

安全施工管理策略在建筑施工中的应用

刘伏生 路西峰

德州市市级机关房产事务中心；德州市市级机关物业服务中心

[摘要]现在经济快速发展的背景下，对于住房和商用房的需求也在不断地攀升，有需求相应的建筑的施工项目也在不断地增加，但在施工中出现安全事故的情况也有所增加，一旦发生安全事故，不仅对于经济有一定的损失，更重要的是直接关乎施工人员的人身安全。基于此，本文展开了关于建筑工程施工现场安全管理问题处理对策的研究，希望能够为建筑工程施工现场危险源的有效约束提供有益参考。

[关键词] 建筑工程；施工现场；安全管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2153

引言：目前我国经济快速发展，人们对于房产市场的关注使我国建筑行业越来越旺，然而建筑施工安全事故也不时有发生。正因为如此，更需要施工单位对于安全的管理重视起来，新时代的背景下对于安全管理上的方法和策略也需要不断的优化和更新才能更加有效的保证施工人员的生命安全，正因为如此，本文的切入点就是探寻新时期建筑施工中的有效安全管理策略。

一、建筑工程施工安全管理的重要性

（一）保障现场施工质量

通过对大量现场施工信息调查分析，对现场进行施工安全管理，可以进一步保证施工人员、机械设备的安全性，降低风险事故的发生率，保证施工过程的顺利进行。此外，建设单位对现场施工过程进行科学管理，不仅可以降低施工成本、机械设备、劳动力等资源的投入，还能避免现场施工效率、施工质量受到影响，进而达到促进整体施工效率的目的。

（二）保证各方单位的经济效益

在施工现场对其进行安全管理，可以进一步确保施工人员在施工时严格遵守相关设计规范，保障现场施工的顺利进行，进而达到保证各方建设单位的经济效益。同时，在制定施工现场安全管理计划时，通过对施工现场的特点进行分析，科学合理选取施工安全管理方案，有效保障了建筑的质量及其使用寿命。

二、建筑施工安全管理存在的问题

（一）相关的法律法规不完善

建筑工程项目施工安全管理问题频发与我国长期以来重视经济效益而忽视安全问题有关。尽管在我国也制定了相关的法律法规来约束建筑企业建筑工程项目的安全管理，但是由于建筑行业形势不断发生改变，导致原有的法律规范已经不能有效规范现存的建筑工程项目，而安全管理法律法规也没有及时进行更新修改，让其他建筑主体有了可乘之机。例如，部分建筑施工单位为了追求经济效益，采取低价竞标的方式，减少建筑工程施工时投入的工程安全物资，进而导致施工现场安全事故频发。

（二）施工安全管理机制缺失

安全管理问题的根源在于系统的不完善。一是建筑材料采购过程没有完全控制，部分建筑材料质量差；其次，一些工人为了避免出现问题而省略了工作步骤，对人的生命构成了极大的威胁；最后，规章制度的制定不够全面，很多情况和问题没有经过合理设计和研究，施工安全缺乏保障。

（三）施工人员安全意识薄弱

施工人员是整个施工结构的重要组成部分，施工是否符合安全标准对于工程建设环节的正常运行至关重要。在实际施工中，一些施工人员经常违反规定，施工行为往往不符合规范的技术标准。习惯性违规是指施工人员在长期工作过程中形成的常见行为和方法，与规范和标准有很大差异，因此施工人员容易出现操作不当和违规行为。不论是主观性还是偶然性都需要进行严苛的管理制度，在安全管理中，发现了较为严重的两个问题。一是，安全管理系统过于简单，致使部分安全资金在使用过程中缺少依据，无法实行时效性，导致工作人员操作不便。二是，在对项目进行安全管理时，工作人员缺乏专业知识，人才储备不充分，自身能力过低，这就导致在工作时出现安全管理措施失误的状况，并且很容易导致工程出现安全隐患。

（四）安全责任不够明确

目前，我国对总承包项目的施工单位安全管理深度没有明确的法律规定，安全责任边界不明确。总承包模型主要有两种情况：一是按照施工施工单位的要求进行管理，管理过于深入，造成施工单位与分包商之间出现安全管理接口重叠、交叉的情况。二是项目分包后，原施工单位不再管理分包商，安全管理中断，出现“以包代管”的局面。施工单位安全管理机构设置不统一，没有得到合理的调配安全管理人员，也暴露出安全管理责任岗位不明确的问题^[1]。

三、建筑施工中预防安全事故的有效策略

（一）建立安全生产的理念

建筑安全风险管控是指对工程项目在实施过程中所产生的风险问题进行控制和防范，安全风险控制工作的实施旨在帮助建筑项目获得到更大的资金效益和社会效益。考虑到施工人员的安全意识比较淡薄、基本操作技能较差、作业环境或设备操作不了解等现象，所以施工安全由岗前安全培训与

