

浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量

薛盈刚 王孝妍

浙江勤工建设有限公司

[摘要]随着世界经济体系的形成,各国在近年间开始积极交流科学技术、文化、教育思想等,交流与合作是未来社会发展的主要趋势。在中国社会向好发展的背景下,为人民谋取幸福生活是政府的第一要务,做好市政工作是保证居民幸福生活的第一步,针对目前人们对幸福生活的定义与追求,为老百姓打造生态宜居环境,实现出行便捷、保证住宅环境舒适雅致、购物方便快捷是我国目前的发展目标,这些都是市政工作的内容。市政工程管理人员在保证百姓的工作生活正常进行下,加强市政工程施工管理并且提升市政工程的施工质量以便在最大程度上为人民生活谋取便利。

[关键词]市政工程; 施工管理; 提高工程质量

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1531

引言:

一个企业的发展态势和企业管理水平直接挂钩,而市政工程建设质量也与施工管理有直接的关系。因此相关部门需要在市政工程建设的过程中,通过提升施工管理水平的方法保证工程的正常建设,并且尽可能地提高市政工程质量。完善的施工管理为市政工程建设提供保障,高超的施工管理水平还有助于工程质量的提升以及工程建设时间的缩短。市政工作直接影响着城市的综合发展,这也意味着它需要涉及的方面很多。如果缺少有效的工程管理措施,必然会使城市发展处于混乱之中,从而滞后城市发展。在市政工程建设过程中,我们需要找到适合市政工程正常建设的施工管理措施与方法,如此才能提高工程的实施进度并且提高市政工程的質量。

一、市政工程施工管理面对的问题

(一) 剖析市政工程的特点

想要找到提高市政工程施工管理的方法,首先要做的就是分析市政工程的特点。通过了解市政工程的特点,我们能够知道适合市政工程施工的工程管理方法。众所周知,城市中市政工程建设往往要考虑诸多的因素,比如工程造价、工程选址、工程耗费时间、工程材料需求等,而且由于市政工程是城市发展的基础,所以建设过程需要慎之又慎。结合这些特点,也造就了它建设周期较长、涉及范围较广且资金投入较大的特点。市政工程在整个城市的发展中占据着举足轻重的地位,市政工程的行进速度与质量都直接影响着城市的发展和人民的正常生活。在市政工程建设过程中,需要多个工程承建企业与工程管理部门的协调配合,这在极大程度上加大了市政工程施工管理工作的开展难度。而且市政工程施工过程中经常会影响到人民当前阶段的生活和工作,从大的方面来讲是影响整个城市的发展与运行。这也要求市政工程建设需要周密的考虑以及严格的施工管理机制,如此才能保证市政工程的正常建设,为人民生活谋取最大福利。

(二) 施工管理面对的困难

市政工程的复杂导致工程开展的难度大幅度提升,工程难度的提升需要良好的施工技术做填补。这就要求工程建设人员要有过硬的专业水准,如此便给工程建设行业增添了不少难题。基于市政工程建设周期较长,影响民生的特点,许多市政工程建设过程中都希望缩短工期来减缓影响。当前,市政工程施工的目标是可以随时开始、在较短的周期内完成、缩短工程准备的时间,这个目标为施工工程管理工作带来了挑战。要知道,缩短工期、减少工程准备时间以及要求工程随时开始,会在极大程度上影响工程的质量,增加施工管理的难度。我们清楚,市政工程施工与其他工程施工的明显区别在于它不仅要为城市的发展提供使用需求,而且还要能够代表一个城市的精神面貌与发展状况。通俗来讲,市政工程施工的建设水平直接影响着城市的发展,代表城市的形象。

因此,我们需要在市政工程建设的要求下,积极引进工程施工管理的有效方法。通过研究与发现解决当前施工管理面对的困境,促进我国城市的向好发展。

(三) 建设单位责任和监管不到位

如今绝大多数的市政建设工程多数由建设行政管理单位承接,所以有很多的施工单位为了谋取更大的经济效益,贪小便宜,在施工过程中出现了偷工减料的现象,在施工操作过程中没有严格按照相关规范要求认真执行,从而严重地影响了市政建设工程的整体质量,使得很多的市政建设工程出现“豆腐渣”工程,不利于工程的发展。

