

# 探究电力工程技术管理的难点和对策

曹军 薛小辉

淮安三新供电服务有限公司洪泽分公司

**[摘要]**为了将电力工程技术管理中所蕴含的强大作用充分有效的发挥出来，必须要不断的探究其新的技术管理思路，要积极的运用先进的技术管理措施，确保电力工程可以顺利完成工作。工作人员要不断学习和探究，为了满足电力工程的要求，首先要根据电力工程的实际情况，结合先进的技术管理经验，从而完善自身的管理水平和技术水平，以此保证工程实施的质量，推动电力公司更好的进步与发展。

**[关键词]** 电力工程；技术管理；难点；对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.1080

## 引言

尽管国家电力行业建设已经如火如荼的展开，但是在实际技术管理过程中仍存在着一些问题和难点有待解决。电力工程涉及很多环节，所以如果其中任何一项内容出现问题，则会影响到整个企业运行的稳定性，甚至会导致安全事故发生，不仅企业会蒙受巨大经济损失，同时威胁到技术人员生命安全。想要改善当前管理现状，就需要从制度、流程建设出发，严格执行操作规范，更新现有管理技术，提高企业内部部门之间的交流，打破“信息孤岛”的制约，实现整体电力工程建设运行的安全性、稳定性、可靠性，为我国电力行业可持续发展做出积极贡献。

### 1 电力工程技术管理的内容

1.1在工程施工之前，要将工程项目管理的大纲进行有效的编写；大纲通过后在工程进行施工时，并签订监理合同。在对工程监理规划和实施的细则进行编写时，要严格按照监理合同的相关要求以及管理大纲的规范，实施在电力工程中。

1.2在电力工程开工以前，要按照承包商、合同以及技术管理的要求和规范，制定出可行的、符合工程特点的施工规划，同时为了满足工程施工技术的需求，必须要对施工单位进行科学有效的审核；并要及时的将审核的书面意见下发到各个部门当中，对电力工程进行有效的监督和整改；在工程实施的过程中，要按照电力工程的实际状况，制定具体的施工技术措施和措施，以及施工作业指导书，通过审批以后对其实施。在工程施工当中，通常都是利用机械振动和搅拌对建筑工程进行施工。同时在工程施工中遇到特殊的线路时，可以利用人工搅拌对工程进行施工。导线利用液压方式进行接续，导线和复合光缆则利用张力放线进行施工，所有施工必须要有专门技术人员进行技术交底，做好书面记录。

1.3规划的文件必须要有签字与批准。在工程施工中使用的规划文件，必须要经过相关部门的审核才可以使用。在会审施工图纸时，必须要有指挥中心和规划商，以及承包商和物质供应商的参加，在会审结束后，要由指挥中心将会审纪要进行记录。当要将规划文件进行变更时，规划商要及时交出变更的通知单。当规划文件的内容进行变更时，要将变更的原因指出来，同时也要将变更后的电力工程技术方案、工程量和预算的费用，并由监理和指挥中心签字才可以实施。电力工程竣工后，要与承包商编制的竣工图符合，并由监理

和指挥中心审核签字后通过。

### 2 电力工程技术管理的难点

#### 2.1 电力工程项目的组织在整体上缺乏综合素质

工程技术与管理人员对投资效益的观念十分薄弱，对施工合同和造价的控制上也缺乏一定的知识，所以常常导致设备控制在概算内的订货价格出现假象。并且在合同当中，也没有明确著名机主的供应附属设备，而在重新购买材料时，没有对价格进行有效的控制，常常会比以往购买材料的价格要高出很多，因此，电力工程技术的管理受到了很大程度上的影响。比如变电站内的独立电流互感器和开关、母线的相对位置，有不同的安装方式。一般来说，电流传感器的安装有两种位置结构，一是开关线路侧，一是母线侧。变电站内的进线侧和母线侧下来是开关，再是电流互感器，如一次系统上的电流互感器和开关位置放反了，那么进线和母线侧下来是电流互感器，电流互感器检修时，进线柜要停上一级母线，出线柜要停母线及进线开关，所以要扩大检修停电范围比较麻烦。

#### 2.2 技术管理应起到关键性作用

技术管理在整个电力工程技术中不单单起到了引导性的作用，还起到了连接性的作用。在用户电力工程与公司内部中，必须要对一些部门进行有效的统筹建立，主要包括：业务部、财务部和工程管理部。其中，财务部主要收取用户出资的工程款和技术咨询费，并将工程款和材料及设备款拨付给施工单位和供应商，另外的两个部门负责的是各自的职责，从而会造成在对技术进行管理时要经过多次交接活动，而由于出现过多的交接次数，在对电力工程进行施工时，导致施工进度非常缓慢，对电力工程技术管理产生一定程度的影响。

#### 2.3 工程组织缺乏综合能力

工程管理人员和技术人员没有较高的能力水平，没有对效益投资的有着深刻的理解，同时也没有较高的控制能力对施工造价和合同进行控制。所以经常致使设备控制预算或者订货价格发生变化，同时在合同当中也没有将机组供应的附属设备明确体现出来，使得货物出现重复采购等现象，超出预算定额的规定范围，因此工程施工技术的管理工作受到影响。

#### 2.4 整个电力项目技术管理流程存在问题

技术管理手段对施工技术起决定性作用，因为它是整个工程技术运用过程中必不可少的重要因素，并且其有着引导

性等作用。在电力工程和公司内部中必须要建立起财务部、业务部以及工程项目管理部门。其中，财务部门主要的工作是收取用户支付的技术咨询管理费用和工程款项，并且将设备款、材料款以及工程款拨给各个供应商和施工组织，而业务部和工程管理部门就要负责部门的职责，而当各个部门各司其职后，就需要进行多次的技术交接管理，而交接的次数太多，就会导致电力工程就会拖延施工的速度，对工程技术的管理工作也会产生严重的影响。

