

园林绿化工程施工管理研究

曹有利

上海园林绿化建设有限公司

[摘要] 施工管理作为现代化园林绿化工程的重要组成部分，所以，施工管理人员需要确定施工管理流程，加大施工管理力度，为居民提供良好生活环境。优质的施工管理不但可以提高园林绿化成效，还可以提高绿化植株的应用成效，因此，本文主要分析园林绿化工程施工管理存在的问题，同时提出相应的管理措施，继而提高园林绿化工程的经济效益。

[关键词] 绿化工程；施工管理；应对措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1156

引言

伴随社会经济水平的进一步提高，施工管理在园林绿化工程中发挥了重要作用，针对园林绿化工程施工管理存在的问题，需要对其进行深度分析，同时采取相应的管理措施，有助于提高园林绿化工程的整体质量。

1、分析园林绿化工程施工管理存在的问题

1.1 施工现场缺少监督管理

为了充分提高园林绿化工程的整体水平，建设单位需要和设计单位以及施工单位进行密切的交流和沟通，同时做好设计交底和图纸会审工作，虽然大部分园林绿化施工企业提高了自身的现场合作意识，但是部分设计人员不愿意进入到施工现场进行实地考察，和施工人员缺少交流沟通，不能对施工管理过程中的问题进行及时纠正，施工人员由于自身文化素养的限制，无法了解到设计人员的设计意图，一般是根据自身的施工经验，对设计图纸进行不断的修订，不能保证园林绿化工程施工的科学性。

1.2 不科学的施工管理制度

现代化园林绿化工程的施工管理制度存在一定缺陷，导致绿化工程的施工效率不断降低，难以推动现代化园林产业的平稳发展，因为绿化园林工程的建设规模比较大，且园林绿化工程中缺少完善的施工管理制度，致使园林绿化工程的施工期限超出预期，导致施工方案的通过率不断降低，现代化园林绿化工程的施工管理人员在具体的施工管理过程中，要确定相应的管理制度，严格遵循各方面的管理机制，同时综合园林绿化植物的生长特性，为绿化植物提供优质的生长环境。

1.3 设计和施工环节脱节

设计图纸作为开展园林绿化工程的根本依据，施工单位需要严格遵循施工图纸的设计要求，同时根据施工工艺、施工流程进行规范施工，增强施工人员和设计人员的沟通交流，使施工人员意识到设计人员的设计目标，继而展现出园林绿化工程的艺术性和美感。在园林绿化工程的施工过程中，设计人员和施工人员之间缺少沟通交流的机会，导致施工人员不能根据设计图纸进行合理施工，只是依靠自身的经验进行施工，彻底违背了设计图纸的预期要求，致使建筑出来的园林绿化工程效果比较差，不能吸引到群众的目光。

1.4 施工人员的素质有待提高

城市在开展园林绿化工程的过程中，容易遭受到多种影响因素的干扰，在具体的实施过程中，会因为地理环境等因素的影响，致使建筑施工成果存在一定差异，受到其他因素的影响，工程质量存在严重的差异。园林绿化工程的设计作为重要组成部分，在具体的实施阶段，不仅需要注重植物的种植需求，同时需要注意到土壤和基肥的运用，综合施工要求进行合理应用，降低施工过程中的难度。但是部分施工人员对施工管理制度缺少了解，在管理过程中难以贯彻落实各项措施，增大了管理难度。在施工管理的过程中没有根据实际要求进行合理应用，提高了整体管理难度。

2、增强园林绿化工程施工管理措施

2.1 增强施工现场的管理

在园林绿化工程的施工过程中，施工人员需要以施工图纸作为基础进行规范施工，还需要做好施工图纸的交底工作，同时根据施工现场的实际要求，对施工设计图纸进行有效审核，因为在施工图纸的设计中掺杂了很多的影响因素，设计人员需要充分了解施工区域的水文环境和地质状况，降低园林绿化工程的施工难度，所以，设计人员在园林绿化工程的施工过程中，需要深入到施工现场进行实地考察，对园林绿化工程进行技术指导，对于施工过程中的问题提出相应的解决方案，在满足建设需求的基础上，对设计图纸进行不断修整，客观科学选取施工材料和苗木品种。

2.2 增强沟通交流

通过增强设计人员、建设单位、以及其他部门之间的沟通联系，作为园林绿化工程各项施工流程顺利开展的基本前提，只有增强各部门之间的沟通联系，才可以及时发现施工过程中的安全隐患，在相互配合的前提下解决实际问题，防止出现重复性的问题，确保绿化施工项目可以顺利实施。比如，种植人员在种植较大的树种时，需要提前了解施工环境的标高，以及回填种植土壤的状况才可以进行实施，所以需要及时向排水部门了解到路面的标高和管道布局状况，确保园林绿化工程的施工设备可以进行有效衔接，防止种植施工对管道造成二次破坏，同时可以从宏观的角度进行分析，加快施工的节奏，继而在某种程度上缓解园林工程因过度施工造成的成本提高。

通过构建完善的园林绿化工程施工设计方案，可以对现场施工环节中的意外事件进行灵活应对，所以，需要充分发

挥施工现场的管控作用，增强施工人员对现场的了解，了解施工人员的意见，为其提供科学的指引，对施工节奏进行科学掌控，促使施工人员在严谨的监控背景下，积极优化施工技术，开展优质的园林施工项目，为高质量的绿化工程建设奠定坚实的基础。

