

建筑工程管理中施工管理控制的应用研究

麦爽

哈尔滨铁道职业技术学院

[摘要]随着大众生活品质的提升,人们对于建筑工程项目建设要求及标准也在不断提升。在建筑工程施工过程中,需要通过科学化的管理手段及管理措施,做好施工现场管理的各项工作,充分发挥建筑工程项目管理的作用与价值,从根本上提高建筑工程的质量与安全,促进建筑行业的稳定发展。文章主要阐述了建筑工程项目管理中施工现场管理的相关内容,针对其管理中的问题提出了一些优化对策。

[关键词]建筑工程;项目管理;施工现场管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1168

引言

我国经济的快速发展以及人民生活水平的提升,对房屋建设的要求也随之提高,建筑行业当前正处于激烈的竞争阶段,建筑团队不断增多,如何能够在建筑市场上获得更大的份额是当前建筑企业需要考虑的关键问题。建筑团队要想提升自身的竞争力必须要加强对企业内部改革,通过科学的管理方式对建筑细节进行优化,在保证施工质量的情况下提升施工速度,打造良好的品牌效应。随着社会经济的发展,建筑行业的竞争日益激烈。近年来,建筑企业的施工管理水平不断提高,但施工现场管理仍然存在许多问题。施工现场管理至关重要,它会直接影响施工进度和施工质量。不断优化施工现场管理,有助于提高施工质量和效率。在开展施工现场管理工作时,管理人员不仅需要提高知识水平、技术水平,还需要优化管理措施。同时,管理人员还需要明确施工安全与施工质量之间的联系。施工企业必须从工程实际出发,根据实际环境,有针对性地制定施工现场管理制度,并且不断加强施工管理,从而提高工程质量打下坚实的基础。

1、建筑工程项目管理中施工现场管理概述

1.1施工现场管理

建设工程项目管理中,施工现场管理是不可缺少的关键环节,关系到建筑工程建设质量和安全。必须对施工过程中的各个环节进行严格把关,提升管理的综合性才能更好地提升管理质量。由于施工项目建设规模比较大,人员流动比较频繁,在一定程度上增加了施工现场管理的难度。为此,工作人员必须采用合理的管理方法展开管理工作。建筑工程施工现场管理的主要目的是提升项目本身的安全性,使工程项目效益最大化。因此,必须切实做好建筑工程施工现场管理,确保各项管理工作的有序、全面进行,加强对现场人员、材料、设备等的管理与控制,充分发挥施工现场管理的作用。

1.2施工现场管理

在建筑工程项目管理中的重要性(1)提升建筑企业经济效益。建筑工程现场施工管理技术方案是一项非常重要的管理内容,技术方案是建筑工程施工的指导,为了确保施工的

质量和效率,必须保证施工方案的科学性,加强施工方案资源配置的优化,同时在施工工艺以及工期等方面都更符合企业的施工条件。机械使用方式中需要考虑大型机械工作间问题,通过多种技术的应用,合理控制施工成本,优化施工方案。因此现场施工管理工作的开展有利于对施工中各项要素的调整,促进企业经济的快速发展。(2)保证建筑工程质量。建筑工程施工中为了提升施工质量和施工效率,必须要加强对施工现场的管理,保证施工质量目标的落实。在施工现场技术管理中,做好施工技术的科学判断,提升施工监督力度,考核施工技术指标。对施工中各个环节的操作和控制进行技术确认,保证施工质量能够达到施工规范和标准,做好各项施工工作的质量检验,保证建筑工程施工质量。

2、建筑施工现场管理工作中存在的问题

2.1质量管理意识薄弱

施工企业在建筑工程施工过程中具有重要的作用。然而,在实际工作中,许多建设单位往往只重视经济效益,却没有充分认识质量管理的重要性,从而导致建筑工程质量问题频繁出现。各个施工企业的管理水平和管理措施存在一定的差异。管理基础差异较大,会导致管理效率差异,从而增加施工现场管理的难度。建筑工程管理的涉及面较广,它是一种特殊的项目管理。在施工现场管理过程中,施工质量缺乏控制是一个不容忽视的问题。在施工管理过程中,施工企业对建材、施工设备、施工人员、施工技术都有着严格的要求。然而,从实际情况来看,许多施工企业没有落实施工质量管理体系,例如,建材质量及规格不符合施工标准要求、施工设备管理缺乏专业性、施工人员的施工水平较低。总之,如果施工企业不重视安全管理,就会造成建筑质量问题,这将不利于安全施工管理工作的顺利开展。

2.2安全生产意识薄弱

在施工过程中,安全生产的重要性不言而喻,它会直接影响建筑工程的质量。因此,施工企业必须加强施工现场安全生产工作。然而,从实际情况来看,为了追求短期经济效益,施工企业往往不重视施工现场安全生产工作,从而增加了施工现场的安全风险和事故发生的可能性。此外,施工企业不重视培训工作,往往会导致管理人员和施工人员安全意

