

房屋建筑工程施工阶段工程造价的控制与管理

张伟民

醴陵市淦江设计有限公司 湖南 株洲 412200

[摘要]近年来,社会的发展和经济的快速进步推动了我国建筑工程行业规模的不断扩大,其中房屋建筑工程占据了建筑工程规模的很大一部分,致使在当下社会经济市场的竞争中,房屋建筑工程行业面临的压力越来越大。为了有效解决这一现实问题,推动我国房屋建筑工程行业的可持续性发展,建筑工程行业的管理人员要对施工阶段的工程造价进行严格控制和管理。

[关键词]房屋建筑; 施工阶段; 工程造价; 控制; 管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.626

1 工程造价控制和管理的现实意义

对房屋建筑工程行业来说,施工管理人员在施工阶段对工程造价进行严格控制和管理具有良好的现实意义。对施工阶段的工程造价进行控制和管理的基本内涵是在保证房屋建筑工程项目高质量、高效率完成的前提下,严格控制资金成本的投入,以及人力资源的使用,最大化减少工程项目的总资金投入,从而能够保证房屋建筑企业获得更大的商业利润。所以,当下很多房屋建筑工程企业的管理人员都在不断探索工程造价控制与管理的合理措施,并投入实际施工中。对工程造价进行严格控制和管理这种措施能够有效保障房屋建筑工程行业在市场经济竞争中的有利地位,并能使该行业获得可持续发展。总的来说,为了促进房屋建筑工程行业的可持续性发展,巩固其在经济市场中的有利地位,企业的管理人员要对施工阶段的工程造价采用合理措施进行控制和管理。

2 工程造价控制与管理的问题分析

2.1 缺乏有效的成本管理规章制度

成本管理工作的实际效果与施工方的重视程度密切相关,企业管理者首先要从概念的角度理解成本管理工作的必要性。现阶段在现场可以发现,工人施工不够细心,这无疑会影响工作质量,同时也会增加二次返工的频率,从而增加成本;其次是施工队伍在施工技术和设备维修的工作绩效不够强。在此基础上,要完善管理计划,突出成本控制在施工过程中的重要性,使现场人员对成本管理工作有所了解。工作要考虑日常工作,这样才能在工作中取得更好的实际成绩。最后,在工程建设过程中,许多工人希望能够以非常简单的方式工作,这种做法具有较高的风险。造成这种现象的根本原因主要是缺乏项目建设管理计划,正在执行的任务无法与相关责任人绑定在一起,才会导致这种事情发生。

2.2 实际施工操作过程中程序混乱导致的问题

随着当下社会的快速发展,各行各业都处于一种快速发展的模式,在这种快速发展竞争的模式下,房屋建筑工程行业也出现了一系列现实问题。例如,企业的管理人员为了加快工程进度,最大化压缩工程周期;或者是在接到紧急工程项目的建设情况下,管理人员就会忽略原本的施工程序,将购买材料与房屋工程结构设计以及实际的施工同时进行。多项施工操作程序同时进行会严重影响工程造价控制与管理工作的顺利开展,这种施工程序或是操作手段不能有效保

证房屋建筑工程项目高质量、高效率地完成。结合现实状况分析,当下很多房屋建筑工程企业都存在相似状况,企业管理人员为了压缩施工周期,获得更大的商业利润,但实际成果却与预想有着较大差异,本质原因在于企业管理人员忽略了施工阶段对工程造价问题的控制与管理,导致成本资金预算不足,人力资源急需,以及各种购买材料的预算超估。因此,想要更好地推动房屋建筑工程行业的发展,使企业获得更大利润,相关人员就要避免这些状况的发生,减少施工过程中的程序混乱,对工程造价问题进行严格控制和管理。

2.3 工程建设过程中原材料控制的不足

工程材料是成本的重要组成部分,是工程建设的具体内容,对成本管理具有极大的影响。首先,一些建筑企业很可能要从中获取权益。他们经常使用“偷梁换柱”的方法,以次充好,并以高价报出。其次,购买这种装饰建材的负责人也可能利欲熏心,使用不法手段获取利益,这个问题在建筑公司并不少见。此类问题的出现,立即显示出公司在成本控制、质量监督等方面的不足,如果不能尽快处理,可能会严重影响施工方的施工质量。同时,也会降低工程建设企业的经济发展。

2.4 价格管理缺少合理性

房屋建筑工程行业在实际的施工阶段会需要大量的施工材料,但是目前许多企业都是在需要的时候才会进行购买,这样就会由于市场价格的不断波动,加大企业的成本资金投入。另外一方面的原因是市场中存在许多不合格的产品,但是当下的房屋建筑工程行业购买材料往往采用的是单一的购买渠道,这不仅不利于材料的筛选和综合对比分析,而且会加大成本资金的投入,对实际施工操作过程中的房屋建筑工程项目的安全造成极大隐患。综合分析来看,由于企业购买渠道的单一化以及对市场材料价格的预估不合理,导致资金成本的投入过剩或不足,这种现象对施工阶段的工程造价控制与管理造成了极大阻碍。

3 工程造价控制与管理的解决策略

3.1 降低材料成本

对材料购买以及投入使用的成本进行降低能够最大化地保证商业利润,帮助施工阶段工程造价控制与管理工作的顺利开展。(1)对材料价格进行严格控制与管理,企业管理人员在购买相关材料时,要采用多样化的渠道,对比各大市场中的材料价格,在购买过程中对多家商场进行综合考量,选

