

# 浅析新会计准则下医院机构财务管理

张照卿

山东省昌邑市卫生健康局

**[摘要]**随着新会计准则的认可,医疗体系对市场的开放程度越来越高,同时市场容量也在不断提高。这就要求医院的财务管理以更大的专业需求和能力来应对。医院财务管理涉及医院的日常管理,通过加强医院财务管理,有利于提高医院整体效益,促进医院发展进步具有重要的作用。本文以新会计准则为背景,探讨医院财务管理,考察当前医院财务管理存在的问题,并给出相应的对比。

**[关键词]**新会计准则;医院财务管理;医疗行业;财务人员

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.1277

会计准则是财务工作者工作的基本要求。随着新国家会计准则的全面实施,医院会计素质、专业技能和财务公开程度得到显著提升,有利于国内医疗行业医院机构财务管理的规范化和规范化。近年来,人民生活水平明显提高,人民群众对医院机构的各方面需求都发生了显著变化。财务管理是医院日常管理的重要组成部分,如何识别财务管理系统中的共性问题并妥善解决,使医院财务管理系统化、规范化,实用化,是亟待解决的难题。

## 一、医院财务管理分析

(一)在医院管理方面,财务管理是构成医院经济运行核心的最重要的关系之一。从实际情况看,医院财务管理除了预算控制、成本控制和收入控制外,还包括内部管理、财务管理与分析等多个方面。编制和实施预算和决算,加强经济核算和预测,从而在医院决策过程中建立科学机制,在医疗行业日益激烈的市场竞争中,医院机构的财务管理质量对医院的持续运作影响更大<sup>[1]</sup>。

(二)医院机构财务管理要点。需要坚持标准体系来管理医院机构的财务行为和会计流程,体现财务在医院运营和管理中的作用,实现医院可持续发展的目标。

(三)医院机构管理有关的工作。与医院机构财务管理相关的任务包括科学使用财务资源、遵守法律法规、保护国有财产、引入全新的评估结果方法、加强财务监督、编制预先经济预测。

(四)医院机构财务管理制度。医院机构的财务管理制度包括统一领导和集中管理等多种形式。医院机构财务管理由医院财务机构统一实施;医院各科室的预算支出,由科室主任和分管院领导仔细核对同意才能实施和运行。

(五)医院机构财务管理范围。医院财务管理范围包括预算管理、成本核算与管理、收益管理、资产管理、对外投资管理。

## 二、医院财务管理问题及根源分析

### (一)医院财务管理存在的问题

#### 1. 医院投资项目选择不科学

虽然医院资金可以进行适当的投资,但大多数医院盲目跟投,各种投资项目的制定存在很多混乱和异常现象,侧重侧向较高的经济利益,各种项目融资监管不科学和不科学投资活动增加了医院投资的风险<sup>[2]</sup>。此外,医院在项目步骤和

设备采购时未能以前瞻性的眼光进行规划和研究,导致以更高的成本和价格购买不合适或不符合持续需求的医疗器械,这会导致资金的浪费和滥用,增加了医院建设的投资成本,造成项目建设拖延或投资的失败。

#### 2. 流动性不足

除基础设施项目外,医院资产大部分为各类耗材、设备、器具、药品,采购不当是阻碍医院资金流动的主要因素。大量的资金积压在医疗库存资源,同时也需要大量的人力资源进行管理,最终使得医院的经济效益低下,导致较低的利润和较高的财务管理支出。

### (二)财务管理内部控制机制不健全

1. 现有医院未达成全面协议,未对投资决策作出科学决策,未对大型项目制定运营责任,对项目建成后重视程度不高。其次,我国很多医院还没有建立合适的审计中心。一些医院即使设置了审计部门,人员配置也不合逻辑、不科学,审计监测手段不完善。审计中心的业务只处于财务账目的核对阶段,在审计管理中的作用没有得到充分重视。

2. 缺少流动的经费。医疗设施的总资产集中于基础设施项目,其中许多项目包括各种医疗设施、药品、耗材和设备。项目采购设置明显不科学,造成医院流动资产严重不足<sup>[3]</sup>。医院的很多医用耗材和药品库存严重受限,需要大量的医疗资源管理投入,耗费大量的人力物力,使得经济效益不断降低。

### (三)外部因素对医院的影响

今天,医院财务管理的问题与医院的外部因素密切相关。影响医院财务管理的外部因素可以包括三个维度。

1. 医疗体制方面的原因。我国的经济总量位跃居世界第二,虽然近几年各级财政对医院的投入加大,但财政资金占医院收入的比重仍然很低。造成这种情况的主要原因是我国的医疗制度存在缺陷,医院的成本核算体系不够科学。

2. 健康保险制度的原因。目前,我国医保体系不完善,医保部门无法及时拨付资金,进一步压缩医院财务,增加债务风险。尤其是在医院、病人和医疗保险三方博弈中处于弱势地位。

3. 国家政策原因。尽管医疗技术随着经济水平的提高而提高,但医疗行业的服务绩效却趋于下降,健康问题、医疗费用、医疗问题等医疗问题成为社会热点。另外,由于医院始终是自负盈亏的机构,因此各级财政支持在经济发展和政