2.5 电力工程在对技术进行管理的过程中存在很多不完善之处

电力工程在竣工后，必须要经过有关部门对电力工程作出最后的决策工作，然后才可以对工程进行验收。当电力工程通过考评后，才可以支付剩余的款项，但是在电力工程实际的技术管理过程中，经常会出现很多问题，甚至会出现很多违反规定的操作出现，这些经常就会给工程的技术管理工作带来很多问题，导致在对电力工程技术进行管理工作时制造了许多障碍，同时也严重影响了公司的社会效益和经济效益。

### 3 电力工程技术管理对策分析

#### 3.1 对管理制度进行改进

电力企业要对各个部门的职责进行明确，对管理制度进行改进和完善，确保工程建设可以高效率地开展。此外，要建立项目管理小组，并由项目小组对技术部门、人力部门、财务部门的工作进行统筹协调，对质量检验结果进行统计。为了加强各部门之间的交流，及时获取部门需要的信息，要充分利用现代化信息技术构建信息交流平台。领导管理小组要深入基层，多和员工进行沟通，对于员工反馈的意见要正确对待。对以往的技术管理方案进行重新审定，对管理理念进行更新，提高管理水平。管理人员要多到施工现场进行考察，并结合优秀案例的管理情况，制定出符合工程实际情况的管理策略。

#### 3.2 对管理流程进行简化

电力企业在管理过程中，对管理流程进行简化不仅可以提升企业的管理效率，而且可以降低管理成本。首先要将一些没有必要存在的管理部门撤掉，推行扁平化管理方针，对管理人员的行为进行规范。推行定期考核制度，定期对企业施工管理人员进行考核，并评定管理人员取得的管理效果。对于出现违规施工操作的员工，要追究其相关责任。在施工开始之前，要组织召开会议审核预算方案，对技术设备、施工人员、资金配置情况进行合理的配置，并组织工作人员开展岗前培训工作，对各个部门的工作要求和工作任务进行明确。将工程进度的审核工作做好，保证进度计划的科学性和合理性，严格按照进度计划开展管理工作。做好工程施工流程、施工工艺和施工进度度的审查工作，保证施工计划顺利开展。将工程进度和工程质量之间的关系处理好，对审批流程进行简化，并缩短项目审批时间，确保管理人员有足够的时间进行质量的检测和审核。此外，还要做好工程质量的勘察工作，根据工程的施工需求安排施工人员、施工设备、施工资金。

#### 3.3 提高工作人员的综合素质

电力企业要完善竞争机制，为员工提供提供更好的技术提升空间。组织一批专业水平过硬、经验丰富的老员工来对新员工的工作进行指导，提升新员工的专业技术水平。采取外部座谈和内部授课相结合的方式对技术管理人员进行知识培训，将技术管理人员培养成综合性人才。不仅要具有较高的技术能力，还要具备网络管理、法律知识、安全生产知识等。此外，还要对技术管理人员的责任感进行培养，引入先进的管理技术，并制定完善的奖惩制度。对于有责任心、做出较大贡献的员工要给予精神和物质上的奖励。建立绩效奖励制度，提升工作人员的工作热情，营造出一个良好的工作氛围。积极关注国家的人才培养政策，并根据市场经济的具体发展情况，引入优秀的管理人员。激发员工的创造力对工程技术改造以及工程技术管理成本的管理提升做出贡献。

#### 3.4 提高安全生产管理力度

在电力工程技术管理过程中，安全管理水平直接影响着工程是否可以顺利开展。因此在管理过程中，要将计算管理作为工作的重点，从人员、设备、领导组织等方面进行安全生产管理。建立安全责任管理小组，对违规操作和危险施工的行为要追究相关责任人的责任。定期开展安全知识讲座，使每一个员工都可以了解并掌握安全施工管理制度。责任领导在管理过程中要采用轮岗值班的方法来对施工进行监控，保证施工质量和施工安全。定期检修设备，将低效的机械设备和老化的机械设备淘汰掉，并提高养护力度，降低设备的故障率。新入员工要做好岗前培训工作，并上岗之前组织新员工进行实操训练。特殊的工作岗位工作人员要做到持证上岗，不允许出现代班上岗的情况。为了保证安全施工后相关管理部门可以及时获取事故信息，并采取相关措施控制安全事故进一步恶化，需要加强各部门之间的信息沟通和合作。在出现事故后，安全领导责任小组要快速地做出应对，并对相关人员的责任进行明确，统一进行协调，最大限度降低安全事故造成的损失。

#### 结束语

在电力工程施工过程中，电力工程技术管理是一项重要的工作内容。做好电力工程技术管理可以显著提升工作人员的积极性，减少企业资源的损失，提高电力企业的经济效益。受电力工程技术管理工作性质的影响，在进行电力工程技术管理过程中会有很多的管理难点，这些因素会对电力工程的顺利施工造成影响，所以需要解决电力工程技术管理过程中存在的难点，并提出相应的应对措施。

#### 参考文献

- [1] 薛志刚. 浅析电力工程技术管理中存在的难点和对策[J]. 山东工业技术, 2018(24): 183.
- [2] 杨兆斌. 电力工程技术管理的难点及其对策分析[J]. 中国高新技术企业, 2017(09): 171-172.
- [3] 王志伟. 浅析电力工程技术管理中存在的难点和对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(14): 200.
- [4] 蒋德均. 优化电力工程施工技术与管理的若干思考[J]. 军民两用技术与产品, 2018(2): 164-164.
- [5] 钟建芳. 电力基建工程施工中质量管理的问题及对策探讨[J]. 建材与装饰, 2018(13): 228-229.