2.3 依照施工工序，标准化施工

通过对园林绿化工程进行科学的统筹安排，增强施工现场的调度安排作为园林工程合理施工、高效生产的根本保障，所以，施工管理人员只有根据科学的管理制度，对各项施工环节进行合理的安排，确保绿化施工流程可以高效实施。例如，需要根据苗木的种植数量和种植要求，对施工人员的数量进行合理安排，同时分批次的开展挖掘、栽种、灌溉、养护等工序，防止因为工序不合理造成施工成本不断增加的问题，从外地引进大批量的苗木，会使苗木在运输过程中出现不同程度的损坏，不同区域的苗木具有差异性的生长要求，需要根据环境特点，采购适合当地生长的苗木。因此需要安排专人负责采购苗木，对运输环节进行严格管控，避免采购质量较差的苗木，对质量管控机制进行不断完善，把病死苗木、弱苗等及时淘汰，促使园林工程得到科学发展。

2.4 引入科学的招投标管理方法

现在，园林绿化市场存在超低价中标等问题，这是承包商经常使用的一种营销策略，超低价具有多种弊端。首先对园林绿化工程的质量造成了严重冲击，中标单位虽然以超低价中标拿到了工程项目，但是不愿意亏本施工，因此会通过多种非法途径降低施工成本，部分承包商的施工技术水平较低、设备不足等，同时会采购不合理的建筑材料，难以保证施工质量。其次，对招投标市场的稳定性造成了干扰，超低价对工程项目的市场价格造成了不良影响，不合理的资源配置，建筑企业之间存在恶性竞争。最后，不利于投资方面的管理。当园林绿化工程出现问题后，承包商不断推卸职责，产生多种纠纷问题，提高了管理方面的资金成本，给投资方带来经济损失，对社会造成了不良影响。因此，我国不提倡最低价中标。通过以工程预算价按交易中心上一年度同类招标工程中标价的平均作为中标价，在满足招投标条件下的投标人中随机抽取一名作为中标人。

2.5 施工后期的管理和养护

施工后期的养护管理作为园林绿化工程施工管理的根本保证，园林绿化工程的管理水平和绿化工程的施工质量具有直接关联。因此需要增强绿化工程后期的管理养护，确保绿化工程设计和绿化工程的养护管理进行有效协调，与此同时，需要对园林内的植株进行合理浇灌，还可使用多种防治措施避免出现病害问题，应用病虫害防治措施。园林绿化工程的养护管理工作作为评价园林工作的重要环节，其在整个施工过程中占据重要位置，确保园林施工工程顺利完成。

2.6 完善施工管理体系

为了提高现代化园林绿化工程的施工质量，园林绿化工程的施工管理人员需要积极完善施工管理制度，同时应用新型的施工管理理念，对绿化施工成本进行科学管控，施工管理人员在园林绿化工程中，需要综合树苗的生长特性，做好相关的树苗采购工作，尽量选取性价比较高的园林绿化树苗供应商，提升树苗的成活率，不断减少绿化工程的施工成本，除此之外，施工人员需要做好绿化工程施工进度的管理工作，确保园林绿化工程可如期完工。因为园林绿化工程的建设规模相对较大，施工管理人员需要对施工管理体系进行不断完善，还需要对工程设计中的施工方案进行有效审核，对于不合格的施工方案进行反复修订，并和设计人员进行沟通交流，减少工程变更次数。

2.7 做好施工现场管理

施工现场管理作为园林绿化工程的主要流程，在实际的施工过程中要确定施工重点和关键要素，施工现场的管理受到多种因素的干扰，为了避免出现有关问题，从多个层面做好现场管理，提高可行性。首先，在施工阶段兼顾施工进度和工期管理，在施工过程中进行科学安排。为了做好进度管理。在实施阶段需要增强进度管理，同时做好相应的准备工作，综合施工技术的科学性和其他指标，施工人员需要根据施工方案进行实施，对于不按照计划或是工作调整不到位等现象，需要给予一定的惩罚措施。其次，施工单位需要进行组织协调，在绿化工程存在协调不合理的状况，充分展现在协调职能等方面，综合施工人员和施工材料的注意事项，结合施工流程进行分析，注重材料的存储管理，确保绿化工程顺利进行。

3、结束语

综上所述，施工管理在园林绿化工程中发挥着重要作用，施工单位需要给予高度重视，采取相应的应对措施解决相关的技术问题，通过构建科学的管理模式，提高监管力度，增强成本管控，进一步提升资源利用率，提高建筑工程的综合效益，构建高质量的园林绿化工程，推动园林绿化产业的健康发展。

参考文献

- [1] 柴国栋. 园林绿化工程施工管理的问题分析[J]. 江西建材, 2016(22): 192-193.
- [2] 黄远芬. 浅谈园林绿化工程的施工管理[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(29): 170.
- [3] 李运成, 李会霞. 市政园林绿化工程现状及施工管理措施分析[J]. 现代农村科技, 2017(10): 56.
- [4] 吕健, 李娟. 综合性园林绿化工程施工管理研究[J]. 装饰装修天地, 2017(18): 391.
- [5] 罗石. 我国城市园林绿化工程施工管理研究[J]. 吉林农业C版, 2012(3): 185, 184.