

环保工程项目管理的重要性思考

王永亮

森诺科技有限公司

[摘要]当前我国的城市化进程速度日渐加快,在推动建筑行业取得良好发展效果的同时,也引发环境遭受到了严重的污染。在面对环境污染时,需要对建筑方式进行不断的改进,加强环境保护。环保工程项目作为建筑工程中的一项重要内容,在发展期间也出现了较多的环保工程项目管理问题有待进一步改进。

[关键词]环保工程项目;重要性;问题;对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.430

前言

当前大多数环保企业中的员工来自设计单位及科研单位中,缺乏工程工作经验及环保工程整体思维,尤其是一些新员工缺乏对环保工程总包内涵的了解,员工受原有工作惯性、思维惯性及体系惯性等思想影响较大,从而对工程项目的顺利进行造成了极大的影响。员工由于缺乏工程思维基础,工程管理决策、工程技术及工程管理具体措施上较为缺乏,不能充分了解工程活动的客观规律,无法正确理解环保工程质量的社会确认性、工程合同的开放性及其项目全生命周期总成本,从而影响环保工程项目管理效果。因此,做好环保工程项目管理工作尤为重要。

一、环保工程项目管理的重要性

环保工程作为当前时代的主题项目,随着社会的快速发展,加剧了全球环境的污染,需做好环境保护工作。环保工程作为施工项目中的重要内容,应具备较强的人文保护环境意识,并将保护环境作为一项重要的工作任务。加强环保工程项目管理的重要性表现在以下几方面内容:第一,对环保工程项目进行科学管理,以此来实现可持续发展。可持续发展策略符合社会与生态和谐发展要求,随着当前社会发展速度的不断加快,对环境保护工作提出了较高的要求。第二,做好环保工程管理,与和谐社会基本理念相符合。当前社会尽管经济发展速度较快,但是环境保护仍然是当前时代的发展课题,环保理念当前已经深入人心,符合和谐社会建设要求,是当前社会的发展主题。第三,加强环保工程项目管理,有助于稳定社会根基。和谐社会建设需与社会的正义及公平体现出来,并做好弱势群体保护工作。为了能够提升和谐社会建设效果及质量,要求公众积极参与。人与之间的关系本身作为一项复杂的生态系统,对人与人之间的利益关系造成了极大的影响,对社会的稳定性造成了极大的影响。当环境遭受到严重的污染之后,一些污染者对于污染责任未能及时进行承担,从而引发污染者和被污染者之间的纠纷得以加重,一些情况严重者和对和谐社会的建设造成了极大的影响。因此,为了能够提升和谐社会建设效果及质量,做好环境保护工作尤为重要。第四,加强环保工程管理,使经济环境更为优化。在构建和谐社会时,在对社会发展标准进行衡量时不再以经济效益作为依据,为了促使经济发展客观环境更为优化,应做好环境保护工作^[1]。现如今,社会经济飞速发展,不断增长的物质需要,对推动经济发展起到了促进作用。近年来,环境问题不断暴露出来,对环境质量提出了较高的要求,为了确保经济活动的高效开展,需建设良好的环境,增强环境保护力度。第五,环保对促进社会和谐具有重要作用。在社会学角度进行分析,为了能够促进社会结构的平衡,建设和谐社会尤为重要,各个领域均是和谐社会框架中的内容,对推动和谐社会发展具有推动作用。生态文明作为环境领域中的一重要理念,其重要性不可替代。在建设和谐社会期间,包含有经济领域、社会领域及政治领域,各个领域均与环境领域之间有密切的关系,对其他领域的正常发展造成了极大的影响。因此,在构建和谐社会期

间,加强环境保护尤为重要。

二、环保工程项目管理存在的问题

第一,环保工程施工对时间限制严格。大多数企业的环保工程项目均属于期限式治理工程,需保证工期,反之将会对主业的顺利投产造成极大的影响,不利于经济效益的提升。相关部门会面临巨额罚款,与未能保证施工时间有直接关系。第二,不重视工程项目质量成本管理。当前环保工程项目企业不重视质量控制工作,由于成本和质量之间属于一种辩证统一关系,虽然保证质量会导致成本发生变化,但是不可将成本和质量处于对立面。第三,信息化程度不高。当前我国的项目管理工作普遍存在信息化程度低情况,在一定程度上降低了环保工程项目的信息化程度,当前我国开发的适合我国国情的软件,在技术及功能上均落后于发达国家。第四,相关法律法规不健全。尽管我国已经相继出台了环保工程项目相关法律法规,但是未能形成行业范围内及项目管理专业的指导性实施准则,未能形成与国际相接轨的标准合同文本,与工程项目管理的科学化、规范化及标准化要求不相适应^[2]。

三、解决环保工程项目管理问题的对策

第一,需要对设计施工方案不断进行优化。基于环保工程的施工时间及不停车施工限制要求,系统化设计环保工程项目的设计及施工工作,并且应对施工时间限制的要求及主体设备的不停车要求进行充分考虑。对施工方案进行优化设计,以促进环保工程项目投产工作的顺利进行。第二,对利益主体之间的关系进行协调。由于环保工程项目本身具有一定的复杂性,有很多的参加方,彼此之间的利益交织在一起,容易出现利益纠纷情况,从而出现耽误工程现象的产生。为了能够减少矛盾,做好各方利益处理工作尤为重要。第三,保证项目管理工作的集成化及信息化。现如今,网络技术飞速发展,有助于促进环保工程项目管理向集成化及信息化方向发展。政府部门应制定出统一的软件规范及技术标准,对项目管理信息系统软件的功能进行开发,以此来完成对符合我国国情信息管理平台的构建,促使项目管理信息化集成化发展的步伐得以加快。第四,完善建立评审机制。环保工程项目本身具有一定的复杂性,由于现阶段我国的环保工程项目管理工作存在诸多的不完善之处,从而引发一系列问题的产生。为了确保环保工程项目质量问题得以显著改善,对不规范的法律法规进行完善尤为重要^[3]。

结论

加强环保工程项目管理,有助于提升工程施工质量,保证施工进度,使工程项目管理水平得以显著提高,确保环保项目建设工作符合环境效益及经济效益发展要求。

参考文献

- [1] 黄明瑞. 项目管理在环保工程领域的应用与建议[J]. 化工设计通讯, 2021, 47(04): 107-108.
- [2] 成俊娜, 李臻, 杨申昊. 精细化管理在环保工程项目中的应用[J]. 科技资讯, 2021, 19(08): 100-102.
- [3] 何林钰, 张传滨. 环保工程项目管理存在的问题及对策[J]. 化工设计通讯, 2021, 47(01): 169-171.