

# 新形势下建筑经济成本管理中的问题及优化措施

陈波

山西焦煤西山煤电斜沟矿 山西 吕梁 033600

**[摘要]** 随着我国实力的日益强盛, 社会经济的飞速发展, 社会需求量的增加, 建筑行业的发展脚步也随之加快, 建筑企业对于成本控制工作也日益得到了重视。经济成本管理主要包括企业资金的使用规划、流通预测和监督管理等多项内容, 是建筑企业重点工作之一, 同时也是践行可持续发展目标的基本任务。因此, 建筑企业应该加大力度认真地重视建筑成本管理问题, 运用各种科学、合理的管理方式和手段, 尽可能地最高限度减少资金支出的成本, 为建筑企业健康、稳定地生存与发展奠定了重要基础和技术保障。

**[关键词]** 建筑; 经济; 成本管理; 问题; 优化措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.127

## 引言

我国自进入信息化时代以来, 各行各业发展飞速, 市场处于不断变动之中, 企业想要实现可持续发展就必须结合实际情况提升其市场核心竞争力, 在保证建筑工程质量的基础之上提高经济收益。建筑工程实际施工过程中的经济成本管理会对建筑工程最终整体经济收益造成直接影响, 因此相关工作人员必须充分重视施工成本管理。

### 1 优化建筑经济成本管理的重要作用

①为企业的壮大做出贡献。在进行有效的管理经济成本时, 不断巩固和改善着企业发展管理体系, 实现了资源优化配置。如何有效削减成本, 是企业在发展过程中重视的, 更是科学、有效、合理地使用资源, 在确保资金充足的状态下, 获得最大化的经济效益, 扩大公司的经济实力。②有助于提高企业的经济效益。在进行经济成本管理的过程中, 企业应该依据自身的实际经营情况, 制定科学合理的成本管理体制机制的机制, 从而充分展示企业的突出优势, 并有效补充企业内部可能发生的问题。这样不仅可以促进企业管理体制的合理实施, 还可以为企业今后的发展提供坚定可靠的保障。在这个基础上企业的经济效益会进一步提高, 同时也能进一步提高企业在行业中所占的市场份额, 提高品牌效益。③有助于国民经济的活性化。国民经济发展和企业经济发展形成良性互动, 企业经济发展良好, 国民经济实力同时也会快速提高。通过有效控制和管理建筑经济成本, 企业经济效益不断提高, 其核心竞争力也不断提高。这样, 就可以确保在竞争越来越激烈的大环境下企业能够稳步发展, 并获得更高的行业地位。

## 2 新形势下建筑经济成本管理中的问题

### 2.1 成本管控技术水平有待提升

该问题主要体现在两个方面: 首先, 成本管理人员专业能力不足。时代的进步与行业的发展, 要求现阶段的建筑企业成本管理人员不仅要具备先进、扎实的专业知识, 还要具备良好的信息技术应用能力, 能够熟练应用网络信息技术开展成本管控工作, 以此提升工作质量和工作效率。然而, 现阶段很多成本管理人员并不具备上述能力, 从而影响企业的成本管理水平。其次, 成本综合管控能力不足。主要表现

为, 大多数成本管理人员仅具备从财务角度出发, 对工程项目生产成本进行管控的能力, 而对于质量成本、进度成本, 则缺乏管控能力, 从而严重影响对工程项目整体建设成本的把控力度。

### 2.2 缺乏科学管理的思想

在当前外界和社会条件日益变化和复杂的今天, 采用现代化管理技术已经势不可少。通过对大量的工程建设情况进行分析和研究可以发现在建筑经济成本管理中, 概念问题是比较突出的, 其对管理工作的影响和限制也是较为明显的。经济目标的控制制度不完整, 并且由于监督管理过程中的落实力度欠缺或者措施落实不到位这些原因是影响经济考核工作开展的重点和困难。现阶段我国部分建筑企业由于成本管理思想极度缺乏, 影响了企业对建筑工程整体经济成本管理的全面性和前瞻性, 与当前开放和创新的时代背景出现相逆表现。通过这个问题, 我们可以对缺少全局性、前瞻性问题进行分析思考, 从而得出此问题若是得不到解决, 就会使得建筑企业内部对建筑项目无法进行有效的控制, 在出现紧急情况时也无法快速提出解决方案以及应对措施, 进而拖慢建筑工程的建设进度, 损害公司的经济利益。

### 2.3 施工材料的问题

施工材料的成本达到建筑工程总成本的60%-70%, 也就是说建筑工程的成本主要取决于施工材料的成本, 因此相关工作人员想要做好施工成本管理, 就必须充分重视施工材料的投入。建筑工程由于其规模相对较大, 因此在实际施工过程中所涉及的施工材料种类和数量相对较多, 相关工作人员在对其进行采购时, 需要对施工当地的建材市场以及价格波动等多方面因素进行综合考虑, 然后结合实际情况选择性价比最高的施工材料, 在保证建筑工程最终整体质量的基础之上, 降低施工材料的成本投入。

### 2.4 施工浪费情况严重

建筑工程是一项系统工程。在施工阶段, 实际施工成本会受到人员混杂、技术落后、设备使用差异等因素的影响。具体来说, 在施工过程中, 一些单位在采购阶段采购了大量的使用材料和不适合的图纸材料, 导致材料冗余, 不能满足实际的施工要求。在后续的物料管理中, 物料的储存成本会

