

# 市政园林绿化工程施工管理中存在问题及对策

史淑亮

青岛四方园林工程公司

**[摘要]** 市政园林建设是城市化发展过程中必不可少的一项基础建设，能够显著改善人们的居住环境。尤其是近些年来人们环保意识的提高，更对城市园林绿化提出了新的要求。随之而来的是市政园林绿化建设中的各种问题频繁出现，严重影响了园林绿化的效果，降低了城市生活环境质量。基于此，本文就目前市政原来绿化工程施工管理过程中存在的一些问题进行分析，并提出一些强化施工管理的措施，以期为相关人员提供一定的参考价值。

**[关键词]** 市政园林；绿化工程；施工管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2204

## 引言

社会的不断发展，人们的生活水平相较于以前有了明显的改善，而各种生态环保理念也逐渐走向人们的视野，并成为人们评价城市宜居的重要内容。作为城市文明建设中的重要环节，园林建设已成为提高居民生活环境，改善城市生态环境的重要内容<sup>[1]</sup>。但园林绿化工程施工工作是一个复杂的过程，尤其是在施工管理中常常会出现各种问题，例如管理制度不完善，监管不到位等，严重影响了工程质量<sup>[2]</sup>。为提高园林绿化的施工效果，本文就施工管理的问题及对策进行探讨，具体内容如下。

### 一、市政园林绿化工程施工管理工作的重要性

园林绿化是在一定的地域运用工程技术和艺术手段，通过改造地形（或进一步筑山、叠石、理水）种植树木花草、营造建筑和布置园路等途径创作而成的美的自然环境和游憩境域，就称为园林。园林包括庭园、宅园、小游园、花园、公园、植物园、动物园等，随着园林学科的发展，还包括森林公园、风景名胜、自然保护区或国家公园的游览区以及休养胜地。随着市政园林绿化施工工艺的不断提升，其工程管理工作也迎来了新的挑战，尤其是市场竞争的愈加激烈，施工单位为了与时俱进，必须加强相应的工程建设管理力度，从施工工艺和施工管理等多个方面保证施工工程项目的质量<sup>[3]</sup>，只有这样不断提升自身的能力，才能从根本上提高市政园林绿化的社会效益，如图1所示。

然而，园林绿化施工管理会受到外界因素影响，再加上施工人员的技术水平参差不齐，更容易对施工效果造成影响<sup>[4]</sup>。因此，只有管理人员加强园林绿化施工过程中的管理工作，严格监督施工现场作业，才能降低因各种外力因素造成的建设质量，降低工程施工成本，以提高施工单位的市场竞争力。



图1 市政园林绿化工程

### 二、市政园林绿化工程施工管理中存在的问题

#### (一) 园林设计不合理

园林整体设计是园林绿化工程施工的前提，在施工前，施工单位要根据园林绿化施工的目的和要求与设计人员进行沟通，确保设计方案与实际施工相匹配。但实际过程中，施工单位往往忽略了沟通环节，而管理人员没有意识对施工人员进行培训的重要性，导致施工人员对设计图纸的主要意图无法正确的了解，造成施工时实际效果与施工方案不一致，大大降低了

工程的质量<sup>[5]</sup>。此外，部分施工单位在施工前未制定详细的施工计划方案，例如人员计划、材料购置等，造成施工时人员管理混乱，材料质量参差不齐，严重影响施工质量。

#### (二) 工作人员整体素质不高

园林绿化工程在技术方面要求不高，一些施工单位为了经济效益，常常聘用一些专业技术不强的施工队伍，其次，施工单位也容易忽视园林绿化中的树坑规格、土壤和基础肥料的要求，仅仅看重施工效果，导致在绿植种植和养护方面缺乏必要的措施，造成园林绿植生长不良甚至死亡<sup>[6]</sup>。

#### (三) 管理机制不完善

随着园林绿化工程的增多，规模的不断扩大，园林工程也逐渐朝向多方位发展<sup>[7]</sup>。但在施工过程中，施工单位不重视施工管理工作，造成施工管理机制缺乏或者不完善，影响整个园林绿化工程的施工效果，降低植被的存活率，甚至因施工现场管理不规范造成绿植死亡，造成资源浪费，严重影响了园林绿化的社会价值。如图2所示。

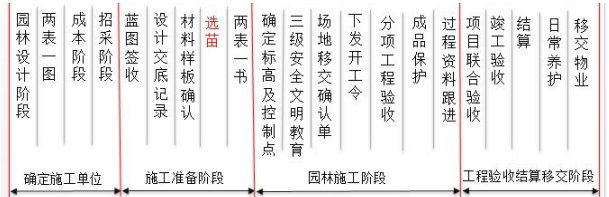


图2 园林施工阶段

#### (四) 管理意识有待提高

严格管控园林绿化施工过程能够提高工程的建设质量，改善城市的生态环境。通过种植植被可以美化环境，提升园林绿化的社会效益和环境效益。然而，由于管理人员管理意识淡薄，园林绿化工程养护不到位等会降低植被的存活率，从而降低整个绿化工程的建设效果。

