

大数据背景下的财务管理智能化发展

李勤

中铁十二局集团有限公司财务共享服务中心

[摘要]处在科学技术是第一生产力的大数据时代大环境中，大数据技术已经逐渐渗透到社会的方方面面，并成为人们工作与生活的巨大力，随着人工智能技术以及信息化等先进技术的大爆发，人类社会开始全面向智能化、科技化改革发展，财务管理自然也是改革大军中的一员，出于助力财务管理智能化早日实现的一员，本文针对财务管理在大数据时代面临的挑战、智能化发展的意义以及促进财务管理智能化发展的有效策略，进行综合性的分析探讨。

[关键词]大数据；财务管理；智能化发展

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.1599

引言

社会的不断向前迈进，推动着我国走进了大数据时代，大数据、信息化等先进技术，逐渐在社会各个领域得到广泛应用，人们的工作和生活也因此发生巨大改变，在大数据环境中，传统财务管理方法的工作效率低等问题越来越突出，财务管理改革势在必行，而财务管理智能化发展随之成为财务管理改革的总体趋势，但是要想真正实现财务管理智能化，并非是一蹴而就的，所以相关人员还需要积极探索如何在大数据背景下，推动财务管理智能化的快速发展。

一、大数据下财务管理的挑战

要想提高企业的工作运转效率，就需要让财务管理能够更加趋向于智能化。要做好企业的创新和发展，注意企业发展过程中的变革以及机遇。科学技术是双刃剑，在进行财务智能化管理的时候需要能够利用网络信息技术来进行作业。目前网络信息环境非常发达，借助数据的优势，能够极大地开拓管理的形式，提升管理的效率，然而财务信息安全就是需要关注的内容，相关的从业人员需要明确当前网络信息环境下的数据安全风险，明确安全隐患所在的地方。在面临到信息数据爆炸式发展的时候，要能够有能力来做深入分析和调整。信息技术能够在数据存储的基础上来进行大数据管理分析，整体工作效率非常高，工作形式非常快捷，工作效率也非常高，但是很多企业要想做财务数据的存储传播，还是需要面临到很多问题。有的企业网络安全第一，往往会出现财务信息非法拦截的情况，这会导致财务信息泄露，影响企业的利益，造成很大的损失。和传统模式比起来，财务管理的智能化有很大的应用优势，它减少了管理资源的浪费，使企业具有更高的运转和管理效率，但是实际运作的过程中也存在着一些问题，作为经济管理的重要活动，财务管理往往会受到很多因素的干扰和影响，比如传统财务管理模式下很多时候管理人员往往无法从更多更灵活的角度上来进行财务数据分析，很多时候财务管理的智能化水平会大打折扣，很多因素都会影响到财务管理的日常工作推进。目前来说，财务管理智能化技术虽然高效，但还是非常依赖于管理人员本身的设置。并且智能化技术不能深入的分析企业财务状况，整体来看财务管理内容不具备足够的广泛性，并且实际工作时程序比较繁琐，这使得智能化软件的开发也面临到很多问题，往往无法短时间就做好一系列的财务管理工作。

二、财务管理智能化优势

大数据、物联网、人工智能、云技术、区块链都是现如

今智能化技术的发展趋势。企业要想长期稳定的发展，就必须在强化技术应用的同时，转变现有的财务观念。要从更充分更全面的角度出发来进行思考，转变管理模式，通过信息壁垒做好财务管理。智能化转型使财务管理工作能够更加彻底，更加全面。

（一）做好组织协调管理

财务工作需要很多人员来协同，持续发展。实际工作里面往往存在着生产经营数据变化快的情况，财务部门需要能够了解各个部门的运营状况，明确企业战略目标，要能够在财务方面给出有效的决策数据支撑。信息社会，各方面信息技术持续发展。好的财务创新能力是企业不断提升自我的核心，企业需要能够从实际情况出发来做好财务创新，进行良好的财务运营，这样才能使得资源配置、运营决策等各方面工作的效率得到提升。而如果财务能力没有提升，或者没有与时俱进的进行创新，相应的业务也没有按照一定的节奏来持续发展，那么现在各个部门的发展也会受到制约，影响企业的经济效益。

（二）积极拓展智能化外延

由于信息化持续发展，企业在展开工作的时候，也有了更多的技术革新。无论是战略财务，业务财务，共享财务还是专业财务，都可以实现智能化建设。相关的工作人员能够在此基础上不断搭建框架，做好四类组织结构模式的革新和优化，使财务组织能够进行智能化的外延扩展，能够创建专业化应用团队，通过科学有效的运作来创建数据中心，使财务工作更加智能化。

（三）优化企业发展的灵活性

要做好智能化财务管理，相关的从业者需要从更全面的角度出发来做深入的制度优化。要做好预算控制，落实预算管理体系。要明确预算的相应信息，有效提高预算编制效率，注意突破传统思维模式的限制，改变传统事后控制的思维定势，尽可能从事后转变为事前管理，有预防性的进行财务管理工作。所有的程序流转过过程中，都需要明确智能化管理服务系统的细节和流程。要做好管理决策的优化，进行智能财务管理系统的判断，根据信息获取的紧急程度来给出信息反馈。要让信息化决策能够突破原有的管理模式，并建立相应的财务管理目标，做好弹性管理财务，让工作能够更安全稳定的推进。

（四）财务运营自动化、智能化

现如今电子发票以及电子合同已经得到了广泛的推广和应用，很多财务信息都可以从源头上就进行数字化的转变。相应的财务运营也会更加智能化，能够在数字技术的基础上

来进行财务信息输入输出。计算机网络能够搭建更加完善立体的系统模型，相关的工作人员也能够在此基础上做财务分析以及决策，进行更系统化的管理。整个系统会向自动化的方向持续发展，极大地方便了财务运营工作的展开。