增加，从而增加了成本的波动性。在施工阶段，施工人员的素质各有高低，有些施工人员对不同项目不加区别地进行实际操作，缺乏相应的培训，造成大量材料的浪费，实际工程成本的增加等问题，影响项目进度。

### 3 新形势下建筑经济成本管理的优化措施

#### 3.1 提高成本控制工作效率

效率决定结果，因此，想要提升工程项目成本管理的质量和效果，必须要提高成本控制工作的效率。在本项目中，建设单位主要通过以下措施来加强成本控制工作的效率：①积极施行“五精五全”成本管理理念。“五精”指的是精心的项目策划、精湛的设计研发、精益的建设生产、精细的安装施工、精诚的运营维护；“五全”指的是全层级管理创新、全过程质量保证、全类别资源配置、全智能信息互联、全方位成本管理。通过先进成本管理理念的运用，构建系统化的成本管理体系，充分发挥各部门的成本管理作用，促进各部门间的交流沟通，从而达到提升工作效率的目的。②充分利用BIM技术进行成本管理。例如：利用BIM技术进行工程量计算、模拟施工等，借助信息技术强大的建模能力、计算能力、分析处理能力以及信息传输能力，提高各环节成本管理的工作效率。

#### 3.2 加强项目流程管理的科学性

近年来，科学化管理被广泛应用到各领域，渗透入各具体工作当中。当建筑企业在进行经济成本管理工作时，必须切实加强建设成本管理中各项具体管理中，并在落实过程中不断完善优化现有的经济成本管理方法，使得经济成本管理更加科学。在此过程中，可以制定相应成本管理目标，在建立一个科学的管理目标对于建筑材料成本控制管理中建筑材料产品的价格、质量等诸多方面管理都具有十分重要意义作用，并且每个环节都需要自己的责任体系，以此来实现各项工作查询、更改和指导目标。在企业拿到了建设项目之后，企业就要及时组织一些相关管理人员开展预算编制工作，建立一个科学的管理方法和目标，再依据计划准确、科学有效地进行了相关原材料采购、人员召集，最大程度上降低了资本的占用，选择产品中输送得很好的供货商，在质量和安全保证得很好的情况下，产品的价格也就相对合理。

#### 3.3 强化施工材料成本管理力度

施工材料的成本投入是建筑工程总成本投入的重要组成部分，相关工作人员必须充分重视施工材料的成本管理，加大对施工材料成本管理的力度，具体可从以下几方面进行：①在施工开始之前，相关工作人员对建筑工程项目的特点以及需求进行全面分析，然后制定合理的施工设计方案，对设计中需要用到的材料种类以及数量进行明确，避免出现材料过剩造成浪费；②在施工过程中，加强对施工材料的管理力度，根据其特点选择合适的储存方式，避免其在运输以及储存过程当中出现变质；③施工材料使用时，需要相关工作人

员结合工程实际需求以及材料自身特点，选择合适的使用方式，提高利用率。

#### 3.4 健全建筑成本管理制度

健全建筑成本管理制度，才可以让建筑成本管控切实可行。建筑成本管理制度不是纸上谈兵，它需要依托我国现有经济环境，结合本建筑的实际施工情况而制定，各个部门相互协调，相互配合。一般我们将成本管理制度分为三个阶段，即前期阶段、中期阶段和事后阶段。前期阶段要求提前做好成本预测，各部门将成本需求上报汇总，由成控部门或者财务部门进行数据归总，经会议商讨分析确定成本的最终结果，力争在最开始将成本降至最低。中期阶段，按照成本制定的目标开展经营生产，监督管控是这一阶段最主要的工作。各部门应严格按照成本预算进行执行，当发生明显变动时，应做到及时上报评估并调整，确保成本管理工作顺利进行。事后阶段，针对成本管控的结果进行分析，对存在的问题进行反思和总结，优化成本管控制度。

#### 3.5 提高建筑项目施工成本管理的信息化能力

在现代化发展的进程中，只有建立全新的管理模式，不断的改革和创新信息化管理，才能保证其满足现代化建设发展的需求。随着我国科技迅猛发展，各项先进、创新的技术不断的应用到建筑项目成本管理把控中，提高了成本管理控制水平。但是，现阶段大多数建筑项目成本管理工作仍然使用传统的管理模式，工作效率不高。虽然有一些建筑企业在进行成本管理期间应用信息化技术，但是由于大部分的工作人员没有全面的了解信息技术的内容，从而导致许多信息数据存在漏洞，所以企业要不断提高成本管理信息化能力，不断引进先进的信息技术和设备，借助先进的信息技术来达成成本管理工作期间的各项工作，从而进一步提高建筑项目成本管理的信息化水平。同时，还要对成本管理人员进行信息化培训，提高工作人员的技能水平，保障所有人员都能够高质量的应用与操作信息技术，从而提高建筑项目成本管理与控制的效果，提高建筑企业的盈利能力。

### 结语

总而言之，随着时代的革新，推动着建设企业的不断进步，同时，企业的竞争压力也不断增大，要想在这激烈的市场竞争中不断提高建设企业的盈利能力，那么企业就需要高质量做好建设项目成本的管理与控制工作，进而减少建设项目的资金支出，推动建设企业获取最大化利益。

### 参考文献

- [1] 马彦明. 新形势下建筑经济成本管理中的问题及优化措施[J]. 企业改革与管理, 2021(3): 39.
- [2] 杨锦麾. 建筑经济成本管理中存在的问题及优化措施[J]. 环球市场, 2020(12): 142-143.
- [3] 曾亮. 建筑经济成本管理的问题及解决措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(9): 38-39.