尤其是园林绿化工程在整个施工和后期管理中，管理人员不重视管理策略和绿化管理，管理队伍中各人员之间协调性较差，或者缺乏专业的绿化管理人员，会降低绿化工程施工管理水平<sup>[8]</sup>。尤其是近些年来，各种绿化企业不断涌现，市场竞争更加激烈。部分企业为了追求更高的经济利益，在实际建设过程中，偷工减料，对整个绿化工程的质量造成了不良的影响。

#### (五) 监管机制不完善

首先，施工单位缺乏健全的监督管理机制，无法及时发现建设过程出现的问题并处理，容易造成建筑工程返工，严重浪费了人力和资源，增加了建设成本，也对绿化企业的品牌形象造成一定的影响。例如现场施工的管理制度和问责制度不完善，会导致许多工作难以落实，无法对施工的各个环境进行有效指导。其次，施工单位缺乏必要的监督和评价机制，通常，施工管理工作涉及的内容较多，管理人员的经验和主观认知会造成各种管理问题<sup>[9]</sup>。缺乏必要的评价和监督机制，会使得施工管理人员在管理过程中难以实现有效监管，降低管理效果。最后，施工管理人员在管理过程中为充分考虑项目的实际需求，造成管理方式与建筑需求不对等，也不能有效管控施工人员的行为，为后期的施工和养护管理工作带来一定的困难，影响施工质量。

(六) 后期养护工作管理不规范

在园林绿化施工中,植物的种植要兼具观赏价值,若植物生长不佳,则需要及时养护和修理,以保证植物生长符合园林绿化需求。但是实际的施工过程中,施工单位更注重植物的栽培,而忽略后期的养护管理,这就导致在施工结束的前期绿化效果好,而后期出现美化效果降低,草坪出现野草和病虫害等问题。由于缺乏完善的绿植后期养护和培育制度,没有可靠的养护方案和技术做支撑,就会严重影响植物的存活率,从而影响工程的整体效果,造成返工,从而导致人力、物力、财力的浪费,增加了建设成本。

三、市政园林绿化工程施工管理水平提升措施

相较于其他的建设工程项目,园林绿化工程覆盖范围广,具有一定的特殊性,要促进园林绿化工程的稳定发展,必须做好施工管理以防止各种潜在问题的发生。

(一) 加强施工准备阶段的管理

为了提升园林绿化工程的施工质量,首先要在施工准备阶段加强对施工项目的管理。

首先,施工单位要做好施工准备,提升市政园林绿化工程设计水平,才能为后期的施工管理打下坚实的基础。为此,施工管理单位要根据施工需求选择企业资质较高,经验相对丰富且拥有一定社会认可度的施工单位和设计单位,把好项目第一关。其次,施工人员要对施工设计图纸有深入的了解,并对项目的具体实施环境进行调研,并于设计者保持良好的沟通和联系,根据实际需求不断调整和优化设计图纸及施工方案,以保证施工准备工作的完整性和科学性,例如某绿化工程在设计时结合实际需求加入了微景观,实施景观循环用水系统,以提高雨水的利用率,灌溉植物。最后,施工单位要严格控制施工材料的采购和管理过程,包括对建设材料,苗木植被的管理等。在材料的运输和进场之前,施工管理人员要加强对材料的质量检测,以保障施工过程中无材料质量和安全问题。

(二) 加强施工管理人员综合素质的培养

施工管理人员是保障绿化工程施工质量的关键因素,只有施工管理人员的专业素养达到建设需求,并且完全掌握工程建设的相关施工技术,清楚相关技术规范和管理条例,并对苗木种植有一定的了解,才能从材料选择、施工过程和组织中为整个项目服务,保证施工进度,提高施工质量。因此,园林绿化企业要重视对施工管理人员的培养,定期开展培训,帮助施工管理人员正确认识园林绿化的重要性,掌握相关的施工内容、施工标准和施工工艺,同时,还要注重施工人员对相关法律法规的重视,使得整个施工管理过程都有法可依,有章可循,避免因管理不当造成的违规行为。最后,施工管理人员要主动与设计人员保持沟通,及时反馈施工中的问题,能够看懂设计图纸,保证施工按照设计要求进行,以提高项目施工质量。