（五）升级财务人员的知识结构

财务组织工作里，很多财务人员都需要向更全方位的方向发展，才能真正意义上达到预期的效果。在进行组织管理的时候，资产核算纳税筹划以及资金管理都是工作人员需要重视的内容。要将理论与实践工作相结合，这样才能提高工作的有效性，并且逐渐成为特定领域的专家。相关的从业者可以不断地进行财务的智能化管理，通过程序化的设计规划来进行相应的工作设计。一些财务人员往往没有接触到一些基础的业务，在实际的工作的时候，可能会出现比较生疏的情况。企业需要让财务人员有更宽泛的知识储备，并在实际工作中能够胜任相应的工作要求。

（六）解决信息不对称问题

很多时候传统财务管理模式比较单一，而且不同部门之间往往是不互通的，不同企业主体管理机制不一样，也存在着很多信息不对称的情况。这种信息壁垒会导致不同企业不同专业公司的交流出现问题。一些时候集团总部和下级机构也有很明显的不对称不透明的情况，这降低了信息流转的效率。要做全面的财务智能化管理，就需要能够在大数据云计算的基础上，来得到更广泛的信息支撑。要从更多方面的角度出发来分析，做好各类数据的集中化管理，并以此建立数据中心。相关的从业者需要打破信息壁垒，让财务数据管理能够足够的集中透明。要能够从技术的角度出发来突破传统技术的限制，更进一步建立集中化数据，以此来突破层层限制。

三、财务管理智能化发展策略

（一）管理观念的优化

实际工作中，智能化财务管理的目的是要让管理层得到更多有用的信息，并且在获取到的信息的基础上来做相应的决策。财务智能化管理建设能够帮助相关的从业者来应对更多的复杂多变的环境。结合财务信息和相关的非财务信息来做好相应的判断。可以根据不同的信息来源来做更加统一的财务管理，并搭建财务组织模式。做好战略财务、共享财务、专业财务等一系列内容的统一，使财务的智能化管理得到有效的技术支撑和内部支持，让智能化管理建设能够更加有力、更加彻底。

（二）积极突破信息屏障

企业需要将业务部门和财务部门更好的结合起来，才能进一步打破信息不对等的情况。有的时候财务业务和财务部门各自为政，选择的系统不一样，数据信息往往不容易融合，会出现信息孤岛的问题，业务系统产生出来的数据往往也没有非常及时，不能进行实时的根本管理，有的时候存在着脱离的现象。相关的工作人员需要能够从事前，事中，事后有三方面来进行处理。智能财务系统也要具备相应的功能来进行深入的分析。财务管理智能化需要用到中心数据库，企业内部要结合实际的使用需求来展开工作，但是现在相应的结构体系也要进一步完善各个职能部门的数据库情况。要

做好采购，生产，销售的规划，工作的过程中发现任何问题，都可以通过更有效的决策和管理来进行调整，做信息的决策分析，再做进一步的预算控制，让企业的生产经营活动能够得到更好的保障，并且让各个部门之间可以更好地协作在一起，这样能够解决信息孤岛的问题，也可以让财务管理智能化工作更进一步向前发展。

（三）加快财务人员转型

要通过智能化系统的应用来搭建一个统一集成管理的平台，做好财务管理的规范。将投资决策，内部控制，绩效评价多方面的工作结合，让财务管理能够得到更进一步的发展，相应的财务管理人员需要有实时数据分析的能力。财务人员需要懂业务，敢创新。信息化背景下，企业财务人员也要不断地调整思路，转变工作，结合企业发展的规律以及成本控制的方向来进行有效的控制，做成本数据的整合分析。要能够让财务工作服务于企业的决策，财务管理要重视预算方面的内容。财务人员需要结合战略规划来做整体的调整和分析。要能够顺应智能化发展趋势，做好人员管理，明确财务管理工作中可能面临到的各种困难，让财务管理工作持续发展，并给出更良好的建议。要注意财务管理工作所存在的问题，通过各方面的工作安排来促进财务管理向智能化持续稳定向前发展。

（四）借助区块链技术做好管理

企业可以利用区块链披露财务数据，让财务数据拥有绝对的完整性以及不可篡改性，保证财务数据的安全性。要借助区块链技术来做好供应链财务的有效分配，要明确财务管理工作的细节，不断地进行深入分析。要建立有效的防范机制，强化风险控制能力，要有效收集财务、供应链上的一系列信息，发现异常及时报警，做好风险控制。

结束语：通过社会总体发展形势能够清晰地意识到，实现智能化是财务管理发展的必经之路，由此可见财务管理智能化改革已经成为定局，这就要求相关部门充分认识到财务管理智能化的重要意义和巨大作用，并通过合理转变和统一管理观念，落实财务管理智能化建设等有效措施，助推财务管理智能化的快速发展，以便真正实现财务管理的改革与创新。

参考文献：

- [1]方丽敏.物流园区运营企业财务管理智能化分析[J].纳税, 2021, 15(34):3.
- [2]崔冉.高校财务管理智能化的路径探索[J].2021(2020-26):84-86.
- [3]张洪波.烟草企业财务管理智能化发展趋势研究[J].2021.
- [4]林霞.石油企业实现财务管理智能化的若干思考[J].新商务周刊, 2019(9):1.
- [5]王珺阳.基于价值链的智能化财务管理——以中国联通Y分公司为例[J].当代会计, 2019(1X):2.
- [6]戴恩泽.高校财务管理转型与智能化构建实践研究[J].经济与社会发展研究, 2019(15):1.
- [7]徐艳, 王伟."互联网+"背景下高校财务管理创新应用研究[J].都市家教: 下半月, 2017(12):6-6.