

影响建筑工程管理的主要因素与优化策略

杨志开

邢台中鼎和顺房地产开发有限公司

[摘要]建筑工程管理在工程项目中具有举足轻重的作用，不但直接关系着工程建设质量，还对建筑工程施工效率有直接影响。为了能够有效规避项目风险，推动建筑业稳定、长足发展，就必须加大对建筑工程管理的重视力度。但结合现有建筑工程管理情况可以发现，仍有一些不容忽视的问题存在，并受到了多重因素的影响，故而亟须从基础上完善建筑工程管理，保障建筑工程管理的科学性，不但要关注施工监管与资源，还需要重视人员、各部门间的协调性，从全局提升建筑工程管理水平。

[关键词] 建筑工程；管理；影响因素；对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.132

引言

建筑行业中工程的质量决定了工程的成败，施工管理过程中的质量控制是决定性阶段，能够影响最终整体质量，为了保证施工阶段的质量达到要求及目标，要对工程进行全面管理，及时发现问题并解决问题，现如今无论住宅建设还是商业文化项目建设，都是一个大而复杂的综合过程。不同的施工方法，就要有相应的管理办法及方案。项目建设周期较长，很容易受到不可预估的条件影响，各种不同的因素使得施工质量的控制相较于一般的产品管理更加困难。这就需要在项目管理过程中制定出适宜项目特点的管理措施及办法，在施工阶段对质量进行因地制宜的管理措施，对出现的质量问题进行分析并且提出相应的对策，促进建筑行业的积极发展。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 维护建筑行业的总体稳定

近些年来城市化建设的持续深入，使得建筑工程的施工量也在不断增加，而由此也就使得相应的质量管理面临着更多的考验。相应的也只有健康稳固的施工管理才可以有效地保障建筑行业向着理想的方向发展。然而现实的情况却是建筑工程的发展始终没有予以相适应或者说是高效的质量管理方式相协调，对于建筑行业来说，质量和安全无疑是其第一标准，因而如果质量和安全未能做到切实有效地保障，相应的持续高效的发展也就无从谈起。鉴于此，从维护建筑行业的总体稳定出发强化相关的质量管理就显得至关重要。

1.2 建筑行业的核心竞争力

对于建筑行业来说，施工的质量和安一直都是其获得行业竞争优势的第一砝码，而只有质量过硬的建筑工程才能赢得社会公众的信赖，从而为该行业带来更多的源源不断的经济效益。因而，建筑行业要想在激烈的行业竞争中赢得主动，就务必要在建筑工程施工管理方面做到狠抓落实，如此才能为其行业信誉度的传播提供支撑，从而使其核心竞争力始终处于顶尖的状态。

2 影响建筑工程管理的主要因素

2.1 管理理念与管理方法过于落后

相关建筑企业在开展管理工作时，会对施工技术有很

大程度的侧重，而对于管理理念和管理方法还停留在传统的管理思维中，难以跟上现代化建筑的管理趋势，管理方法与建筑工程项目现状难以契合，导致工程质量的不断下降。同时，建筑工程现场管理人员的专业素养水平所存在的不足也限制着建筑工程管理的有效开展，在人为因素影响下，不能够对新的规范标准和管理办法进行高效执行，进而影响到建筑工程的优化效果，最终影响到建筑工程的整体质量。

2.2 信息化手段应用不足

现阶段，在开展建筑工程施工管理过程中，存在一些建筑单位管理人员的信息化手段应用水平较低，在科学技术发展推动下，很多新型的管理手段都没有被及时应用在建筑工程管理中，无法有效提升建筑工程管理效率。建筑工程管理是由多个环节所构成的，例如施工前的准备工作、成本管理、质量管理以及安全管理等等，同时，在各个工序间还可能存在着交叉作业。若在这一系列施工管理过程中所应用的管理手段和办法欠缺科学性和合理性，势必会对建筑工程的整体质量带来影响。高效的信息化技术手段在建筑工程管理中的应用受到了不同程度的限制，一些建筑施工企业未结合先进的施工技术创建并应用信息化管理平台，致使工程数据没能够实现高效传递，此外，先进的信息化管理手段势必要与现场管理人员的综合素养水平相关联，从而导致在建筑工程管理中，信息化手段的优势没能够充分发挥。

2.3 建筑管理中容易产生安全隐患

当前，在我国建筑工程项目管理中，存在着许多问题直接影响到建筑现场的安全性，其中，如果相关的管理人员没有做好建筑工程现场安全监督工作，这就会在很大程度上为建筑工程施工带来了发展隐患。比如，在具体的建筑现场安全施工过程中，如果建筑施工管理人员没有注意到容易产生安全隐患的细节，比如隐蔽工程未经验收却按合格处理，或者没有做好建筑的加固工作、地基的稳定工作等，这既有可能延缓工程的进度，而且可能会给施工人员的安全带来威胁，甚至会产生不良的社会影响。