府对各级医院的补贴上可能不匹配甚至略有下降。当国家政策无法为医院提供额外的财政支持时,医院难以获得经济效益和社会效益,医院财务管理就会出现各种问题。

### 三、基于新会计准则愿景的医院财务管理方法

#### (一) 开发成本核算体系,建立各种成本估算体系

当前,医院应鼓励各病区和服务部门快速升级成本管理系统,完善医院使用的信息管理平台,以适应新会计准则的需要。必须密切监控和管理与医院相关的财务数据,使医院成本体现在医院财务管理的各个环节。医院需要根据实际发展和财务管理情况,制定良好的成本核算体系,使医院成本核算更加专业化,从而提高财务管理的效率和效果。

#### (二) 加强基础设施项目投资管理

医院的大部分投资用于购买基础设施和大量设备。根据医院服务状况,需要仔细审查基础设施项目,确保基础设施的标准化和环保投资,提高实施效率,充分发挥医院资产管理部的效果。开发用于研究和分析批量设备采购和改进资金控制的体系。医院还应提高社会服务质量,将筹集到的资金投入医院和社会服务建设,以适应快速发展的时代需求。

#### (三) 加强内部控制,建立财务管理预警机制

内控活动对财务从业人员的专业技能提出了很高的要求,要求财务人员按照业务规范开展工作,组织深入的专业监督和定期员工考核,提高业务素质,通过建立奖惩制度,可以充分调动了员工的积极性和自觉性。对员工进行监督时,要对问题进行彻底的分析,然后采取科学的策略,及时解决问题。医院机构内部管理的目的是通过一套完整的制度来规范员工的行为。针对这一现象,医院需要快速优化内控体系,加强不同科室、科室之间的互动与沟通。其次,通过建立完整的财务管理体系,规避财务风险,提高风险意识。

#### (四) 动态财务管理理念

根据新会计准则,医院财务管理将发生变化,对工作理念和工作态度提出新的要求。因此,员工必须注重动态管理和发展的理念,运用先进的管理技术组织财务管理。为了保证新会计准则的有效实施,医院必须建立完善的控制体系,重视会计组织管理,保证资金流动的效益,积极推进创新,提高管理水平<sup>[4]</sup>。会计人员应提高医院资产管理水平,对物资领用、销售和管理过程实施动态管理,积极建立和完善管理制度。

#### (五) 创新的财务管理方法

医院财务管理的概念是医院财务管理的指导思想和基础。新标准下,医院财务管理须树立市场观念,以市场为中心,不断调整战略,选择合适的融资方案和方式。医院财务管理还应树立可持续发展理念,在资源有限的情况下保持稳定、可持续的增长速度,协调财务资源,实现生产经营和投资创造价值的最大化。

#### (六) 建立和完善支持系统和设施

被审计单位应当按照新会计准则的规定制定本单位的会

计准则,并按照新会计准则的会计要求执行。医院应当根据本医院的具体情况和新会计准则的要求,调整会计程序和财务报告制度,制定适合本医院特点的具体会计政策<sup>[5]</sup>。促进财务和会计人员的理解和操作。同时,新会计准则的实施对医院的会计软硬件资源提出了更高的要求。被审计单位应当完善财务制度,调整财务会计制度。医院必须通过开发和改进自身或软件供应商的功能来调整财务信息系统及其相关功能。软件技术要紧密结合医院实际,使用统一的软件,加强统一的财务管理,提高资金的透明度和管理水平。

#### (七) 提高财务管理人员的综合素质

新的会计准则体系导致财务报表列报、合并财务报表列报和资产减少发生重大变化,市场经济的商业问题增加了一些标准,使财务管理人员有权根据实际情况作出专业判断。财务人员必须转变观念,更新观念,掌握新会计准则的概念和框架,准确理解新会计准则的精神实质。财务管理人员不仅要学习和应用新会计准则,还要积极向利益相关者传达新会计准则对医院的影响,提高他们的沟通技巧。与其他部门畅通无阻的合作,打破了局限于自身工作的传统思维。

#### (八) 加强财务管理,建立科学的管理制度

新会计准则视角下的财务管理创新与发展应根据制度和政策的变化进行调整。为促进新会计准则的有效实施和应用,医院应注重对财务部门的有效监督,通过科学的管理制度提高医院财务管理的影响力和质量。例如,建立现代医院管理制度,加强医院内部控制,可以掌握部门资金流动情况,使医院财务资金更加科学合理,提高资金使用效率。在新会计准则中,加强财务管理控制,提高财务人员的业务能力和素质,减少财务管理中的疏漏和问题是十分必要的。通过加强财务控制和医院价值登记,使财务管理全面、科学,为医院的发展提供了重要的指导和方向,实现了医院发展进步的长远目标。

### 四、结论

随着新会计制度的引入,医院的财务管理遇到了很多问题,通过本文的研究,力求能够提高医院财务的科学管理水平,为促进医院的可持续发展贡献一份力量。

#### 参考文献:

- [1] 王晓华. 新会计准则力促农信机构财务管理升级[J]. 中国农村金融, 2020, 24: 76-78.
- [2] 曹灿良. 新会计准则下医院财务会计制度的完善对策浅析[J]. 当代会计, 2019, 09: 74-75.
- [3] 赖薇薇. 浅谈新会计准则下医院财务管理存在的问题与对策[J]. 财会学习, 2019, 31: 75-76.
- [4] 贺素琼. 新会计准则下对事业单位财务管理转型的相关研究[J]. 市场周刊·理论版, 2020.
- [5] 徐红艳. 关于新会计准则下对事业单位财务管理的转型思考[J]. 现代审计与会计, 2020(11): 2.