

# 医院经营管理中金融经济管理中的应用研究

宋明明

江苏省南通市第六人民医院

**[摘要]**对于我国的社会发展来说,医疗体系的重要性不言而喻,是保障我国公民身体健康和生命安全的重要基础。但是随着近些年来我国公民的物质生活水平不断提升,对自身身体的重视程度与日俱增,这就导致社会各行业对医疗机构的要求不断攀升,尤其是随着医院与患者的矛盾不断突出医疗体系的改革已经成为了时代的热门话题。我国医院正在从公有制向着市场经济自负盈亏的模式转变,这必将带来一定的社会动荡和问题,因此本文针对医院的经济管理模式展开分析,并且提出金融经济管理的应用措施,希望能够帮助医院进行现代化改革,为我国医疗体制的发展贡献一份力量。

**[关键词]**现代医院改革; 经济管理机制; 金融经济管理应用

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.1585

## 一、金融经济管理的重要性

医院进行经济管理的重要性不言而喻,虽然我国的医院大部分仍然是以社会福利型模式为主,是为广大人民群众谋福利,保证其身体健康的社会基础设施。并不是简单的以经济盈利为最终发展目标,但是公有制向着市场经济体制的推动,使得医院也必须随时作出改革,因为只有良好的经营体系,保证自身的盈利能力,才能够为医院的发展与改革提供动力。而应用金融经济管理知识使构建起来的经济管理体系,更加的科学并具有可行性,才能够为医院的改革与优化指明方向,由此可见,金融管理的重要性不言而喻。

## 二、医院经济管理现状

就我国现如今的医院发展态势进行分析不难发现,已经有部分医院将盈利作为自身的主要发展目标之一。但是医院在进行管理的过程中,仍然以传统的经济管理手段为主,无论是会计部门还是资源调配部门,都很难利用现代化的管理手段和金融知识进行优化与升级,这与医院的社会定位有着极大的关系,大部分的医院经济经营管理部的主管人员都是由医院的主要领导进行兼任。虽然这部分领导具有丰富的致病救人经验和管理才能,但毕竟不是经营管理专业出身,对社会的认知和经济把控能力有着一定的不足。所以这就导致医院的经营与社会并不是十分切合,自身所采取的管理方法也与自身特点不太相符。从而导致医院自身的社会效益和经济效益,无法满足发展目标的需求。

## 三、金融经济管理的困境

### (一) 资金困难

虽然大部分的医院都有,国家相关部门作为支持,每年都会有相应的资金补贴和政策扶持,但是对于运转的大型医院来说,这些资金帮扶往往是微不足道,根本无法解决医院自身的困境。再加之医院自身的特点与其他的社会盈利企业有着明显的不同,绝对不是以经营效益为最终的发展目标,这就导致在许多外部环境的影响之下,大部分的医院都存在着亏损的现象。而医院又不能类似于其他的社会,中小型企业进行融资只能进行自我经济体系改革,这就为经济金融管理增添了许多困难。而且大型医院发展的时间较为长远,使得自身的经营机构较为臃肿,许多工作流程存在诸多重复性的行政环节,使得自身的资源利用效率迟迟无法提高,而且增添了许多不必要的运营成本。

### (二) 金融经济信息失真

我国大部分医院在运营的过程中,往往还采用传统的方法进行计费信息的采集和收集管理,这就导致很多现代化的信息处理技术和计算应用软件,在医院的应用水平不高。无论是会计报告系统还是信息跟踪系统,都没有办法做好相应的分析工

作,也无法对医院的综合运营情况形成一个有机的反馈,医院的管理者对医院的经营能力有着一定的认知错误,可能会受人来人往的就医需求影响,认为医院正处于良好的运转之下,但实际情况却与之相反,医院可能尚存在诸多的亏损。由于没有对经营信息进行良好的记录,经营管理人员无法对医院的实际情况进行报表的制作,根本无法反映医院现有的缺陷。

## 四、金融经营管理完善对策

### (一) 创新管理机制

对于医院的发展来说,创新管理机制至关重要,医院可以从传统的经济管理体系中,会计工作入手,判断现有的管理体系是否能够有效的规避金融风险,是否能够自身的发展提供税务保险等等,在总结出经营管理体系现存的问题之后,应用先进的金融管理知识对现有的运营模式进行剖析和改革。结合成本管理规章制度,财务管理风险等方面进行相应工作模式的梳理。这样才能够使医院的资金利用效率最大化,同时避免决策出现盲从的现象,使经济决策更具科学性和可行性。

### (二) 强化财务管理人员素养

对于医院的发展来说,财务部门与医院的其他部门有着很大的区别,自然得不到相关领导者的高度重视,但是对于飞速发展的社会经济来说,财务管理部门的工作质量优劣,直接影响着我国医院的竞争能力和发展能力,所以必须要对财务管理人员自身的专业素养进行优化,确保其能够对市场的经济走向以及我国公民的需求有着一定的了解,这样才能够对医院的金融经济体系进行良好的优化,必须要培养财务管理人员的创新意识和创新能力,在实际的工作中结合医院发展的特色,对财务流程进行优化,这样不仅仅可以剔除许多臃肿的流程,还能够使自身经营的成本下降,达到更高的社会效益。当然财务管理人员水平的提高使医院的各项政策运转更加稳定,能够为患者提供更多的帮助,让患者的满意程度大幅度提高,也能够推动医院的改革与发展。

## 五、结束语

综上所述对于我国医院的发展来说,金融经济管理的重要性不言而喻,不仅仅能够推动医院的优化与改革,还能够为医院实现自身的经济效益和社会效益目标打下坚实的基础,所以必须要根据医院的特点,走出一条符合自身的财务管理体系优化道路,这样才能够为医疗体系的改革贡献一份力量。

## 参考文献:

- [1] 赵建. 公立医院经营管理存在的问题以及解决策略探析[J]. 商讯, 2021(29): 160-162.
- [2] 方芳. 注重全面预算管理工作, 推动公立医院经营与管理[J]. 商业观察, 2021(24): 94-96.