识薄弱，从而埋下大量的安全隐患。

2.3 建材管理不到位

在建筑工程中，施工企业必须保证建材质量。由于体积大、使用量大，施工建材在施工现场随意堆放，会导致施工现场混乱，从而影响管理工作效率。建材采购与使用规划存在缺陷，会增加材料损耗和施工成本。如果施工现场没有专门堆放建材的地点，那么受外部环境因素的影响，各种建材（如混凝土、黏结剂等）容易发生化学反应，进而造成建材质量下降，导致工程存有安全隐患。

3、建筑工程项目管理中施工现场管理优化措施

3.1 建立和完善管理机制

要实现建设工程项目管理中施工现场管理的优化，就必须根据建设项目的具体情况，建立和完善施工现场管理机制，为施工现场管理提供重要指导和帮助。（1）要根据项目管理制度制定出与其内容相关的工作和质量标准。全面做好施工技术交底工作，不断加强后续施工现场的管理力度，确保整个工程的顺利开展。（2）必须建立标准化、科学化、现代化的管理体系。积极推行岗位责任制，加强对建筑工程施工现场的巡查力度，及时发现施工现场存在的问题，建立规范、科学、现代化的管理体系。要在建筑工程项目管理中充分发挥施工现场管理的作用，必须加强监督和管理，做好精细化管理。与此同时，要对建筑工程施工材料、施工设备等多个环节进行全面管理和控制，提高所有人员的安全责任意识。此外，必须提高施工工程现场的管理水平，通过完善和优化施工现场管理制度提升管理质量，通过建立高效的奖惩机制进行施工现场优化管理，实现对建设工程施工过程中重难点问题的控制与管理，从根本上提高建筑工程质量与安全。

3.2 加强对施工现场建筑材料的管理

建筑工程施工中施工材料是构成施工结构的重要因素，施工材料管理直接影响建筑工程施工质量，如果施工材料劣质施工体的质量也必然难以保证。但是从当前建筑施工情况来看，采购人员为了自身的利益可能会存在偷梁换柱的情况，使一些劣质的材料进入到施工现场，虽然短时间内能够压缩企业成本，但是从长远的发展来看必然会企业的声誉，不利于企业的可持续发展。因此加强对建筑工程施工材料管理尤为必要。建筑工程施工现场管理中，需要加强对施工材料性能和质量的控制，保证符合施工标准。在施工材料的采购中要求供应商出具材料的质量合格证，并对材料性能进行检测。在材料进场前还需要再检测，保证材料符合施工标准。检查完毕后根据材料性能科学选择存储方式，不得随意堆放，防止影响材料性能，或者造成质量问题。

3.3 全面落实施工现场安全责任

（1）针对建筑工程施工现场的具体情况，明确施工现场安全管理工作的内容，安排专业管理人员，将安全管理的

相关责任落实到个人。（2）制定施工现场安全防护措施，做好现场防护工作，保证施工人员安全，保障建筑工程顺利施工，确保施工项目在安全的环境中展开工作。（3）根据建筑项目实际内容构建一套完善的施工监督机制，并将这一机制与现场安全管理之间建立关系，从而达到降低外界因素对施工进度和质量的影响，增强建筑施工项目本身的安全性。

（4）完善和改进施工现场监督机制，把握建筑工程施工现场各类影响因素，提前做好预案，合理规避容易引发建筑工程施工现场风险的问题。另外，建筑工程施工现场管理人员需要发挥监管作用，对施工人员的行为进行约束和规范，提高施工质量。

3.4 加强管理人员培训

建筑工程现场管理中管理人员是重要的影响因素，因此企业需要注重对高水平、高素质工程管理人员队伍的打造，更好地落实建筑管理目标。在建筑现场管理人员队伍建设中，首先需要加强对工作人员的培训，可以定期组织培训活动，向管理人员讲解建筑工程施工管理的作用和重要意义，提升管理人员的责任意识，有利于更好在履行管理责任。其次，管理人员需要发挥带头作用，加强对建筑施工中绿色理念的落实，带动施工人员积极参与到绿色施工过程中，做到节能降耗，绿色环保，降低对环境污染的同时也合理控制施工成本。比如，不使用的机械及时关闭，随手关灯，做好现场的噪音和灰尘等方面的控制等。最后，主动吸收综合型的管理人才，不断充实管理队伍，促进建筑工程工作的科学化发展。综合型管理人才不仅具有丰富的理论知识和管理经验，同时还具有先进的施工管理理念和信息化思维手段，勇于在工作中创新，并通过信息技术等方面的应用提升工程质量管理效率。在人才的引进中可以尝试与高校开启合作，培养高素质、高技能的综合型现代化管理人才。

结语

综上所述，在实际管理工作中，管理人员必须总结以往的施工经验，并且根据建筑工程的实际情况，有针对性地管理施工现场。同时，施工企业在不断发展过程中，必须全面落实管理工作，同时不断加强施工技术研究，保证施工人员熟练掌握施工技术要点，从而保证施工的顺利进行。另外，施工企业还需要加强精细化管理，从而保证建筑工程质量。

参考文献

- [1] 余杰. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 农家参谋, 2020(09): 105.
- [2] 宋晓科. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 门窗, 2019(23): 59.
- [3] 张铮超. 建筑工程管理中现场施工管理的应用[J]. 建材与装饰, 2019(36): 179-180.
- [4] 郭峰. 建筑工程管理中施工管理控制的应用浅谈[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(01): 114.