

# 建筑工程管理中的进度管理分析

傅峰辉

株洲电力勘测设计科研有限责任公司 湖南 株洲 412000

**[摘要]**在现阶段的工程建筑项目现场施工的过程当中，其实际施工环节正在向大规模、高楼层、复杂的施工技术、高额的资金投入等方面发展，并且在施工的过程中还会涉及多类施工技术应用。因此在工程项目开始施工之前，需要施工单位的管理人员制定科学完善的施工进度管理计划，为施工单位的现场施工工作启动监督指导作用。在施工计划当中充分结合各类施工过程注意事项，并应用全面的管理方式对施工过程的质量以及进度进行控制，在保障工程项目建筑质量的同时，提升工程项目的建设速度。本文以建筑施工进度管理工作进行分析和研究，探究建筑施工进度管理的重要性以及实际意义，并制定现代化施工进度管理模式以及体系，为我国建筑工程项目开展起到指导作用。

**[关键词]**建筑施工；进度管理；重要性；控制方法

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.189

## 1 建筑工程管理过程中进度管理的重要性

### 1.1 可以科学合理的安排建造的施工周期

从建筑工程项目施工团队角度出发，在现场施工实际建设开展之前，管理人员要对工程项目的具体规模，实际施工环境、资金投入量、施工周期要求以及整体工程项目的施工难度等各类方面问题进行全面了解，为后续施工工作打下良好基础。通过对各类工程项目开展的实际情况了解，从而制定完善的施工规划方案，并将施工进度以及施工周期科学合理的安排到方案当中。在实际施工开展的过程中，需要施工人员严格按照现代化施工准则，确保施工质量以及施工进度能够满足工程项目的设计需要。在后期工程验收的阶段，需要监理团队进行及时的反复检测，促使检测工作能够快速推进，让工程项目能够尽快投入使用。

### 1.2 提升作业环境安全性

在开展建筑工程项目施工的过程中，相关的安全管理工作是工程施工建设团队的重要关注点之一，做好安全管理工作能够保障工程进度控制工作的有效实施。但是，部分施工单位给予追赶工期，导致在施工的过程中极易产生各类潜在安全问题。例如，安全护具质量问题，电气设施防护措施建设较差等状况，大大降低了施工过程当中施工人员的安全性，并且一旦出现安全事故便会导致施工企业的行业信誉产生较大的负面影响。科学合理的施工进度管理工作，是通过对各环节的管控和整理，从而让施工过程更加有序合理简洁，不但要保障施工过程的质量以及安全性，还要提升施工进度，按照进度设计的要求完成。所以安全管理计划和施工进度计划具有关联性，在安全管理和进度管理的共同作用下提升工程施工的总体效率和质量。

### 1.3 提高企业的投资效益

通常情况下在建筑工程项目开展的过程中，会涉及较多的领域以及技术，所需要的施工技术水平较高，所以建筑工程项目现场施工的过程中，施工的周期要求以及资金的投入要求往往会较高。因此，相关施工团队的管理人员要做好施工过程的进度管理，对施工周期进行科学合理的规划，确保在施工周期的要求下进行施工工作，降低不必要资金的支出，在保障质量的同时提升企业的经济效益。

## 2 影响建筑工程施工进度的主要因素

### 2.1 资金支持

在工程项目开展的过程中，充裕的资金支持能够保障工程项目的顺利开展。所以只有在保障资金充足的前提下，才能让施工人员更好的安排施工资源以及后续的施工进度管理工作。但在实际施工过程当中，部分建设单位和施工单位

存在不协调状况，导致建设资金时常出现短缺状况，大大降低了施工进度控制工作的实效性，不利于工程项目的有效开展。在这种状态下，工程进度的控制工作也受到了严重的影响，导致工程进度和施工速度不断放缓，大大延长了工程项目的施工周期，从而进入了恶性循环的处境。

### 2.2 人为方面的主观因素

在现代化的建筑工程管理工作过程当中，人为方面的主观因素往往占据着主导地位，而施工进度管理必须要在专业技术人员的管控下开展。首先，进度管理人员要严格按照企业的管理规范制定进度管理制度。掌握当前项目进度工作过程当中各类不利因素。其次，在实际施工建设期间，各个岗位的施工人员都要按照施工计划完成施工操作和施工任务，不得出现拖延施工或者施工进度滞后的问题，最大程度上完成各个阶段的施工规划。进度监控工作必须要落实到实际当中，融入施工工作的方方面面，不断采取有效措施提高现场施工人员的积极性，让工程项目建设持续稳定的高效进行。

