

水利工程建设与运行管理有机结合的分析

艾尔肯·牙生

新疆阿克苏地区阿克苏市水利局

[摘要] 最近几年, 水利工程的数量不断增多、规模不断拓展, 然而其在建设与运行过程中显露出的诸多问题亦不可忽视, 本文主要就水利工程建设与运行管理的有机结合展开概述。

[关键词] 水利工程; 建设; 运行; 结合

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1142

引言

水利工程是基建项目中的重要一环, 在调配水源、防范洪涝等工作中的影响力不可小觑, 然而在实际运转过程中, 却由于多方面限制难以充分凸显应有的效力。导致这一局面的一大因素便是建设与运行管理的不匹配, 如何促进二者的有机结合无疑是现阶段的工作重点, 相关要点如下:

1 水利工程建设与运行管理结合的现存问题分析

首先工作规划有失全面性, 水利工程本身便是兼具复杂性和繁琐性的项目, 其建设过程囊括诸多环节和细节, 在拟定工作规划时自然也要将所有环节、细节考量到位, 细化为设计规划、研究规划、施工规划等不同部分。工作规划对于工程建设的关键性有目共睹, 规划的好与坏也关乎工程建成后的运行效率和经营收益, 然而纵观现阶段的水利工程建设, 在工作规划的设计上对于建设管理与运行管理的结合多有忽视。这也致使工作规划有失全面性, 在具体建设过程中可行性不足、实效性较差, 实际运行效果同建设方案相差甚远, 远远未达到预期, 各种大大小小的施工问题时有出现。

其次管理体系有失科学性, 对于水利工程项目, 在建设、运行两个阶段管理重点各不相同, 诸如在工程建设阶段, 重点在于就施工过程中的安全问题加以有效监管, 而在工程运行阶段, 重点则在于确保各运行环节的稳定性^[1]。因而, 需立足于工程的阶段性特征分别采用不同的管理方案, 然而在实际管理中, 有些单位为省下管理开支, 只拟定一套管理模式, 在项目建设期间使用建设性管理方案, 在项目投入使用后仍旧沿用同样的方案。如此在运行过程中一旦显露出问题, 便无法得到切实解决, 乃至延误维修日期, 不但维护开支有增无减, 还可能产生的诸多隐患, 这种损本逐末、因小失大的做法务必要严令纠正。

2 水利工程建设与运行管理在不同阶段的结合重点

2.1 工程研究阶段——抓好可行性研究

在推进某个项目之前, 最为基础的准备工作便是就该项目的可行性高低展开深层次剖析, 水利工程项目同样如此, 工程建设的首要工作便是就施工、运行的可行性做好研究。在具体执行时, 基于法律规定、经济水平、技术保障等多个角度切入做好相关运算和风险评估, 然后以此为参照初步拟定工程建设方案, 并就工程运营阶段的效益和安全性加以估测^[2]。其中最为关键的便是风险管理, 于水利工程建设

初始阶段, 就工程可能会面临的风险做好统计, 可以让相关负责人员充分熟悉工程的详细概况, 继而更好地进行风险管理和应对筹备, 从整体上就整个工程加以有效统筹。

还要明确一点, 水利工程建设之繁复性和难控性很可能打乱正常的施工进度, 在施工途中, 在各种不确定因素的干扰下, 即便已经事先设计好的施工方案也可能不具备可行性。为了不耽误工程进度、保证项目的正常推进, 在建设途中有必要基于施工现场的具体状况, 就原有的设计方案加以动态优化, 以期协调好设计方案同施工实际间显露出的冲突, 避免不必要的安全风险因子。最后, 在工程竣工后还需就技术的前沿性、开支的合理性、过程的风险性给出辩证评价, 总而言之, 所谓的可行性研究不仅仅涉及施工前的经费、技术、规定研究, 也涉及施工后的风险、技术、收益研究。

2.2 工程设计阶段——抓好必要的监管

水利工程唯有做好可行性研究、获得严格审批后, 项目方能得以正式设立, 之后便过渡到设计阶段, 在此阶段的诸多设计准备和涉及材料皆同后续运行管理事宜关联密切, 务必要引起重视^[3]。作为工程的最终使用者, 运行单位理应全程加入到工程设计环节, 参与标书编写、项目招标等诸多环节, 在工程设计、运营两个阶段之间搭建起有机结合、前后贯通的桥梁。

运行管理负责人员要强化对设计环节的监管, 把好每一个准备关口, 对于图纸中囊括的所有技术规范和细节要求皆要一一加以细化, 发现不足立即商讨整改策略, 力求图纸的最优化。若是图纸中涉及一些新内容, 诸如新技术、新材料等, 则要提前进行详细了解, 以便于做足准备, 期间着重审查图纸中标记的施工要点, 确保标记的准确性, 避免留下隐患。将施工方案中的潜在问题一一揪出, 经过沟通研究、协同探讨之后拟定最适宜的改进建议, 以避免后续的施工及运行管理受到更多隐患威胁, 一来为运行管理创设更有利的条件, 二来减少技术改造上的经费开支。此外, 在正式动工前夕, 还要协同设计人员和施工人员做好必要的技术交底, 双方就图纸中涉及的技术要点、注意事项、重要数据做好沟通, 以免施工途中由于错漏信息扰乱施工进度。