(三) 明确施工管理权责关系

若园林绿化工程施工管理的管理权责关系不清晰,则会造成资源的浪费,影响整个项目的管理效果。因此,在进行施工管理时,必须首先要明确施工管理的权责关系。

首先,施工企业要提高施工管理人的管理意识,重视对施工管理重要性的培养,提高施工管理人员的重视程度,以规范管理行为。其次,施工单位要建立完善的施工管理制度,规范施工管理工作,这是明确施工管理权责关系的基础。例如,在施工管理中制定施工管理制度,对不同绿化工程的施工情况进行全面的分析,并基于不同的施工类型制定二级管理制度,并有针对性地对管理的内容、原则、目标等进行规定,同时依据实际施工情况进行合理优化,以完善和发展施工管理体系,为施工人员提供良好的管理环节,规范施工过程。最后,施工单位要建立必要的奖惩和问责机制,对好的、优秀的管理人员进行一定的奖励,对存在问题的管理制度和管理人员进行问责,保证在施工前、施工中、和施工后都有严格的制度约束,并根据情节的严重程度给予一定的处罚措施。只有将管理行为进行制度约束,才能保证施工管理人员以严谨的工作态度,专业的

素养去应对施工中的问题,保障施工项目的顺利进行。

(四) 加强日常监督力度

园林绿化工程动态性较强,对施工管理的要求较高,因此必须加强对施工的监督力度,施工单位要成立专业的监督队伍,定期或不定期对绿化工程进行检查,一旦发现问题,及时沟通处理,才能提高绿化工程的施工效率。此外,施工单位还要做好对园林绿化工程养护管理的监督,以保证绿化工程对社会生态环境的改善作用,发挥绿化工程的作用,提高园林绿化的社会效益和生态效益。另外,施工单位应该制定相应的监督制度,对出现严重问题的个人或单位,要进行处理,并在养护阶段,加强对施工的监督工作。如表1所示。

表1 园林绿化工程量统计表

绿化工程项目工程量统计				
工程名称:				
序号	项目名称	单位	完成工程量	备注
施工单位: (盖章)		监理单位: (盖章)		建设单位: (盖章)

(五) 加强园林绿化养护管理

树木移栽的过程中,科学的施工周期能够提高树木存活率。而为了提高树木的存活率,要根据树木的生活特性合理增加灌溉次数,以保证树木的发育,在养护过程中,加强对树木的生长发育的监测,及时修剪施肥,保证树木的正常生长。

四、结语

园林绿化工程是建设风景园林绿地的工程。园林绿化是为人们提供一个良好的休息、文化娱乐、亲近大自然、满足人们回归自然愿望的场所,是保护生态环境、改善城市生活环境的重要措施。园林绿化泛指园林城市绿地和风景名胜区中涵盖园林建筑工程在内的环境建设工程,包括园林建筑工程、土方工程、园林筑山工程、园林理水工程、园林铺地工程、绿化工程、花卉种植工程等,它是应用工程技术来表现园林艺术,使地面上的工程构筑物 and 园林景观融为一体。作为我国城市建设中重要的一环,园林绿化工程能够极大地改善人们的生活环境,具有重要的价值。为此,相关施工单位要加强对园林绿化工程的施工管理,合理控制材料,对施工人员和施工过程进行监督,及时解决施工中出现各种问题,只有这样,才能保证施工项目的顺利完成,保障园林绿化工程的持续、稳定发展。

参考文献:

[1] 马建坚. 风景园林绿化工程施工与养护管理存在问题及对策探讨[J]. 砖瓦, 2020(11): 94-95.  
 [2] 黄飞雄. 分析市政园林绿化工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2020(18): 59-60.  
 [3] 张振敏. 风景园林绿化工程施工与养护管理存在问题及对策探讨[J]. 种子科技, 2020, 38(15): 111, 113.  
 [4] 鲁学鹏. 城市园林绿化工程的管理与施工技术难点探究[J]. 现代园艺, 2020, 43(5): 199-200.  
 [5] 张露. 园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J]. 工程技术研究, 2020, 5(8): 191-192.  
 [6] 季斌. 园林绿化工程施工现场管理与绿化树木花卉管理研究[J]. 工程技术研究, 2019, 4(22): 196-197.  
 [7] 尹潇. 论城市社区公园园林规划设计、绿化工程施工与管理[J]. 工程建设与设计, 2019(3): 38-40.  
 [8] 赵珊珊, 唐春艳, 陈娜娟, 等. 论园林工程绿化植物施工技术与养护管理要点[J]. 现代园艺, 2019(12): 195-196.  
 [9] 李美军. 精细化理念在城市园林绿化施工管理中的应用[J]. 现代园艺, 2019(6): 187-188.