

# 国有企业业财融合存在的问题及应对举措

张明洁

河北建投智慧财务服务有限公司 050000

**[摘要]**我国市场经济建设的快速发展推动我国各行业不断进步的同时，行业间的竞争也是非常激烈的。为适应市场经济发展趋势，提高国有企业竞争水平，创建国有企业内部业财融合建设工作刻不容缓。国有企业应从业财融合体系、制度建设、信息系统建设、人才培养等层面进行改革，其核心是构建科学、规范、高效的管理机制，增强企业发展的生命力，提升经济效益。在国有企业经营发展中，财务管理工作和业务工作是分开的。

**[关键词]**国有企业；业财融合；存在的问题；应对举措

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.1067

## 引言

随着我国经济建设的快速发展，我国各行业发展迅速，使得我国提前进入现代化发展阶段。在大数据技术、人工智能技术日渐成熟的大环境下，传统的企业管理面临着严峻的冲击，大数据经营、大数据决策、业财融合等新兴词汇逐步登上企业管理的舞台，企业经营大数据亦成为企业成功的核心资源。国有企业业财融合管理是保障国有企业数据经营战略的关键领域，是国有企业财务信息和业务信息的融合统一的必经之路。

### 1 国有企业业财融合存在的问题分析

#### 1.1 现有管理方式不科学

国有企业在分工明晰、职责明确的管理思维模式下，实行部门责任制的管理方式，促使业务和财务各司其职。各部门为了各自的绩效，无法达到协同的效果，财务部门没有深入了解公司的业务内容，工作仅停留在事后的反应，缺乏对业务的全面了解及风险管控。同时业务人员由于缺乏财务知识，导致无法从公司全局考虑，并作出有利的举措。在业务和财务不能有效融合的情况下，使得管理层掌握的财务数据和业务数据具有片面性，难以对业务提供财务方面的保障措施。例如，企业开展一项业务，就需要财务部门和业务部门协同合作，对该项目作出可行性研究报告，分析项目是否可行、是否具有利润空间等。如果没有两个部门的协同合作，则该可行性研究报告提供的分析数据将毫无意义。

#### 1.2 财务人员和业务人员专业背景不同、思维方向不协调

国有企业财务人员多出身于财务相关专业，具有很强的专业水平和财务风险意识，但同时也存在很大的财务职业缺陷，如缺乏发散性思维、决策过于谨慎等。企业业务人员则来自不同的专业背景，具有其专业优势，但缺乏财务基础知识及财务风险意识。在国有企业实际经营活动中，业务人员在经办具体业务过程中，没有结合财务管理思路，没有考虑潜在的财务风险，最后业务流程到了财务人员手中，因不符合财务管理思路的要求，被退回重新处理，大大影响了企业业务处理的整体效率，影响企业经营管理效果。财务人员和业务人员专业背景不同，看待问题的思路不一致，是企业业

财融合管理中的主要障碍。

#### 1.3 管理层对业财融合的认识不到位

一部分的管理者把业财融合单纯的理解为销售业务和财务的融合，而忽略了采购、研发、生产等其他业务环节。其实，业财融合涉及制药企业业务流程的各个环节，而不单指销售业务；还有一部分的管理者过于注重业绩的上升，而忽略了业务管理过程中资金成本及财务风险等问题，这都为国有企业业财融合增加了难度。

## 2 完善国有企业业财融合的对策

### 2.1 建立业财融合的国有企业文化

国有企业文化不仅是企业改革发展的强大精神推动力，也是企业改革发展的重要组成部分，更是企业自身发展的内在要求。国有企业要取得长远的发展，保障企业业财融合的高效实施，应加强业财融合企业文化制度的建设，牢固树立业财融合理念，调整内部环境，逐步统一标准，产生工作推动力，提升价值创造力。加强国有企业文化制度的建设，企业内部应充分宣传业财融合理念，建立适合业财融合运行的内部环境以及对员工的教育培训，使全体人员对业财融合形成正确的认识。加强业务部门和财务部门之间的协作性，实现信息互通性，标准实现统一化，加强凝聚力，提高企业管理综合实力，促进业务和财务管理目标一致。

### 2.2 建立业财融合数据信息共享中心，促进业务信息和财务信息交互融合

1. 建立以业务流为核心的业务信息中心。利用现行计算机云存储技术，将经济业务发展过程中的相关业务流程、附属信息都及时记录并存储，为后续的数据提取和分析提供基础数据。同时，这也使得财务部门以及其他相关部门第一时间获悉与经济业务相关的信息，能及时根据所收集业务信息提供财务前端支持、财务风险预警，并及时提出风险应对方案。2. 建立以资金流为核心的财务数据中心。资金是国有企业运营的血液，对国有企业生存至关重要，建立以资金流为核心的财务数据中心，在为企业资金管理提供决策依据的同时，为企业管理层及业务部门获取及时的业务现金流信息。业务部门则通过及时获知的财务信息，综合评估业务风险

