

# 浅析水利工程施工管理中存在问题与对策

俞智敏

广州市白云区江高镇农业农村技术服务中心

**[摘要]**随着当前水利工程发展速度的逐渐加快,各区域主管部门对水利工程质量监督管理也越来越严苛。但由于各工程项目地区政策、资金、人力、物力等发展差异,质监部门对水利工程项目质量监管程度也参差不齐,针对质量监管工作开展过程中遇到的各种问题,浅析及探讨相应对策,希望能够提供给有关部门参考。

**[关键词]**水利工程;质量监督管理;现状;问题;对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.724

质量监督管理工作主要是对受监主体单位工作质量及日常工作管理进行严格的监督和指导,受监主体包括但不限于水利工程建设公司、工程项目设计单位、工程项目施工单位以及平级或下级的监督单位等。随着水利工程项目多样化和设计复杂化,质量监督工作方式也变得灵活多变。以往的质量监督方式主要包括但不限于对施工场地安全、应急处置、设施设备、用料等多方面内容进行实时监督,而如今,经过互联网快速发展沉淀,大数据联网,5G应用,监督工作通过收集、汇总、处理、分析、整理工程项目有关数据,较准确地预估工程用时,给监督管理工作开展带来非常大的便利。

水利工程建设质量的好与坏将直接影响到工程当地人民的生命财产安全,因而保障水利工程建设质量是各质监部门的重要任务和责任。水利工程建设具有周期长、施工难度大、程序繁琐,不可抗力因素多等诸多特点。在建设过程中某一环节因素被忽略,都会对后续的水利工程质量产生非常大的影响,轻则返工或采取补救措施,重则对人民的生命财产安全造成不可逆的威胁,从而导致一系列社会问题的发生。因而构建及完善工程质量监督管理制度在整个建设项目开展期间显得极为重要。质量监督管理工作除了能提高水利工程可靠性还可以缩短建设时间提高效率并节省资源。

## 一、水利工程质量监督管理中存在的问题

### (一) 实施主体意愿低,监管单位不够重视

从水利工程质量监督工作现状来看,由于管理体系不完善导致部分偏僻地区的工程项目例如村村通、农田灌溉、小型水闸、小流域治理、乡镇脱贫基础水利建设工程等项目存在监管漏洞,部分行政单位对这些项目不够重视,对实施主体监督意愿比较薄弱。小型水利工程项目具有规模小、投入少、工期短等特点,建设单位对此类项目表现出来的接受被监督的主动性低,造成部分质量监督工作比工程建设滞后,无法对项目全过程建设进行实时监督。另一方面,水利工程项目类型之广,包括水库枢纽、水文设施、灌溉排涝、河道整治、城市防洪等,这无疑给质量监督管理工作提出了考验。但是一些地区的质量监督管理工作人员在进行质监工作时,不了解该项建设工程的各个阶段的程序与特点,得过且过,形式主义,个人能力水平参差不齐,无法对各类型工程项目进行严格的考核与审查。再者,有关人员不熟悉质监工作各项流程和规范要求,没有了解水利工程质量监督管理资金分配问题,资金投入的实际工作中占比少,工作自然难以开展。

### (二) 信息化监管普及程度低

目前,不少地区还保留着传统水利工程质量监督管理方式,监督人员到现场用笔纸记录,建设单位对工程质量达标程度与质监人员是否到场及多久离场息息相关,这样开展监督工作方式不仅被动,且难以对水利工程各个环节过程全过程把控,更谈不上高效。

## 二、水利工程质量监督管理问题解决对策

### (一) 增加投入力度,培养有关专业管理人才

各地水利工程质量监督管理部门应将所有项目统一纳入质量监督管理工作范围,不分项目规模大小。为了提高小型水利建设单位接受被监督意愿,促其完善质监手续,熟识各阶段流

程,每年应对其进行集中培训。监督管理单位应结合该工程项目特点根据有关法律法规开展监督工作,编制可行高效的质监工作计划,同时对有关管理人员统一进行定期培训,了解最新的行业规章制度,熟识流程,增强监督管理意愿。另外,上级主管部门应投入足够的资金,加快各地域水利工程质量监督管理站的设立,以及维持站内的正常运营。质量监督单位,对于上级部门投入的资金,应懂得充分分配与使用。

### (二) 与时俱进管理创新,完善管理体系

借助互联网信息管理平台,利用“十四五”规划中的大数据信息化建设作为契机创新监督管理模式,构建适应当地的工程项目特点的监督信息化系统,从收集、汇总、处理、分析、整理水利工程建设过程中的数据,从而对水利工程质量进行精准监督管理,大大提高质监工作效率。在人员管理方面,考虑质量监督人员的专业能力直接影响质量监督工作的质量与效率。为此,有关部门应当积极开展信息化培训,提高必要的专业技术水平,培养其行业管理创新思维。将成果纳入每位质监人员的年度考核当中,以此激励监督管理人员的学习积极性,进而提高综合素质。

完善管理体系,即完善有关法律法规。法律法规是各地区进行水利工程质量监督管理工作的重要依据,赋予有关部门进行质量监督的权利。为了保障水利工程质量监督管理工作可以顺利高效开展,各地区应当不断加强质量监督管理工作的法治建设,完善有关标准和法规,使质监工作有章可循、有法可依。具体工作可从以下方面入手做参考:①各地区水利行政主管部门颁布及完善有关水利工程建设制度,为质量监督工作提供法治保障,工程审查项目有法可依。②依照已颁布的法律法规,结合当地水利工程项目特点及建设难度提供有标准的精细化指南。③明确水利工程的各个参与主体及参与范围,为其行为划分界线。④对发现问题后拒不整改的责任主体单位加大督办力度,提高质量监督管理部门的威信力,为工程项目质量安全保驾护航。

### 结束语:

质量监督管理工作对水利工程建设具有极其重要意义。为了使水利工程质量监督管理工作对项目的规范作用能够充分发挥,要针对该地区质量监督管理工作中存在的各种问题结合工程特点进行深入探讨,商讨出适应性解决方案与对策,方可提高质监工作的管理效果与水平。通过这种方式,每个地方能够建立一支专业的监管强队,促进水利行业健康发展,保障工程建设过程中安全与质量各项达标。

### 参考文献:

- [1] 刘伟.农村水利工程质量监督研究[J].建筑工程技术与设计,2018(24):1796.
- [2] 李玉起,罗德河,郑杰锋.水利工程建设质量巡查存在的主要问题及对策[J].中国农村水利水电,2020(11):3.
- [3] 周维平.新时期农村水利工程管理中存在的弊端及解决措施[J].赤子,2019(02):139.
- [4] 李杰.贡山县农村水利工程质量监督存在的问题及对策[J].现代农业科技.2020(05):2.