作业安全两种组成，一般作业前需要由技术工程师或者安全员为作业人员讲述安全注意事项与上岗特训操作，而施工人员的安全管理主要包括：施工人员在施工过程中是否存在违规操作。在实际的施工作业中需要严格落实现场监理制度，需要不断加大现场监理力度，让施工人员有增强个人防护与安全作业观念，及时制止和合理妥善处理违章人员，及时通报典型违章事件，不断提高操作人员安全管理意识，杜绝人为的不安全行为造成的安全事故，努力减少安全事故的发生。

（二）梳理施工现场安全管制流程

对于建筑工程而言，施工现场的安全管制源于规划工程项目全生命周期的概念性论述。基于此，关于施工现场安全管制流程的梳理也需要从项目启动环节出发，沿着项目施工推进的进程，逐步规划施工流程的具体内容，即将施工现场安全管制划分为施工推进前、施工推进中、施工推进安全事故发生后、施工推进后四个阶段，贯彻动态调整、监督原则，将安全培训教育恰当填充到不同模块。其中，施工推进前现场安全管制流程：组建施工现场安全管制小组→施工推进前危险源辨识→扩充或变更安全管制小组成员。施工推进中现场安全管制流程：施工中安全管制风险辨识→是否出现事故→是则进行事故处理，否则进入下一个阶段[2]。施工推进安全事故发生后的现场安全管制流程：施工事故发生后危险源辨识→危险源评价+安全性评价→安全整改预警。施工推进后的现场安全管制流程：施工推进后危险源辨识→补充完善安全管制数据库→解散安全管制小组，进入新项目。在组建安全管制小组、扩充或变更小组成员、事故后危险源辨识等环节均需要增设安全培训教育模块，保证全部成员参与施工现场安全管制过程中，形成强烈的安全意识，发挥每一个参与个体在安全方面的作用。除施工推进前、施工推进中、施工推进安全事故发生后、施工推进后几个阶段的现场安全管制流程梳理外，相关人员还需提高消防安全管制意识，结合消防条例的有关要求，分别配备消防器材、开通消防通道，并沿着安全技术措施交底→电气机械作业管制→焊接明火作业检查→料具或仓库管理→食堂或宿舍管理→季节防火应急演练的思路推进，保证消防安全管理规范、恰当。

（三）完善施工现场安全生产管理制度

完善的施工现场安全文化制度是保障建筑工程现场施工作业顺利推进的抓手。对于建筑工程而言，为了保证现场安全风险因素可以被有条不紊地削弱、消除，应在原有安全风险制度的指导下，根据规范性、系统性原则，从各项事务负责方明确、安全管理工作进度把控等方面入手，完善施工现场安全生产管理制度。同时，综合考虑机械设备、材料、技术要求等因素，结合国家、区域、建筑工程行业相关规范，

进行安全生产管理制度的操作性、实践性调整，保证相关制度可以为全部参与者安全操作提供有效的指导。一般一套完整的建筑工程施工现场安全生产管理制度应包括安全监督考核、安全档案、安全激励等多个方面。建筑工程现场施工安全管理人员可以从基层操作者意向性不安全行为入手，建立反向安全监督考核机制，即通过实际行为引导操作者感知管理方对其的影响压力。具体行为涉及管理者严格执行安全管理制度、严厉纠正基层操作者不安全作业行为、及时对基层违章作业行为进行奖励或惩罚等。此外，还可设置短信匿名接收平台、匿名信接收箱，允许基层操作者指出班组长或者其他管理者的不安全行为，强化基层操作者安全作业意识，间接约束管理者安全行为，形成一个良性循环[3]。在安全监督考核的基础上，建筑工程施工现场安全管理人员还可以建立不安全行为记录档案和奖励惩罚制度，利用执法记录仪，对每一位操作者的安全作业情况进行观察、追踪，及时惩罚存在不安全行为的基础操作者，及时奖励主动实施安全行为的基层操作者，循序渐进地强化基层操作者的自我约束意识，达到减少现场不安全行为的目的。

四、结语

综上所述，在建筑施工的整个环节，安全管理是较为重要的一环，正因为如此，对于施工单位来讲就需要全方位的优化安全管理工作的流程。从规章制度到人员的管理以及安全施工的落实，都是需要高效率的执行。吸取以往建筑施工中存在的问题，不断的优化和完善施工中安全管理的效率，才能切实保证施工单位的施工进度和施工人员的生命安全。深远的看，安全管理做到位还能保证建筑行业的可持续发展，所以，更需要建筑行业重视对施工环节的安全生产工作。

参考文献：

- [1]林欢洁. 剖析建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J]. 产业科技创新, 2020, 2(36): 79-81.
- [2]黄亮, 马建松, 罗东. 建筑施工中如何做好建筑安全管理[J]. 砖瓦, 2020(12): 136-137.
- [3]周新武. 建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用初探[J]. 建材与装饰, 2020(11): 149-150.

作者简介：刘伏生，男，汉族，1973.10.18，籍贯：山东德州、学历：本科、职称：工程师、毕业院校：山东经济学院、研究方向：工商管理

路西峰，男，汉族，1982.01.21，籍贯：河南省商丘市，学历：本科，职称：助理工程师，毕业院校：中共山东省委党校，研究方向：园林工程