以及采取相应的风险应对策略。3. 建立基于业务信息中心和财务数据中心的综合数据系统。利用大数据技术, 将国有企业业务信息中心数据与财务数据中心数据交互融合, 达到按需提取综合分析数据的目标, 实现准确及时为经营管理决策提供数据支撑。通过云端存储的数据更全面、更安全、更可靠, 也便于及时更新, 在完整安全的数据基础上, 利用多种数据提取模型, 能以最低的成本得到最优的解决方案。

### 2.3 以财务共享模式来进行财务资源整合

在国有企业实际经营过程中, 引入财务共享平台, 不但能够提升国有企业自身信息采集能力, 而且能够在很大程度上化解信息孤岛, 即便企业各分支遍布世界各地, 同样能够通过财务共享中心来实现财务的共享。另外, 通过财务共享中心还能够针对国有企业内部财务信息的传送过程进行必要的优化, 使得财务信息的传输速度进一步提升。作为工程施工企业在整合会计信息时, 必须要对于所获取信息的真实性进行辨别。借助于财务共享中心来展开高质量信息的开发, 以此来帮助不同区域财务部门优化财务信息处理的基本方法, 以此来为国有企业更好的发展奠定基础。

### 2.4 建设人才队伍

信息化环境下, 业财融合发展与企业经营日趋复杂, 除了专业会计知识还要丰富的实操技能。国有企业财务人员必须进一步丰富自身能力, 使自身能力与新时期要求相契合, 国有企业可通过人才培训的方式提升财务人才能力, 加深其对各作业流程的规划、分析、整理等方面的了解, 进一步掌握企业的产业链格局, 多元化地服务于企业的整体战略。

### 2.5 加强企业业财融合理念

业财融合的顺利开展, 就需要国有企业的管理者转变管理理念, 重视管理会计功能, 加强业财融合的理念宣传, 为企业业财融合的推广和发展提供内部环境基础。企业秉承一体化的理念, 重视业务部门和财务部门的沟通, 加强其他各个部门之间的合作。随着现代社会信息化数据大爆发, 国有企业怎样提炼出最有效的信息, 如何更高效地将业务数据和财务数据融合, 为企业经营决策作出及时准确的判断, 将成为企业发展和风险控制非常重要的因素。因此, 作为国有企业的管理者, 就要顺应时代和信息化发展, 转变传统的经营管理理念, 将业财融合加以重视, 真正的把业财融合落实到实践中去, 才能真正体会到业财融合为企业带来的作用, 才能更好的推动业财融合的实施和推广。财务人员也要转变思想, 从传统的财务核算中解脱出来, 不断加强自身的业务能力, 真正的去了解和关注业务, 改变对业务的认识, 做真正的业财融合的实施者。

### 2.6 深化企业系统集成

财务共享的核心是实现信息共享。在信息共享的过程中要建立数据分析平台, 简化操作, 减少重复录入数据等现象, 尽量保证将数据一次加工完毕再供各部门使用, 防止出现二次加工浪费时间情况。同时, 利用数据分析平台, 可以进一步对企业的初始数据进行深入挖掘和分析, 获取有价值的信息并提供给企业管理层, 管理层可以据此制定有关管理决策。另外, 通过信息技术手段, 可以将国有企业的财务共享中心与生产系统、资产管理系统、发票系统, 以及预算管理系统等多系统实现集成, 保证企业的能够实现最大限度地共享, 进一步推动国有企业的业务链和价值链有机融合, 从而助推业财融合发展。

### 2.7 建立促进业财融合的激励约束机制

一方面, 要建立针对业财融合的绩效考核方案, 对强化业财融合提质增效。打破原有部门的考核方式, 不再单纯注重某一部门的业绩, 而是要以业务部门业绩、效能的具体变化情况而决定, 以实际实施的质量为考核标准进行定性考核。统筹兼顾财务和非财务、内部与外部指标, 在财务考核中融入业务指标, 而业务考核中加入管理指标, 从而促进业务部门与财务部门的有效合作和紧密融合。另一方面, 要建立针对业财融合的管理监督机制, 明确各业务部门和财务部门人员的职责分工, 规范各部门的工作内容、工作模式、配合方式; 建立业财融合全流程相应的规章制度, 及时对制度进行合理的调整和修改。明确配置相应的责任部门和管理人员, 明确约束相关人员的不规范操作, 从而督促业务与财务人员分工协作, 确保各部门工作高效运转、有序推进。

### 结语

综上所述, 业财融合能够有效提升国有企业的管理水平, 提高管理者决策的科学性和精准性, 因此, 国有企业要统一思想, 建立业财融合相应的管理机制, 加强人才培养, 突破企业发展瓶颈, 要从提高企业经济效益和提升企业管理水平的高度加强顶层设计, 从制度层面着力推动业财融合不断迈上新的台阶, 实现持续稳定健康发展。

### 参考文献

- [1] 朱卫琪. 加强国有企业业财融合的有效措施探讨[J]. 企业改革与管理, 2021(5): 189-190.
- [2] 路绪彦. 新时期国有企业业财融合的探讨[J]. 财会学习, 2021(4): 36-37.
- [3] 胡静. 国有企业业财融合问题及改善对策[J]. 财经界(学术版), 2020(27): 134-135.
- [4] 董传江. 国有企业业财融合问题探析[J]. 财经界(学术版), 2020(18): 171-172.