(四) 施工单位质量管理体系不健全

绝大多数的施工单位对工程的施工管理力度不强,安全意识淡薄,在实际的施工过程中没有根据相关规定严格执行,甚至出现了外挂、转包的现象较多,从而使得工程在施工过程中的管理难以得到有效地控制,导致了工程的质量难以得到很好的保障。此外,有部分政府部门为了利益违规操作,擅自为投资企业提供相关政策,使得分包施工单位进入了总包行业当中,从而使得工程的在管理工作出现了很大的漏洞,影响了市政建设工程的施工质量。

(五) 施工图纸审查力度不强

根据现阶段市政建设工程的发展情况来看,市政工程的整体结构,包括其设计要求、施工技术以及工程的施工标准等都与实际要求存在一定的差异性。施工单位在施工之前没有做施工前的准备工作,对工程的施工图纸尚未严格分析和审阅,在施工过程中经常出现于设计图纸不一致的现象,从而造成了该工程的施工质量。对于施工设计图纸的审阅中,很多的地方部门对图纸的审查力度不强,缺乏专业的审查人员,尽管施工图纸中存在漏洞也无法及时发现,导致施工图纸无法发挥出真正作用,这也是导致了工程出现质量问题的重要因素。

(六) 监理工作不到位

绝大多数的施工人员对工程的监督和管理并不重视,缺乏专业人才的培养,很多的监理人员尚未经过专业知识的培训,而是一群从事建设工作较久的普通施工人员,使得工程的监理工作难以得到保障,工程存在质量问题时也不能及时地发现,从而酿造了更大的施工安全事故。

二、市政工程施工管理的部分工作内容探析

(一) 把控工程建设的成本

市政工程施工中最重要的一环就是成本预算和成本管控,为了将有限的资金运用到更多的方面并且保证工程的质量,需要控制造价成本。控制造价成本需要从了解各项建设资源的使用情况着手,通过对其使用情况的了解开展管理和控制工作,这属于通过个体控制实现整体把控,可以有效减少工作人员的工作难度与强度。在控制工程施工成本时,需要保证各项建设资源的质量、机器设备的正常运行以及优

秀施工技术人员的挑取，因为这几项直接关系到工程的质量。要想有效地提高工程质量，就必须重视这些问题。选择建筑材料时，可以考虑到当前科技发展的成果，一些质量好、价格低廉的产品，能在很大程度上降低成本的投入。

（二）控制施工进度

工程建设过程中，需要根据预定的工期以及工程的实际建设情况决定施工进度，这也是工程施工管理包含的一部分内容。工程质量的好坏与施工进度之间有着紧密的联系，所以在工程施工管理工作开展中需要加深对施工进度的重视，要通过工程进度的控制，实现缩短工期的目标。另外，加快施工进度时需要保证工程的质量与安全，不能由于加快施工进度而影响工程的整体质量与施工安全。虽然说工程施工管理可以根据工程的建设情况调控建设进度，但是也要在结合施工合同的前提下开展工作。

（三）保证施工安全

工程建设需要在确保施工安全的前提下进行，保证施工人员的安全能够保证工程的正常建设。市政工程施工管理需要加强对施工安全的关注，建立全面的安全管理机制。及时的发现施工过程中存在的安全隐患并且积极的解决，另外在工人实际操作的过程中要确保工人师傅的规范操作，以免由于这些方面的疏忽，造成安全事故的发生。施工管理工作在开展的过程中，还要定期开展安全知识传播活动，以便加强施工人员的安全意识且促使施工人员在工作时规范作业。

（四）保证施工质量

市政工程一经建成，就要投入使用，而且工程的使用者是人民群众，工程的投入使用直接影响着人民的的生活和工作，所以工程建设一定要确保工程质量。在实际施工的过程中，施工管理部门需要结合工程的建设情况加强监管，尽可能地避免质量问题的发生。此外，施工管理工作人员还需定期对施工设备与材料进行检测，保证其质量符合当前的建设标准。

三、提升市政工程质量的有效措施

（一）加大市政工程建设管理

随着我国城市不断的迅速发展，在城市发展中的市政工程作为占地规模较大、系统较复杂的建筑工程，在施工的前期，不仅需要设计人员进行仔细的设计之外，想要今后对市政工程的性质进行明确的规划以及实施，并且处理好眼前以及城市未来的发展，都需要与城市的发展规模进行结合，并且能够对眼前与未来城市的发展局面进行良好的处理。相关人员必须要通过大量的资料进行全面的调查，要对市政工程建设管理过程中进行全面的加强，同时，要对市政工程的规模做出详细的评估，同时，也要为市政工程建设提供相关的数据。