出经济实惠又符合质量的材料[4]。(2)企业管理人员在选购材料的过程中要注意不能一味降低成本的投入而忽略材料的质量问题,如果质量问题得不到保障,那么就会对工程项目质量的安全问题造成隐患。其次,减少材料的库存,不将大量的成本资金投入购买材料中,建立起良好的规划和预算,根据实际需求进行购买,这种解决措施不仅有利于资金成本的运转,而且能保障施工材料的高效利用率。(3)降低材料使用的成本,在实际施工过程中,企业负责人员要做好对材料领取以及发放的记录,确保施工材料最大化的利用,将责任义务落实到每位操作人员身上,这样能够最大化降低施工过程中材料的浪费。

3.2不断完善项目建设过程的成本管理

施工安全和工作进度是工人需要注意的两个关键阶段。在加强施工过程的成本控制方面,可以有效设计各阶段的工作任务。在项目建设过程中,要加强对原材料等层面的监管,针对以往工作中的不足,加强物资采购阶段的质量控制。建筑装饰材料采购的建筑材料质量必须符合要求和规格,在现场施工过程中也必须进行严格的质量检验。保证原材料质量是保证施工质量的必要条件。此外,还应高度重视机械设备的维护保养,机械和设备是在建筑项目中协助工人进行工程建设的重要工具,它们可以在很大程度上减少工程建设的工作量,但机械设备在工程建设过程中会受到一定程度的损坏,为了更好地处理这个问题,我们须高度重视维修工作。在施工过程中,这样可以合理降低施工难度系数,施工方的社会经济权益也不易流失。

3.3对造价管理与控制的体系进行完善

由于传统的造价方式中存在着非常多的技术问题,使得其很难满足当前市场的发展需要,在这种的状况下就必须通过对工程费用的动态管理和控制加以完善,使得其具有更强的执行力度。运用建立更加完善的造价管理和控制体系的方式促使公司的经济实力得到更明显的增强,从而促使公司可以获得更高的经济效益,并最终促进整个产业的整体竞争力得以增强。

3.4减少人力资源的浪费

由于近年来房屋建筑工程行业规模不断扩大,所需要的操作人员数量也在不断增多,导致许多企业会加大对人工成本的投入,但是为了对工程造价进行良好的控制与管理,增加企业的收入,管理人员就要减少人力资源的浪费,降低人工成本的投入。例如,企业负责人员在招聘员工时,可以对员工进行综合技能以及素质的考量,选用高素质、高技能的员工投入到实际施工中,这样能够确保项目高效率地完成。另外,管理人员要在施工过程中实行按劳分配的制度,根据多劳多得的规则,鼓励员工积极工作,这种策略能够促进施工过程中工程造价管理控制工作的顺利开展,而且保证了房屋建筑工程项目的高效率、高质量。同时,企业的人员素质问题也得到了提高,这对房屋建筑工程行业各项工作的开

展,能够起到良好的促进作用。

3.5制定合理工期

有效的工期分配可以降低成本和费用。如果工期分配有效,则工期很可能提前;相反,则工期延误。工期延迟势必会导致项目成本的增加,影响进展和工期的原因有很多,如人为因素、技术因素、原材料和机械设备因素、气候因素、环境因素等。因此,在工期计划中,应注意工期、质量、成本之间的关系,组织持续、均衡、有节奏地施工,在合理利用资源的条件下保证工期顺利进行,同时也能有效并且合理地控制成本。

3.6打造高素质人才队伍

在建筑工程造价管理工作中,管理人员发挥着至关重要的作用,管理人员的综合素质直接影响着建筑工程造价管理工作的水平。但是值得注意的是,在过去一段时间内,部分建筑企业对工程造价管理工作的认识不够充分,使得部分造价管理人员综合素质较低,人员在实际工作中并不能规范开展造价管控工作,存在着敷衍了事的心理,工程造价管理质量难以得到可靠的保障。针对这种情况,建筑企业要想规避工程造价超预算的情况,应注意加强对工程造价管理人员的培训,向管理人员详细讲解工程造价管控工作的意义及作用,切实提高管理人员对自身工作的认识,确保管理人员能够规范开展工程造价管理工作。而且在管理人员培训过程中,建筑企业应向管理人员详细讲解法律法规及相关知识,确保管理人员熟悉建筑工程建设全过程,并要求管理人员在开展工程造价管理工作时充分考虑到市场环境的变化,以此保证工程造价管理工作的质量。

4 结论

总的来说,成本预算控制需要对施工过程的造价计算、控制、管理方法等方面的内容有一定的把握和了解,由此可以看出,建设过程中成本预算控制和管理方法的必要性。事实上,就成本的计算、操作和管理方式而言,它本身就是一个系统的、复杂的项目组合,而这种组合由于各种要素的影响,很容易出现很多问题。但是这种问题不应该成为加强成本核算管理方式的“绊脚石”;相反,我们需要认识其必要性,并根据自身施工企业的具体情况制定相应的管理机制,将控制管理方式的功能发挥到极致,为日后具体工作“导航”。

参考文献

- [1]孟亚菲. 建筑工程施工阶段的造价分析[J]. 江西建材, 2020(11): 247-248.
- [2]潘木静. 关于建筑工程施工阶段工程造价控制管理[J]. 建材与装饰, 2020(13): 153+155.
- [3]王瑶. 浅析房屋建筑工程施工阶段工程造价控制与管理[J]. 建材与装饰, 2020(10): 167-168.
- [4]陈雪玲. 房屋建筑工程施工阶段工程造价控制与管理[J]. 建材与装饰, 2020(09): 122-123.