### 2.3 技术支持

通常情况下在开展工程项目管理的过程中，所涉及的部门和流程范围较大。这就需要相关管理工作针对不同环节的实际施工状况进行分析，应用恰当的管理技术手段。但是现阶段的施工管理人员对于工程建设各个流程了解性较低，面对施工过程当中隐患和问题不能快速认知，相应的预防措施和解决措施制定速度较慢，导致相应的质量管理工作和进度管理工作无法有效实施。

## 3 建筑工程管理中进度管理存在的问题

### 3.1 建筑企业对施工进度管理重视程度不够

部分工程项目建设企业在开展现代化进度管理的过程中，往往会表现出进度管理知识以及管理经验匮乏的状态。事实上，现场的管理工作会交由相关管理部门以及施工企业开展，但施工企业更加看重施工质量、施工过程的安全性以及成本管理效果，时常会出现进度管理工作缺失或者疏忽的问题，这也是由于施工单位并不重视进度管理工作造成的。在小型工程项目建设施工期限，忽略进度管理工作可能不会带来较为严重的后果，但在开展多个施工组合的复杂性工艺连接大型项目施工工作过程中，严重忽视进度管理工作，就无法合理的控制施工过程，施工参与者以及各类资源也得不到全面的管控，针对工作区的改造工作也变得极为艰难。

### 3.2 施工各环节交流效果不理想

施工进度的规划管理工作，需要各个施工部门以及各个施工环节紧密配合、有效衔接，各个施工人员也要保持良好

畅通的沟通效果。这是由于现代化工程项目施工过程中环节众多，在施工过程期间会涉及大量的数据信息，如果这些信息内容无法共享和互通，那么就无法控制施工进度，甚至会变更施工工期。但在现阶段的施工单位当中，大多数管理人员只关注施工进度的持续管理，并不会对施工工作当中的信息交流以及资源共享保持重视态度，这让施工单位和各个部门之间的信息交流不够及时，从而对于工程项目建设施工来说，会产生极为严重的效率限制。同时，管理程序过于繁杂，也会让建筑项目的管理质量大打折扣，使其质量无法达到预期效果。无法达到质量的建筑成果在竣工之后也往往无法通过审批，这就造成施工单位会进行返工施工以及重复施工的问题，不但大大增加了施工单位的成本支出，还让工程项目的施工进度达不到规范期限，建筑企业的经济效益会被严重缩减。

### 3.3 制定的进度计划不完善

为工程项目建设施工工作制定完整的施工计划，其施工进度管理以及质量管理都能得到极大的帮助和指导。进度管理关乎着施工效率，成本支出以及施工质量，所以在进行施工设计的过程中，要结合实际施工状况和要求，综合多方面施工因素，对进度管理内容进行全面规划。但结合以往施工企业的施工进度管理计划来看，时常出现照搬照抄以往施工进度计划的状况，这导致其施工计划内容会出现极不合理的问题，与实际施工状况存在极大的差异。再加上部分施工项目进度过于紧凑，如果在实际施工工作期间出现轻微偏差或者错误，那整个项目建设就会出现中断。还有部分施工进度计划过于松散，进度要求未能明确细化，各个部门缺乏有效的进度管理策略和指导，这让施工效率持续下跌，极有可能延误工程项目建设工期，为建筑企业带来极为严重的经济损失。

### 3.4 施工环境的不稳定性

在开展现代化工程项目建设施工工作，为了保障施工进度管理工作的全面落实和实施，企业的管理人员就必须纠正当前施工进度管理当中的不足以及缺陷问题，以此来保障工程项目的建设质量以及成本管控效果。为了能够让整个工程项目建设施工顺利开展，施工技术人员也要对施工现场的各方面因素进行动态化检查和监管。但结合当前工程项目施工状况来看，部分施工企业忽视了施工现场各类不稳定因素的隐患性，并且对于项目进度的管理重视度不高，未能对施工现场的方方面面进行深入调查，这大大加深了施工环境的不稳定因素所带来的不利影响，在实际工程项目开展施工期间，时常会犹豫恶劣天气因素，导致施工进度停滞或者缺陷等状况的发生，这也会让工程项目建设质量受到严重的不利损害。