（二）强化工程质量意识

无论是对于市政工程的论证人员，还是参与作业面具体施工的工作人员，都要在开展严格的工程管理过程中，首先强调工程质量意识。明确工程质量的层级责任制同时，要求市政工程项目经理必须严格遵照市政工程的规划设计方案中设定的相关施工工艺要求开展相关工作，特别是针对一些水、电、气等基础民生设施工程的施工，不紧要严格按照工程进度有效落实施工工艺，而且还要在工程开展施工之前，对施工过程中所需要的原材料按照国家强制性标准进行核对，对可能存疑的建筑原材料一律不允许进入市政工程施工现场。市政工程项目经理作为工程质量的第一责任人，不紧要认真填写相关的施工进度报告，而且完全有义务、有责任对进度报告中的相关具体施工内容进行复核、复检。对于违反施工工艺要求的团队和人员不紧要严肃处理，而且还要追究其责任，情节严重的可以报请司法机关介入调查。

（三）加强施工机械设备管理，保证施工材料合格

在整个市政工程建设环节中，需要投入大量的机械设备和材料，这些基本上占到项目施工总成本的一半以上，所以，在市政工程施工时，必须加强对机械设备和材料的管理。对于施工材料，要建立科学的管理方案，要根据不同材料的特质，进行分类管理，并对特殊材料做好防腐、防潮、防锈工作。此外，要做好材料使用记录，在每一阶段都要对材料使用数量进行核对和备案，避免材料的浪费使用。要合理使用各种机械设备，严格按照要求来操作各种机械设备，做好机械设备的维护和保养，及时对机械零件使用状况进行检查，一点发现磨损，立即进行维修或更换。

（四）健全施工企业内质量保证体系

对施工质量的控制丝毫不能放松，所以健全施工质量保证体系十分重要。在中标后，相关委员会需要协商选择资历合格的人来担任项目经理。而项目经理需要选择各种与工程相关的技术人员、管理人员。其次，层层落实责任制，将责任落实到个人。项目经理需要与第一负责人鉴定相关责任合同，并缴纳一定的个人风险承包金。同时，公司还需要广招技术负责人、安全管理人员、材料员、设备员以及质检员等，并明确其责任。最后，自觉接受质量检查。施工单位与施工质量有直接关系，所以，在施工过程中，施工单位需要自觉接受监理单位的检查。同时，还需要加强监理单位对施工安全进行控制以及施工人员相关知识培训。

（五）加强施工现场管理

抓好现场巡查工作，全面了解施工现状。在事先不进行通知的情况下，对施工现场进行不定期的巡查，检查施工质量、工程质量保证资料、现场检测资料、监理人员工作情况等。检查监理单位是否按照相关标准进行平行检验，要求监理人员进行自我检测的基础上，对施工成品、半成品、工序等进行检查，确认工程施工质量是否合格，并将检查结果及时上报反映。

（六）提高工人的综合素质水平

施工人员的技术水平是管理的重要因素，所以，在一般情况下需要选择技术水平较高的工作人员来进行技术操作，这样有利于保证施工质量。如果任用技术水平不足的工作人员，管理则很难实现且不利于其推广。

结束语：

综上所述，市政工程作为我国社会主义建设的基础工程，我们必须保证施工质量。在整个市政工程运营的过程中，施工管理应该起到连接性、协调性大的作用。我们应该从保证市政工程的安全稳定以及整个市政工程施工的运行系统协调发展为基本立足点，创新管理模式，不断深化管理理论知识，发展市政工程实践，细化施工管理的步骤，不断提高市政工程施工管理队伍人员的专业素质和职业道德，进而提高市政工程的总体质量，实现市政工程经济效益的显著提高，促进我国社会建设的步伐。

参考文献：

- [1]王鹏岭,张新,赵丽辉.试析我国当前市政工程施工管理中的问题及其对策[J].建材与装饰,2017(19):179-180.
- [2]王兆.加强市政工程施工管理的有效措施探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2017(12):270-271.
- [3]曹明杰,李心洁.关于加强市政工程施工管理及措施的探讨[J].建筑技术开发,2016(7):79-80.
- [4]梁云山,梁菊萍.加强市政工程施工管理提高市政工程施工质量[J].科技创新与应用,2013,(34).
- [5]高皓.基于市政工程施工的质量管理问题及对策探究[J].科技与企业,2015,(07).