反馈,同时结合项目建设管理过程中存在的薄弱环节和共性问题。国网宁夏公司先后制定下发了《国网宁夏电力有限公司关于进一步加强对后勤领域工程项目管理的指导意见》、《国网宁夏电力有限公司2019年后勤领域工程项目安全生产工作意见》、《国网宁夏电力后勤部关于明确后勤工程主要设备及材料采购相关要求的通知》等相关文件,为进一步加强宁夏公司电网小型基建规范化、精益化管理提供制度保障。

本案例的实施主要以国网宁夏电科院科研实验综合楼及检测中心用房两个小型基建项目为试点,率先在宁夏公司系统电网小型基建项目中开展主要设备及材料由建设单位招标采购的供应模式,明确说明了在电网小型基建中采用甲供材料的意义,阐述了甲供材料的概念,分析其优缺点,重点介绍在电科院项目试点中采取甲供材料采购的主要做法和经验,总结在实施过程中存在的问题,并提出解决措施,为后续在全公司电网小型基建项目建设中推广甲供材料招标采购模式提供更完善的指导方案。

2. 目的及意义

在电网小型基建项目建设中,通过对主要材料甲供采购模式的应用,主要目的是积极服务国网公司“一体四翼”和公司建设现代“双一流”发展目标,以项目建设提质增效为着力点,进一步规范公司电网小型基建全过程管理,压实项目建设管理单位管理责任,加强施工过程安全质量和造价控制,维护公司利益,确保项目建设中的主要设备及材料满足建设单位使用需求,设备材料品质优良、价格更低,后期运维到位等目标要求。

3. 主要内容

3.1 概念定义

主要材料甲供采购模式,顾名思义是指业主和施工单位之间材料供应、管理和核算的一种方法,即业主在进行施工招投标与施工单位签订施工合同时,业主方为甲方,合同中规定该工程项目中所使用的主要材料由甲方统一购入,材料价款的结算按照实际的价格结算。在甲供材料方法中,材料的价格风险由甲方承担。甲方根据施工所需的材料量,列出材料供应清单,各个施工单位根据工程进度预算所需要的材料量,提前上报计划,甲方统一购入管理,在工程款结算时将这部分材料款从结算总额中剔除。

3.2 优缺点分析

3.2.1 对建设单位

材料甲供的优点是可以更好地控制主要材料的进货渠道,有效避免施工单位在材料采购过程中争取差价的行为,既能保证材料和工程质量,又能够降低工程造价,还可以控制工程进度;缺点是前期投入大量资金,有的施工方浪费严重,还有可能偷换材料赚取差价,尤其是差价大的材料。

3.2.2 对施工单位

优点是可以减少建筑材料的资金投入,减轻资金垫付压力,避免因材料涨价带来的价格风险;缺点是质量难以控

制,出现问题存在甲方索赔风险,而且施工单位不能赚到购买材料的价差,降低了工程利润。

3.3 主要做法

3.3.1 健全组织机构,完善工作机制

电科院小型基建项目管理采用省公司及电科院两级管理模式,省公司层面成立项目领导小组,重点决策项目建设过程中的重要事项;电科院层面成立业主项目部,重点是落实领导小组决策部署,制定重要事项议事规则,明确各级部门、业主项目及人员职责,编制各项工程管理规章制度,为项目建立健全了坚强组织和制度保障。

3.3.2 确定甲供主材,明确招标方式

业主项目部按照项目施工招标标段划分、工程进度及设备材料需求计划,经过与设计、造价咨询等单位反复沟通和讨论,依据国家和国网公司相关招投标管理规定,积极与地方招投标部门咨询,提出甲供设备、材料清单目录和招标方式,并报公司领导小组会议研究通过,最终确定电梯、空调系统设备、实验室配套设施、变配电设备、高区供水设备、瓷砖、门、洁具、保温一体板、抗震支架、行吊等十一类主要设备及材料由甲供,招标方式为在国网电商平台以公开招标方式进行。

3.3.3 开展市场调研,确定招标控制价

市场调研是材料采购成本事前控制的重要工作,充分发挥造价咨询单位支撑作用,根据设计图纸和工程量材料设备清单和要求,组织开展细致深入市场调研,了解拟采购设备材料的市场信息,潜在的供应商以及产品使用情况,产品价格,供应商的服务,可提供的供货时限。进行货比三家,为公司领导小组确定最终设备材料招标控制价提供准确、完备的参考信息和决策依据。

3.3.4 开展采购招标,严把合同签订关

按照设计图纸和建设使用单位需求,结合公司物资部门招标技术规范要求,通过前期市场调研掌握的信息,组织开展甲供材料技术规范编制,确定供应商资质要求等招标准备工作,确保甲供材料满足建设单位需求,达到供货时间与施工工期有序衔接,工程进展顺利。招标单位确定后,严把合同签订关口,认真细致审阅合同内容,合同必须注明材料的数量、型号、规程、材质、技术参数性能、价格、交货形式、交货期限、验收标准、质保金及违约责任等,切实将合同履行过程中的风险降到最低。

4. 结束语

本文中工程通过采用甲供采购模式,一是为国网宁夏电力系统小型基建项目建设主要设备材料全面推广甲供采购模式提供了试点经验和方案。二是为逐步完善和提升公司电网小型基建项目中甲供材料招标种类和方式提供借鉴和支撑。三是满足了建设单位对主要设备的功能需求,提升了建设过程中材料设备的质量,严格控制了项目成本造价。

参考文献

- [1] 李丽. 论建设工程中的甲供材料管理[J]. 山东商业职业技术学院学报, 2013(02)
- [2] 吴细平. 水电工程建设中甲供材料核算管理的实践与思考[J]. 中国高新技术企业, 2010(31)