## 4 建筑施工进度管理控制方法分析

### 4.1 有效地控制施工组织，缩短施工准备时间

在现场施工正式开展的过程中，需要专业技术施工人员和相应的进度管理人员协调开展建设工作，借助专业的施工和管理技术水平保障工程建设的整体进度能够满足设计要求。在工程项目施工的开始阶段，需要施工人员针对实际情况搭建临时的工程设施，做好施工正式开始的准备工作，相关资源的配备工作也要同步开展，另外对于施工人员以及施工材料，施工设备的采购要加大重视力度，确保设备以及材料的整体质量，缩短施工准备时间。其次，在进行重点难点施工步骤建设的过程中，施工单位的管理人员要派遣专业的技术人员进入施工现场进行指导，确保重点难点施工步骤质

量的同时，提升施工效率。

### 4.2 加强施工变更情况监督

对于施工过程中进度管理的监督工作也要同步开展，确保监督工作施工变更的各种情况进行控制监督，降低施工变更所带来的各种隐患问题，提升后期质量评估的可靠性。在工程项目建筑不断运行的过程中，极易受到各类因素所带来的干扰，从而产生施工变更的状况，从而大大影响了施工进度管理工作的顺利开展。这就需要施工单位的管理层指派专业的监督管理人员，充分贯彻落实施工进度计划内容，在保障施工变更安全性的同时，提升施工变更环节的整体进度，并且还要对变更过程以及变更完成后的总体质量进行评估，避免各类隐患对后期施工带来质量影响。

### 4.3 建立施工风险评估体系

施工管理人员可建立健全的施工风险评估体系，从而对各类进度管理措施进行分析以及评估，避免管理过程当中各类不足和缺陷的产生，确保施工进度管理计划能够有效落实。施工风险评估体系应用的过程中，可借助现代化信息技术优势发展。该体系在内容制定的过程中，首先要确定评估计算的数据指标，该指标将代表施工环境、施工材料、施工技术等内容，再借助信息库当中的大数据对各个指标进行分析和探讨，各类数据当中容易产生隐患的状况分离出来，从而针对该隐患状况制定风险评估体系。并且要根据计算结果所分析的隐患权重进行级别划分，针对隐患问题较重级别较高的问题采取相应的措施以及应急处理规划，避免出现突发状况所带来的各类风险事故安全问题，确保施工过程以及施工现场能够安全稳定。

### 4.4 提高工程监理管理力度

不断强化工程监理的管理力度，可有效提升施工进度管理工作的实效性，降低施工过程中安全隐患产生概率。在工程项目现场施工的过程中，全面的工程监理工作能够起到有效的监督作用，为施工工程的顺利开展和安全保障起到关键作用。因此，监理单位在监理工作开展之前，首先要明确自身的责任以及工作内容，提升自身的自身技术水平和综合素养，及时对工程项目施工当中的各项问题进行纠正，保障工程项目开展顺利有序。

### 4.5 做好资金调控管理工作

为了保障工程项目建设工作能够拥有充足的资金支持，确保施工团队的资金运作更加稳定从容，管理人员就要加强相关的成本控制工作，将建筑工程造价管控工作控制在合理范围，提前做好工程项目开展的科学预算，促使个进度计划当中的每个阶段都有充足的资金支持，让工程施工工作更加顺利有序。

## 5 总结

一直以来，建筑工程项目现场施工工作所涉及的工序较多范围较大，所以具备较高的复杂性。这就需要施工团队的管理层，在提升建筑质量的同时也要做好相应的进度管理工作，强化施工图纸设计工作的全面性和准确性，科学合理的采购施工材料以及施工设备，借鉴其他国家的先进进度管理方式，加强进度管理控制手段的实际水平，为我国建筑行业打好基础。

### 参考文献

- [1] 苏志龙. 建筑施工进度管理的重要性及管理措施分析[J]. 工程设计与设计, 2019(24): 249-250.
- [2] 陈己强. 建筑工程管理中的进度管理分析及其强化方略探讨[J]. 绿色环保建材, 2018(5): 202.