2.3 工程建设阶段——抓好

在工程建设期间, 运行管理负责人员也应参与其中,

同建设人员配合协作,共同负责项目招标、合同签订、安装调试、收尾检查等工作,做到分工确切、沟通及时、密切协作。使得工程建设环节同后续运行管理环节之间形成一个更好的衔接,在建设阶段便能充分熟悉水利工程的全部概况,在工程投诸运行后,方能做好轻松管理和高效管理。具体来看:一方面,运行管理负责人员应当以最终用户的身份全程深入至工程建设的全部环节,给以必要的监督和管理,以期在工程竣工前便可以将现存问题扼杀掉。如此,一来有助于减轻运行管理过程中的难度和工作量,二来有助于确保工程长时间维持在相对稳定的运行状态,避免更多额外的管理支出,以达到缩减运行管理开支的目的。

另一方面,在工程最后的收尾环节,需要做好必要的验收、调试事宜,运行管理负责人员也应主动加入其中,就一应设备的安装试用做好监管,就存在的细小问题做好调试:其一要熟悉工程验收的具体流程和要求,验收期间严格按流程核查各项细则,践行有关要求,做到一丝不苟、精益求精;其二要抓好隐蔽工程验收,水利工程的检查本身便存在显著的特殊性,验收时需依靠相应的器材设备做好查验,以确保验收工作的充分性;其三要重视整改工作,一旦在验收过程中找到任何质量问题,必须立即标记好并将其记录在案,后续整改时逐一参照标准,达标后方可予以通过。

3 水利工程建设与运行管理结合的有效措施分析

3.1 构建完善的规章制度

要想强化水利工程建管结合的有效性,可以更得心应手地解决工程建设、运行中可能会出现的一系列问题,首先要做的便是形成一套完善全面、系统可行的规章制度。如此,以严谨细致的制度为基础,以一丝不苟的执行为保障,就当前建设、运行管理工作的诸多缺陷加以优化,就整个管理体系中的不稳定之处加以筛选,无疑是当务之急^[3]。以期借助于制度手段提高约束力,致力于水利工程建管环节的有机结合,强化二者结合的协调性,为工程打好基础,为后续人员配备、设施管控、经费运转等工作的顺利运转打好基础。

3.2 确保充足的经费供给

有关部门需从多元渠道、多种途径、多个方面致力于管理经费的筹集,经费是工程建设和运行的先决保障,若是缺乏足够的经费供给,便无法支撑水利工程的圆满竣工和循序运行^[4]。可见,经费对于水利工程的关键性,在此背景下,各有关部门务必要切实肩负起自身职责、抓好本职工作,以期工程管理筹备更充裕的经费,以防出现受经费短缺影响不得已中断项目的情形。另外,水利部门也要重视经费管理,在工程建设前便拟定好经费管理方案,确保每一分钱都花在实处,还要做好成本管理,基于预算提高经费利用率,尽量避免过多的浪费问题。

3.3 抓好必要的材料管理

水利工程在建设期间要用到的材料数量多、类型杂,必须仔细进行确认,相应人员应依循相关管理规定的要求,一丝不苟地抓好材料管理事宜,为后续的运行管理避免更多麻烦:首先在采购过程中,严格挑选那些具备生产资质的工厂,同时审查好所需材料的详细规格、具体数量等等。其次在材料进场环节,做好必要的抽样检查,并一一察看生产合格证、出厂检测证明等文件,确保各相关材料的齐全,尤其是机械类材料,还需检查安装使用说明,以便于后续的安装调试^[5]。最后是材料的现场管理,根据施工现场用材的实际情况提前拟定好现场管理计划,诸如要按材料类型划分好存放区域,重要的材料要加以掩盖保护,以防受到损伤。

3.4 监督管理体系的优化

监督管理体系的优化与否很是关键,不管是在工程的建设阶段抑或是运行阶段,抓好监督管理都是做好这两项工作的一大保障,因而,必须引起负责单位的加倍重视。一方面,应强化内部监督力度,就日常工作流程加以内部把控,细化职责分摊,创建一支职责意识强烈、业务技能娴熟、思想观念纯正的管理队伍,将每一项检查事宜落实。另一方面,进一步加重违规惩戒力度,加大违规行为成本,一切失责、失职人员必须严令惩戒,凸显制度规定的警戒、威慑效力,以期从根本上杜绝一切因侥幸心理而做出的失职、失当行为。

结束语

综上所述,水利工程建设与运行管理有机结合在提高工程运营效率、管理成效方面效力显著,要想维系工程的稳定运行,就必须致力于建设和运行管理的有机结合。考虑到这项工作本身便很是繁琐,在实际推进过程中切记不可马虎塞责,而应足履实地,量体裁衣,做好优化,就现存不足及难题做好纠察修正事宜,把建设和运行管理置于同样关键的位置。

参考文献

- [1]周金岩,谷霄鹏.水利工程建设与运行管理有机结合的分析[J].安徽建筑,2020(05):189-190.
- [2]贺新亮,周健.水利工程建设与运行管理有机结合的分析[J].中国房地产业,2017(12):208,210.
- [3]寿长峰.水利工程建设与运行管理有机结合研究[J].建筑工程技术与设计,2018(13):3248.
- [4]李金成.浅谈水利工程建设与运行管理有机结合[J].城市建设理论研究(电子版),2014(07):1-4.
- [5]傅瑞卿.暖通节能技术与暖通空调工程管理探讨[J].工程技术研究,2021(03):160-161.

作者简介:

艾尔肯·牙生,男,1966年6月15日,新疆阿克苏市,大学本科,高工,维吾尔族,水利工程建设管理。