3 建筑工程管理优化策略

3.1 强化信息化手段应用水平

在建筑工程领域，若要实现建筑工程管理方面的创新与

进步,建筑施工企业在改革创新理念的同时,还应做好信息化技术及手段的应用。目前,一些建筑施工企业在落实施工管理时,还在应用较为传统的管理办法,并没有对先进的信息化手段给予高度重视,致使建筑工程的管理水平不能够得到有效提升。在此情况下,施工管理人员在实现管理思想和管理理念创新的同时,应当对先进的信息化手段对建筑工程所带来的优势加以了解,在建筑工程管理中积极应用信息化技术,不断提升建筑工程管理效率和管理质量。例如在施工管理过程中可借助监控系统和航测技术,使得管理人员能够随时了解工程进展以及实施情况,提升工程管理效率,使其有更多的时间安排施工内容,在保证质量的前提下,推进建筑工程施工进度。

3.2 注重绿色施工管理理念的应用

在我国自然资源匮乏的背景下,对于绿色建筑的要求主要体现在建筑工程材料的节能环保性能上,在工程实施过程中,尽可能应用绿色可再生的建筑材料。现如今,政府相关部门应当对于建筑工程施工中的绿色施工管理予以高度重视,通过绿色施工管理,一方面要保证施工过程的能源节约,同时还要对资源节约型、环境友好型的建设管理理念进行分析,在建筑工程施工中选择适合的能源和材料。此外,对于绿色施工管理理念的应用,应对能源消耗对环境所产生的破坏加以重视,推动建筑工程绿色环保低耗能理念的运用与实现。对于绿色施工管理从施工材料方面,应当着重选择节能环保的材料,实现材料自身的节能环保价值。

3.3 施工合同执行情况的监测

工程项目合同关系到施工企业和施工单位的利益和权益,施工合同内容包括施工内容、施工规范、管理要求和施工质量要求等,因此要强化对施工合同的管理和监管。在保证合同各方权益的前提下,根据工程施工的具体情况完善工程施工合同,保证合同双方自身的利益,对违约责任采取相应的法律手段,以增强对合同各方的监管力度,防止违约现象发生。在执行合同条款时,相关人员还要进一步了解和记住该协议的条款,按合同要求对项目的各个方面进行适当的划分,并对项目的各项内容进行规范,以保证工程项目的顺利进行。另外,在执行过程中,有关部门要严格按合同的规定和规范进行质量检查,直到各项目达到合同的实际需求,方可对其进行合格验收。施工单位要认真履行合同条款,对项目款项进行结算,以保证各方的权益。

3.4 加强材料管理

首先,根据施工图制定一份采购计划,选择对材料市场有较好了解、工作经验较为丰富的采购人员,对材料采购成本予以严格控制,但需要在保证材料质量的前提下,降低项目成本。其次,要严格检查每套材料,不仅要检查建筑材料质量,还需要审核材料供应商的资质,要做到对每批材料的抽查,以此来保证建筑材料符合建筑施工要求。再次,对

材料运输过程进行密切监控,重视建筑材料的入库与储存工作,使材料不受任何影响,保证材料的施工质量,从而提高了项目质量控制的效率。严格建立详细的材料使用计划,科学合理地使用材料,减少材料浪费,避免因材料问题造成的停工和返工,确保项目的分阶段发展和进度。

3.5 成本控制方面

首先,严格把控施工过程,对于项目质量关与动态管理,项目管理人员应加以重视,遵循施工进度计划方案,使各方和人员之间取得协调。最大程度避免返工现象的发生,要严格按施工规定、合同要求以及施工图开展施工,最大程度降低工程成本;其次,对施工人员费用予以把控,结合规定标准、施工经验以及工程量的大小对施工人员的劳动定额进行计算和确定,以此来达到控制人工费用的目的,保证施工人员数量的科学性,并根据施工流程,降低人员窝工及人员消耗大的情况,尽可能采取流水施工;最后,在施工中,构建材料管理流程,保证材料责任人的明确以及相关账目内容的清晰,为了严格控制材料费用,降低材料的损耗,可以在施工现场实施定量或包干制度,以此来严控施工中消耗量较大的辅助材料。

3.6 建立健全的工程施工监管制度

第一,革新工程管理机制。在进行项目管理时,建筑企业可以推行并实施项目咨询管理制度,以提高工程监理在工程管理过程中的总体地位,并使监理工作的作用得到充分发挥,从而减少工程管理工作中差错事件的发生。第二,完善对工程监理单位的核查制度。将监理市场的准入机制规范化,并制定出相应的资质审核制度,严禁不具备相关监理资质的机构或单位开展工程监理工作,使工程监理单位的整体水平得到良好提升,并促使监理人员的业务水平和能力符合现代建筑工程建设需求,为提升工程监理工作的水平和效果创造有利条件,进而使整体工程管理水平得到显著提升。

结束语

综上所述,工程管理是一项非常复杂和系统的工作,涉及施工的各个方面,难度很大。管理者要对此问题给予应有的重视,高度重视各环节的管理,确保工程施工稳步推进,保障企业快速发展,进而持续推进我国工程施工的长远发展。企业要更加重视工程管理,充分发挥工程管理的作用,不断加强施工指导,切实提高工程质量。

参考文献

- [1]吴健.工程管理的范畴及工程管理的重要性[J].大众标准化,2020(13):202-203.
- [2]徐兴月.探究工程管理范畴及工程管理的重要性[J].城镇建设,2021(1):229.
- [3]卓龙阳.试论工程管理的范畴及工程管理的重要性[J].建筑与装饰,2020(30):45.